

支持制造业的明天





米思米集团年度报告书 2016



It's all about TIME

简介

自1963年创业以来，米思米集团作为行业内的“幕后英雄”，始终默默地支持着制造业的发展。公司由商社起步，于2005年转型成为制造商，如今正逐步进化成为集制造事业和流通事业于一身的独特企业。

制造事业方面主要发展FA（工厂自动化）事业和模具零件事业。即使指定的精密仪器零件尺寸精度以微米为单位，一般来说日本国内均可在2天内发货。

流通事业方面主要发展VONA（Variation & One-stop by New Alliance 即多元化&一站式战略合作）事业。在销售米思米自有品牌的同时不断拓宽业务领域，目前还销售其他公司的生产设备相关零件、制造业副材料以及MRO（消耗品）等产品。

米思米集团产品拥有令人自豪的丰富种类，制造事业与流通事业合计产品数多达1600万件、零件产品数多达800余个，为世界超过22万家公司客户提供“高品质（Quality）、低成本（Cost）、短交期（Time）”的服务，是全球制造业的中流砥柱。

目录

- 01 最近十年联合财务数据
- 02 高层寄语
- 04 热门话题
- 08 全球网络
- 10 社会贡献与环境保护
- 12 米思米集团事业概况
- 13 强化企业管理与确保经营透明度
- 17 米思米集团最高管理层
- 18 财务分析
- 20 联合财务报表
- 29 公司概况及股票信息

最近十年联合财务数据

株式会社米思米集团总公司及联合子公司2007年3月期~2016年3月期(单位:百万日元)

会计年度:	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016/3月期
销售额	118,139	126,665	110,041	89,180	121,203	130,213	134,844	173,904	208,563	240,140
自动化事业群 ^{5,6}	60,510	69,205	62,030	51,445	74,831	80,724	84,299	98,843		
模具零件事业群 ^{5,6}	33,066	34,652	28,139	23,007	26,622	27,686	37,020	56,310		
电子产品事业群 ^{5,6}	12,449	12,313	10,262	8,081	11,376	12,401	12,381	13,801		
其它事业群 ^{5,6}	6,044	6,684	5,555	4,353	5,798	6,415	6,747	7,654		
调整额 ^{5,6}	6,070	3,811	4,055	2,294	2,576	2,987	-5,603	-2,704		
FA事业 ⁶								82,377	99,094	109,654
模具零件事业 ⁶								56,309	64,737	69,732
VONA事业 ⁶								37,921	48,249	60,474
调整额 ⁶								-2,703	-3,517	280
营业利益	15,643	16,317	11,017	8,408	15,563	16,646	16,809	18,989	23,759	25,691
商誉等摊销前营业利润	15,643	16,317	11,017	8,408	15,563	16,646	17,109	21,093	25,999	28,229
税前利润	15,999	16,296	9,640	7,778	15,409	17,022	15,890	18,964	22,943	25,004
当期净利润	9,447	9,698	4,687	3,886	9,007	9,414	9,881	11,679	14,292	16,908
会计年度末:										
总资产	84,244	92,596	86,080	92,941	107,552	115,721	136,303	163,202	184,785	194,186
净资产 ¹	63,751	71,302	71,696	75,667	83,815	90,824	103,014	115,966	132,138	141,463
付息负债	1,717	2,164	1,862	1,200	900	1,000	1,000	900	-	-
设备投资、折旧:										
设备投资额	4,383	4,898	3,493	3,863	5,362	4,231	3,451	6,989	8,487	9,126
折旧费	2,605	2,614	3,192	2,664	2,453	3,521	3,560	6,249	7,250	8,113
主要指标:										
净资产收益率(ROE) ³ (%)	16.0	14.4	6.6	5.3	11.3	10.8	10.2	10.7	11.5	12.4
总资产事业收益率(ROA) ³ (%)	19.7	18.4	10.8	8.7	15.4	15.2	12.6	12.7	13.2	13.2
流动比率(%)	351.4	351.5	529.2	463.6	398.7	408.4	349.5	397.5	429.2	445.8
利息覆盖率 ⁴ (倍)	110.0	815.3	499.1	362.1	854.1	1,150.6	2,095.6	1,691.2	1,470.3	5,179.8
每股股票信息:										
净利润 ² (日元)	36.14	36.57	17.63	14.61	33.72	35.05	36.76	42.94	52.28	61.65
股利 ² (日元)	7.33	7.67	4.33	3.33	6.73	7.73	9.15	10.72	13.05	15.42
净资产 ² (日元)	241.81	268.44	269.63	284.57	312.27	339.04	379.98	425.06	482.17	515.39
现金流量 ² (日元)	27.07	42.33	46.68	24.12	43.72	29.06	42.63	56.76	41.26	60.89
投资指标:										
市盈率(倍)	19.5	16.1	22.4	43.7	20.4	19.1	23.5	22.2	30.9	26.1
股价现金流量比率(倍)	26.0	13.9	8.5	26.5	15.7	23.1	20.3	16.8	39.2	26.5
市净率(倍)	2.9	2.2	1.5	2.2	2.2	2.0	2.3	2.2	3.4	3.1
客户数量:										
日本国内/机械工业类(家) ⁷	60,172	61,069	61,430	59,779	60,936	61,648	63,007	64,955	66,230	79,571
海外(家)	33,057	41,230	47,990	52,375	61,993	67,608	91,817	100,481	108,849	141,008
合计(家)	93,229	102,299	109,420	112,154	122,929	129,256	154,824	165,436	175,079	220,579
员工人数(人):										
	3,382	3,813	4,049	3,581	4,831	5,615	7,238	8,038	8,876	9,628

注:1.根据2016年5月1日施行的公司法,记载数据采用净资产,而非股东资本。2.2015年7月1日拆股调整后。3.ROE以本期净利润为基准,ROA以本期税前未调整净利润为基准进行计算。
4.利息覆盖率=经营活动引起的现金流量/应付利息。5.根据事业分类公示基准的变更对上年数据进行了追溯修改。6.自2014年4月起更改了事业分类。7.已进行股权转让的多元化事业除外。

【关于预测描述的注意事项】

本手册中有关未来的业绩予想・事业环境预测等描述,均以米思米集团现有的信息为基础而制作,因此这些予想或预测中含有不确定因素。此外,还存在一些潜在的风险可能会推翻上述予想或预测。因此,未来的实际业绩・事业环境等可能与本手册中所描述的内容不符,特此提示。

高层寄语



集制造事业和流通事业于一身
将米思米独有的优势发挥到极致，
进一步强化全球竞争力。

米思米集团身处的环境

2016年3月期(2015年度)恰逢美国金融政策正常化,以及以中国为首的亚洲新兴国经济衰退,米思米集团身处的经营环境受此影响也多少变得脆弱,但个人消费的稳固,企业收益和雇佣情况的改善等仍保持着缓慢的恢复基调。

从各国情况来看,美国的个人消费和民间设备投资有所增长,经济呈持续恢复状态。欧洲虽存在失业率、物价浮动以及地理政治风险等危险因素,但经济也呈缓慢恢复状态。中国的经济正在缓慢地衰退。东盟地区经济持续衰弱,但在个别方面有所好转。

2016年3月期集团联合业绩

在此环境下,米思米集团在追求高品质、低成本、短交期的同时,一面保持极高的准时交货率,一面着手扩大业绩。通过进一步在国内外网点引进网络产品目录和网络订购受理系统,来满足客户“希望减少设计时间和订购手续”的潜在需求,由此推动网络战略并加强竞争力。此外,为了实现最佳采购,通过增设海外网点来推动“当地生产当地采购”的举措,以此来确保全球短交期的供给体制。通过这些举措,不仅扩大了以汽车相关产业和智能手机相关产业为中心的电子行业的需求,保证了FA事业的好势头,VONA事业也扩大了合作制造商的数量并增加了顾客数,所实现的增长带动了集团联合销售额的增加。

其结果,集团联合销售额达2401亿日元,同比去年增长15.1%,连续5年刷新了最高纪录。

同时,营业利润同比增长8.1%达到257亿日元,当期净利润同比增长18.3%达到170亿日元,和销售额一样创历史新高。

在分红方面,2011年度年终分红利率已从20%增至25%,本年度仍沿用该基准,年终每股分红8日元5分。如此计算本年度年终分红加上中期分红的7日元37分,合计每股分红为15日元42分(同比上年增加2日元37分)。

* 2015年7月1日,公司股票按1:3的比例进行拆分。

今后的举措

为了最大限度发挥制造事业和流通事业并存的优势,有必要对生产、物流、IT、客服等基础事业(平台)实施进一步升级。米思米集团通过追求全球范围内的最优生产·最佳配送、具备高质量的基础数据库、提供专门面向制造业客户的对应服务和时间价值等,来提升全球操作战略,致力于Q(高品质)、C(低成本)、T(短交期)的革新。

尤其随着制造业的全球性结构转换,为了提高应对新型生产结构的能力,需要持续加强对IT基础建设的投入。虽然在IT投资中,已经完成了基础系统的导入,使海外的客户也能享受到和日本国内同等的高操作性,但作为与客户的交汇点,我们仍将大力地推进前方阵营功能的各项改革。

与此同时,除了努力扩充产品阵容、加强成本竞争力之外,我们还希望通过强化全球短交货期供货体制来进一步扩大国际市场的业务,通过提高市场占有率来不断创出联合销售额和利润的历史新纪录。

衷心希望各位在今后的日子里,给予更多的理解和支持!

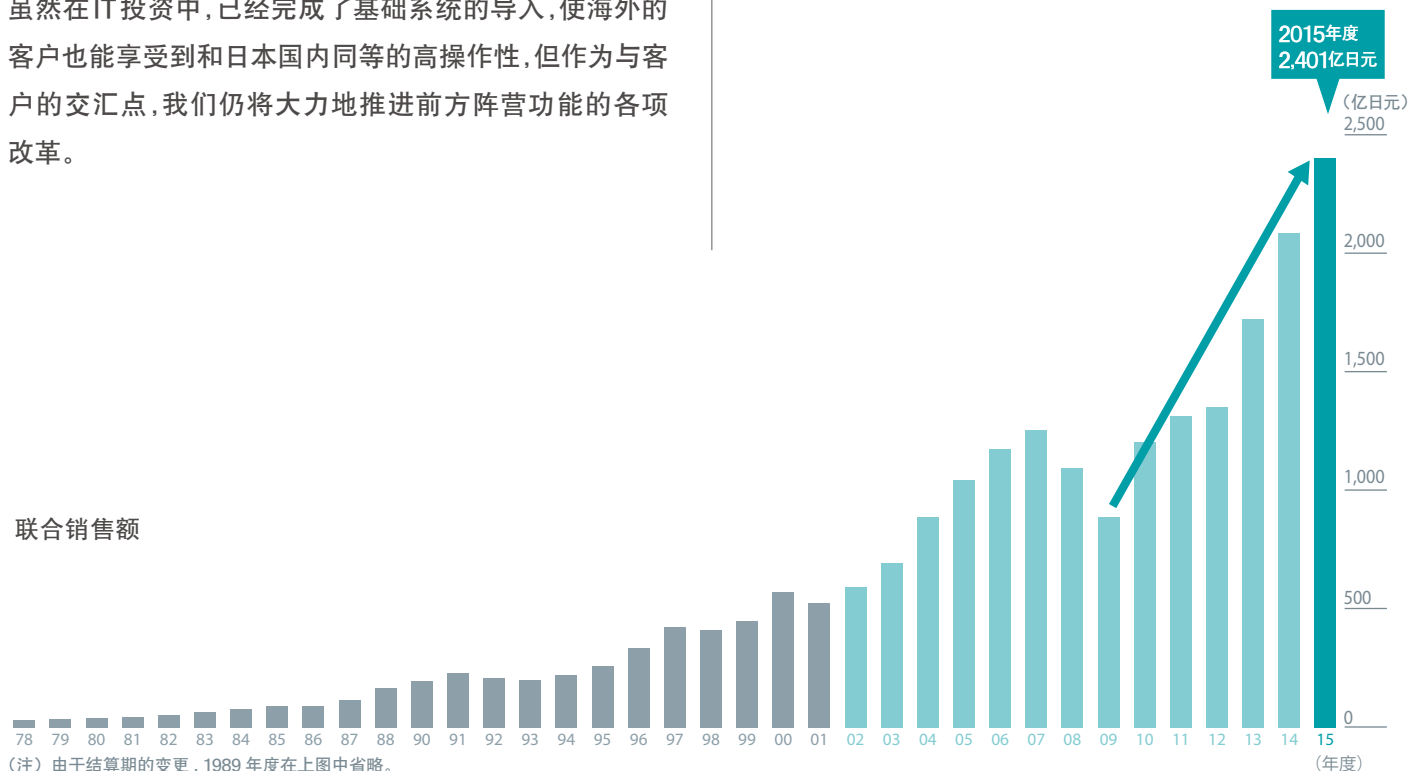
2016年6月

总经理兼董事长 CEO

大野 龍隆



联合销售额



热门话题

米思米集团致力于对制造事业和流通事业、以及作为其支柱的事业基础、IT基础实施改革。制造事业方面主要围绕扩展产品领域和扩大生产体制；流通事业方面主要围绕产品种类的持续多样化和加速开展全球业务；作为支撑的事业基础(平台)主要围绕全球范围内制造业的最优化；在此基础上依靠强大的IT基础的支持,来推进生产材料平台的业态改革。在此我们为大家介绍几项具有代表性的课题。



MTO* (订货型生产) 的标准交期 从3天缩短到2天



自2015年4月1日起,产品尺寸要求达到以微米为单位的800埃(1兆的800亿倍)项超精密零件在日本的交期按新服务标准,出货日从原来的3天缩短为2天。

决定实现此次缩短交期,首先是由于制造业的生产回归日本国内以及人手不足推动了生产线自动化需求的增大,同时客户对于FA用机械零件缩短交期的需求也日益迫切。而模具零件业务也时常面临客户的短交期要求,缩短交期因此成为了重要课题。在此情况下,将MTO(订货型生产)的交期缩短24小时,能够为客户带来广泛而多样的益处。

即便我们无法提前知道客户需要的商品、数量及准确的下单时间,但仍要尽力做到最短的交货期和稳定的供货。为此,我们通过反复探讨产品制造的概念、方法、人才培养和管理体系,确立了米思米生产系统(MPS)。依靠MPS的改善成果将标准交期缩短了1天,这对米思米集团来说可谓时隔25年的标志性改革。

此外,我们还希望通过以下举措,使客户对新的服务有所了解并加以利用。

- 2015年4月依据最新标准交期发行了新的模具零件目录。通过把米思米集团的模具零件设计支持工具MEX (Mold EX-Press: 网罗了所有模具零件产品的CAD数据与型号生成专用的设计支持软件)与标准交期的缩短结合起来,提供从设计到采购的全程短交期服务。
- EC网站“MISUMI-VONA(米思米VONA)”的模具零件、FA用机械零件将对应新的标准交期。
- 2015年8月依据最新标准交期发行了新的FA用机械零件目录。

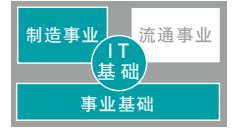
* MTO: Make-to-Order



下单后第2天出货的订货型生产样品



Dayton Lamina公司 开始生产米思米自有品牌零件



米思米集团总公司于2015年6月1日起,开始在北美子公司Dayton Lamina(以下简称DL公司)生产米思米自有品牌模具用零件。此前一直在骏河生产平台的北美基地SURUGA USA生产的模具用零件均移交给DL公司俄亥俄州工厂进行生产,FA用零件移交给中国南通工厂进行生产。希望通过活用2012年收购的DL公司的生产基地发挥北美生产据点的集约效应,同时希望通过中国南通工厂的成本竞争力和短交期能力来推动全球生产体制的强化。



Dayton Lamina公司俄亥俄工厂

米思米VONA* 提供的产品数量,突破1600万件



VONA事业不仅提供米思米自有品牌还提供其他公司的产品,依靠高品质、低成本、短交期的服务,为广大客户提供产品制造现场所需的全部“零件”、“工具”、“工厂消耗品”,并且免收运费,1个起送。

一直以来,在扩大合作制造商的数量及商品件数的同时,客户的数量也取得了飞速增长。截止2016年7月,商

品数量已达到1600万件,合作的制造商也突破了2600家公司。

米思米VONA作为日本最大规模的生产材料电子商务平台,以“给您从未有过的最佳订购体验”为宗旨,全力满足产品制造现场的需求,力争实现让所有客户都满意的服务。

* VONA: Variation & One-stop by New Alliance



热门话题

自动化设备构思设计支持工具“Unit Library” 荣获“2015年度最佳设计—创造未来设计大奖”

—继纸质产品目录、网络产品目录之后的第三种媒介



米思米集团的自动化设备案例集“Unit Library(设备资源库)”,荣获2015年度最佳设计奖(主办方:公益财团法人日本设计振兴协会)。“Unit Library”作为在制造现场进行自动化设备的构思设计时为客户提供援助的工具,于2014年4月在米思米网站上正式公布。该案例集可以在自动化设备设计到零件采购的过程中为客户提供帮助,大幅度削减工时。

此外“Unit Library”已经公布了700个以上的设备案例,取得了“企业战略性和广泛公开生产现场所需自动化设备信息的公益性的双赢”这样高度的评价,从而荣获了最佳设计—创造未来设计大奖。

最佳设计奖评审委员发表的评论

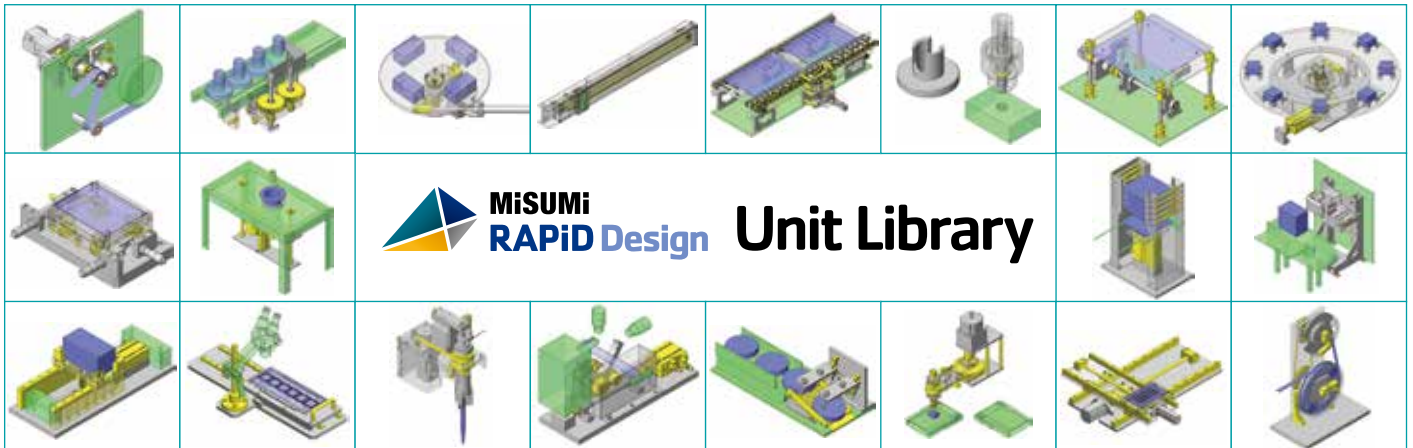
“围绕制造业的环境越来越严峻,而其中最为机密的信息应属生产线的设计信息。正因如此,将核心价值作为“数据库”公开着实令人震惊。不把自己公司的优势信息隐藏在内部,而是把技术传承给年轻一辈,希望以此为整个行业的效率化做出贡献,同时把自己公司的设计理念变为“公开标准”,这种把企业战略和公益性放在同等地位的理念让人敬服。通过网络提供真正需要的信息,同时创造新事业机会和潜在客户群。这是只有对产品质量充满自信的企业才可能实施的挑战,更是一种全新的战略方向。”

什么是最佳设计大奖

最佳设计大奖以1957年设立的最佳产品设计评选制度为契机,是日本唯一一个综合性设计评选·推荐活动。在至今为止的59年里,通过设计评选推动了日本产业和生活文化的提高,总获奖数达40000件以上。时至今日,该奖项已成为日本国内外众多企业和团体参加的世界性设计大奖,荣获最佳设计奖的象征“G标志”,已作为杰出设计的象征广为人知。



GOOD
DESIGN



服务特点

通过以下功能,可以大幅度缩短从自动化设备设计到零件确认、下单这一系列过程的工时。

① 可以获取各种设备的丰富设计理念

从超过700件的丰富案例中,您可以获取各种自动化设备设计时的思路。根据客户的使用目的按工序和功能零件等进行了分类,由于可使用关键词搜索功能,瞬间就能找到想要查看的设计案例。

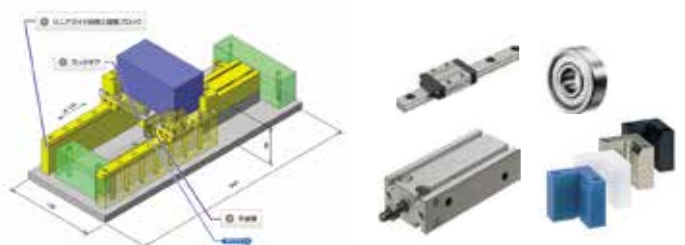
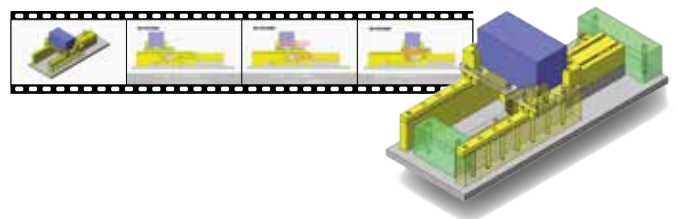
此外,除了作为设计的参考,还可针对不太熟悉自动化设备设计的年轻设计者作为培训的工具加以利用。

② 可通过图解、动画和CAD数据直观理解其构造

通过设计案例的详细图解·说明,使设备的作用·功能变得浅显易懂,还可通过动画了解实际的设备运转。此外,所有案例都备有2D/3D的CAD数据,用户可根据自己使用的CAD软件格式免费下载数据,用以确认详细的设计信息。

③ 可一键获取米思米产品零件清单

在设备的目的·动作等基本信息的基础上,公开了与主要零件选定有关的技术计算工序等,用以帮助客户将构思具体化。此外,通过一键获取米思米产品的零件清单,可缩短设计时间。



全球网络 (截止2016年7月)



1 株式会社米思米集团总公司
2 株式会社米思米



6 株式会社丝路咖生产平台
3 丝路咖精机株式会社



5 株式会社Daiseiki



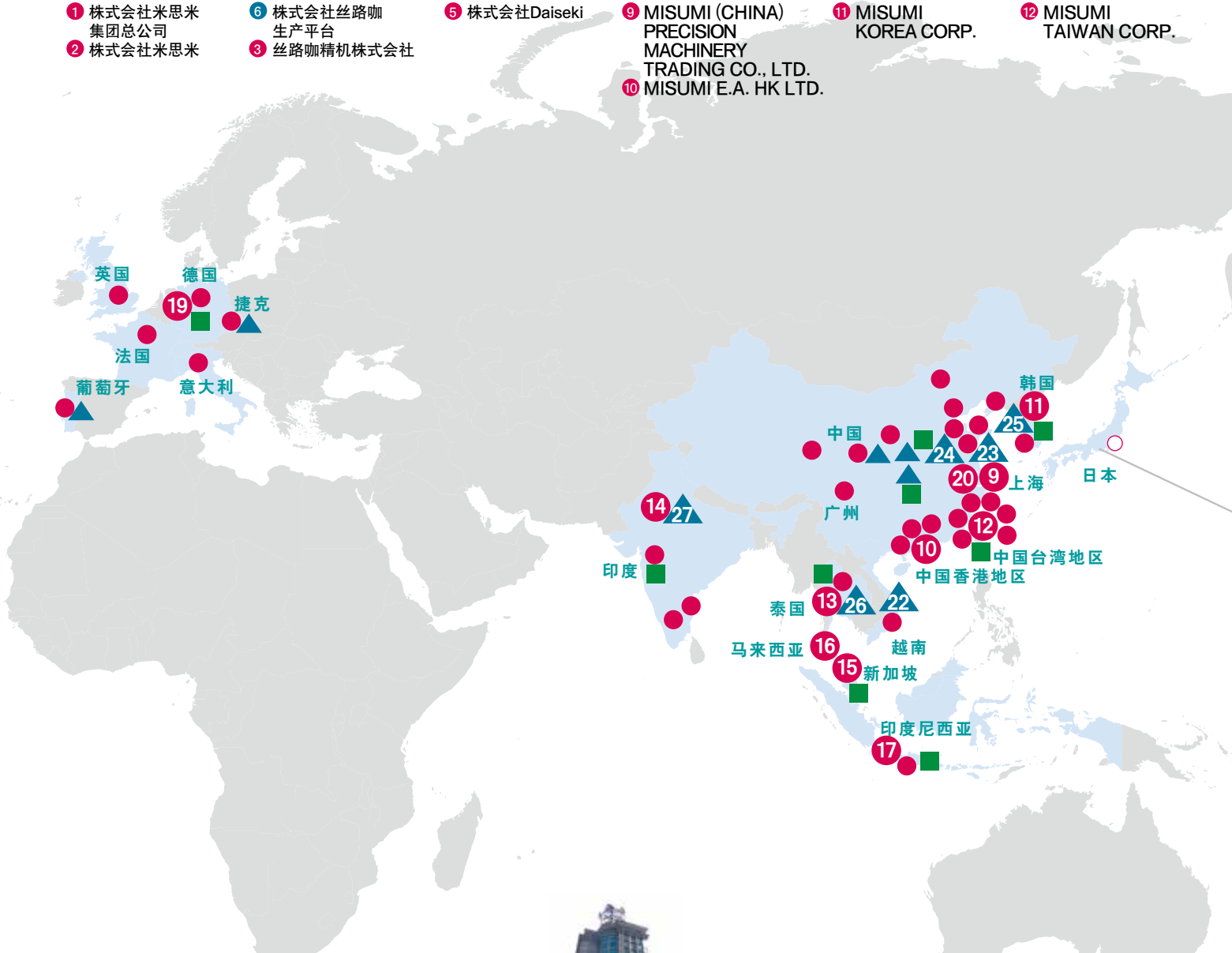
9 MISUMI (CHINA) PRECISION MACHINERY TRADING CO., LTD.
10 MISUMI E.A. HK LTD.



11 MISUMI KOREA CORP.



12 MISUMI TAIWAN CORP.



18 MISUMI USA, Inc.



19 MISUMI Europa GmbH



20 SURUGA SEIKI SALES & TRADING (SHANGHAI) Co., Ltd.



21 28 Dayton Lamina Corporation



22 SAIGON PRECISION CO., LTD. Linh Trung Factory 1-4



13 MISUMI (THAILAND) CO., LTD.



14 MISUMI INDIA Pvt. Ltd.



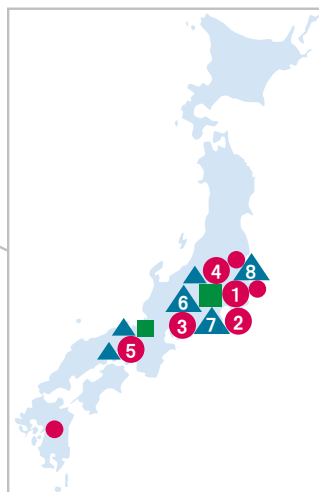
15 MISUMI SOUTH EAST ASIA PTE. LTD.



16 MISUMI MALAYSIA SDN. BHD.



17 PT. MISUMI INDONESIA



加拿大

美国

墨西哥



● 销售点 ■ 配送中心 ▲ 生产基地

61

13

24



23 SURUGA SEIKI (NANTONG) CO., LTD.



24 SURUGA SEIKI (SHANGHAI) CO., LTD.



25 SURUGA KOREA CO., LTD.



26 SURUGA (THAILAND) CO., LTD.



27 SURUGA INDIA Pvt. Ltd.

* 不含 4 8 日本DAYTON PROGRESS株式会社和 7 三岛精机株式会社的照片。

社会贡献与环境保护

米思米集团举办了众多社会贡献活动,诸如为肩负着未来产品制造的学生提供援助等。

学生产品制造援助

什么是“学生产品制造援助”？

米思米集团自2008年开始,针对亲手制作汽车和机器人参加比赛的学生社团(共计1099个团体)的活动提供援助。面向大学、大专、专科学校、高等专科学校、高中进行公开募集,根据各团体参加产品制造大赛的决心和抱负,由米思米提供相应的FA用机械零件等援助。


2015年度面向180个以上的学生社团提供了援助活动。学生们可以实际利用以品种丰富著称的米思米产品目录,像真正的设计者一样使用“MISUMI-VONA”网站向米思米订购零件。今后,我们仍将继续为有望成为肩负制造业未来的优秀人材的学生们提供积极的援助。

由米思米集团提供的零件援助

面向机械(车辆、机器人等)制作,提供机械零件、配线零件、控制零件和PC零件。



2015年度部分援助团体介绍

学校名·团队名	参加的比赛	援助的米思米零件	学校名·团队名	参加的比赛	援助的米思米零件
神奈川大学 KURAFT	第13届全日本学生方程式大赛(EV级)	金属板 齿轮链	九州大学 PLANET-Q	种子岛火箭大赛	铝架 超低头螺丝
	“因为尺寸上可以作出细微的调整,所以在学生方程式那样仅仅靠现成品无法完成的产品制造中会发挥巨大的作用。此外,由于在目录上记载了产品的使用图例,参照浅显易懂的使用方法,即便我们的知识有限也能顺利的完成设计作业。”			“在制作安装用具时使用的连轴器、轴承、传动轴等传递马达动力的部件、固定零件用的螺丝以及在支撑火箭的骨架中使用的多种产品都可以在这里找到,对我们的帮助良多。在这些高品质零件的帮助下,我们制作出的参赛作品也提高了品质。”	

环境保护方面的举措

环保型产品

全球对于减少环境负荷的关注逐年升高,客户对环保型产品的需求越发强烈。作为满足这一需求的事例之一,米思米集团把无卤型电缆(电线)加入产品阵容。无卤型电缆在废弃时,被燃烧也不会产生有毒卤素烟雾,因此预计今后将被广泛使用。目前,不仅米思米自有品牌提供无卤型电缆,VONA 销售的产品种类也在不断增加,顾客的选择面将会不断拓宽。

今后,我们将伴随环保型产品的普及,不断扩大产品阵容。



环境化学物质的管理

伴随欧洲及中国版 RoHS、欧洲 REACH 等规定的发布,全球对环境化学物质的管理将越发严格。米思米集团

意识到,环境化学物质管理基准将成为客户选购产品时的重要参考因素。为此,我们在依据 RoHS 和 REACH 基准对产品进行含有调查的同时,还在目录和网站上对是否符合 RoHS 进行标注。



RoHS
单轴装置 (FA 事业)

绿色采购方针

为了遵守环境化学物质的相关法规及其他要求事项,米思米集团于 2006 年 9 月制定了“绿色采购方针”。

环境 ISO 活动

米思米集团总公司于 2003 年 4 月取得了环境管理体系国际标准“ISO14001”的认证,骏河生产平台及骏河精机也于 2001 年 1 月取得了该认证。

米思米艺术藏品的展出

米思米集团作为美国现代美术展的特别赞助方,迄今为止已有 22 次展出了米思米艺术藏品。米思米艺术藏品着眼于美国现代美术,作为充满先见性、富有个性的企业艺术得到了极高的评价。美国现代美术致力于脱离欧洲的影响,充满了自由追求艺术可能性的创新精神,这正与米思米集团始终追求创新的企业理念不谋而合。今后我们仍将回应各地美术馆的展出要求,把这一活动继续下去。



东京都现代美术馆的展出场景(2002年)

米思米集团的事业简介

米思米集团经营的事业包括以FA等自动化设备的标准零件为主的FA事业,以汽车、电子、电器设备等的模具零件为主的模具零件事业,作为新的流通事业的VONA事业(除了包括米思米品牌以外产品在内的生产设备相关零件,还销售制造副资材及MRO(消耗品)等)。

米思米集团的主要产品

	经济产品阵容	精密机械零件 1600万种			
FA事业	FA工厂自动化标准零件	轴类	同步带轮	直线轴承	铝合金型材
	定位测量设备 (OST事业)	自动滑台单元	驱动器	光学测量仪	光学元件组装检查装置
模具零件事业	冲压模具用标准零件	凸模	凹模	精密级导柱	气压弹簧
	塑料模具用标准零件	推杆	浇口套	锁模器组件	锥销
VONA事业	机械零件 / 螺钉、螺栓、垫圈、螺帽	传感器	接头	螺钉、螺栓、螺帽	脚轮
	接线零件 / 控制零件、PC零件	连接器	按钮开关	电缆	变压器
	切削刀具 / 生产加工用品	立铣刀	尖嘴钳	车床用刀片	电极丝
	捆包用品、物流保管用品 / 安全保护、环境卫生、办公用品	手推车	工作手套	安全鞋	研究开发用品

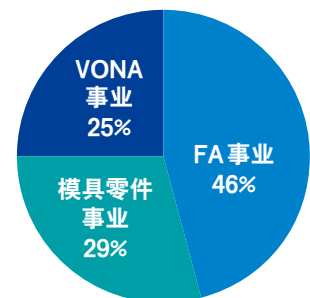
* FA:Factory Automation * OST:Optical & Scientific Technology * VONA:Variation & One-stop by New Alliance

产品目录



URL: <http://jp.misumi-ec.com/>

联合销售额比例(2016年3月期)



强化企业管理与确保经营透明度

米思米集团始终贯彻促进社会发展的使命,同时致力于持续性企业价值的提高,采取实际行动强化经营基础,将充实企业管理定位为经营中最重要的课题。

■关于企业管理的基本理念

为促进米思米集团的可持续发展及提高中长期的企业价值,我公司于2015年12月1日制定了《米思米集团企业管理基本方针》,用以确立关于企业管理的基本理念,并公示如下:

(http://www.misumi.co.jp/ir/library/pdf/corporate_governance.pdf)

该基本方针是依据东京证券交易所2015年6月开始施行的企业管理准则中规定的各项细则为基准而制定。



企业经营机构及组织内容

米思米集团由董事会、集团总公司干部会及监事会来对集团业务的执行状况实施监督、监察。

董事会

“董事会”制定米思米集团的战略方向,在决定是否执行重大业务的同时,对业务执行董事、企业体·总公司以及服务平台的代表执行役的职能履行情况负有监督和指导的责任;并有责任构建妥善的内部管理体系。

此外,对米思米集团内部管理体系的运行情况、行为规范的实践情况以及内部举报制度的运用情况实施定期的评估和必要的整改。

“董事会”由包括外部董事2名在内的7名(截至本手册制作日)成员构成。除了每月定期召开董事会以外,也可根据需要召开临时董事会,在执行经营和事业上重要决策的同时对业务开展进行监督。

集团总公司干部会

“集团总公司干部会”由包括董事长在内的5名常任董事和企业体、总公司、服务平台的代表执行役12名,合计17名(截至本手册制作日)成员组成。本着监督与执行双边强化的目的每月召开一次会议。

此外,将米思米集团事业划分为各企业体及总公司,将事业支持与服务机能划分为“服务平台”,将权限与责任各自分配到这三个主体,使拥有米思米销售组织的事业部门与骏河生产平台的制造部门实现制造销售一体化的经营体制,提高决策进程的速度。各企业体·总公司及服务平台也设立了企业体董事会、最高总部会议及经营会议等会议体制,意在使决策流程更加明确。

监事会

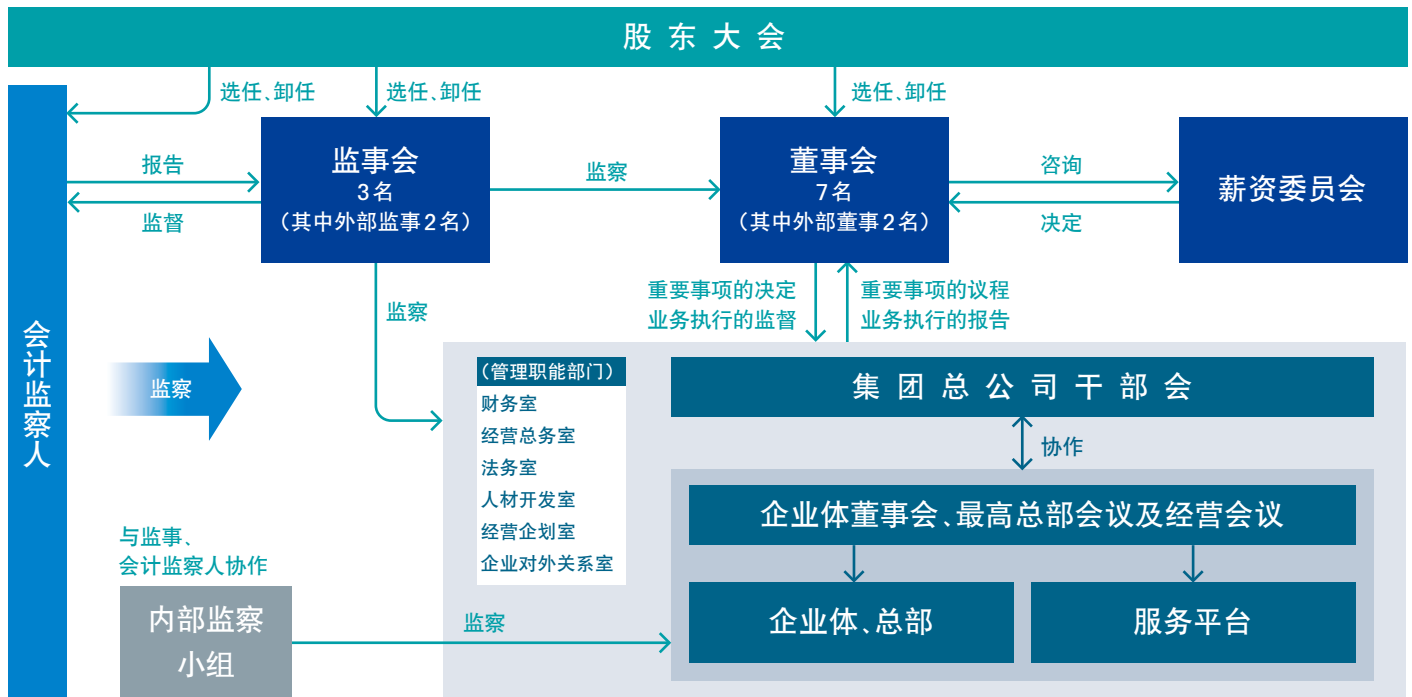
“监事会”由包括外部监事2名在内的3名(截至本手册制作日)成员构成。除监督董事的职能运作之外,出于提高监察的实效性和效率的目的,还需要和会计监察人及内部监察小组进行紧密的合作。

薪资委员会

作为董事会的任意咨询机关,设置了包括外部董事在内的“薪资委员会”,该机关的职能是对于薪资标准是否恰当做出审议和判断。

强化企业管理与确保经营透明度

企业管理体制



内部管理体系的整顿情况

米思米集团在2015年5月14日举行的董事会上,依据公司法第362条第4项第6号文件以及公司运营规则第100条第1项和第3项文件的规定,对《内部管理体系基本方针》进行了决议,其内容如下:

对于与本公司董事的职能履行有关的信息保存及管理的体制	<ul style="list-style-type: none"> 依据法令、规章的规定制作董事会、集团总公司干部会等重要会议的议事录,并妥善保管。
与管理本公司及本公司子公司的损失危险有关的规章及其他体制	<ul style="list-style-type: none"> 米思米集团总公司及其子公司(以下统称为:米思米集团)针对法令遵守、环境、信息、出口管理、自然灾害等因素的风险,制定各种规章、社内规定及制度手册,构筑风险管理体制。 当米思米集团发生突发事件时,会在迅速设置对应总部的基础上,向董事会报告其经过。
为了确保本公司及本公司子公司的董事等能高效的履行职能的体制	<ul style="list-style-type: none"> 米思米集团的经营计划最终经过董事会审批后执行,并且由每月召开的集团总公司干部会确认其进度。 在确认进度时发现的重要事项,交由董事会或集团总公司干部会等讨论。 在每月的董事会上进行业绩汇报,目的在于监视业绩的动向和对重要事项提出建议及指导。
为了确保本公司及子公司的董事等以及雇员在履行职能时能遵守法令及章程的体制	<ul style="list-style-type: none"> 确保米思米集团的干部职员遵守米思米集团的行为规范,并遵守法令及章程。 通过职务权限规章等米思米集团的决策规定,构筑能妥善履行职能的体制。 为了能早期发现违反法令、法规及社内规定的行为及其疑似行为,以整个米思米集团为对象,设置内部举报制度,保证举报人不会遭受不正当待遇。
将子公司董事等的职能履行状况报告给本公司以及其他为了确保由本公司及子公司组成的企业集团的业务能正确实施的体制	<ul style="list-style-type: none"> 米思米集团总公司要求各子公司,每月一次报告各公司的业绩及业务执行状况。 米思米集团总公司,通过在集团总公司干部会确认各子公司的业绩报告及经营计划的进度,来确保各子公司业务的正确性。 内部监察部门定期对各子公司实施的业务进行监察。 米思米集团的行为规范作出规定,坚决反对与反社会势力有任何关系。整个米思米集团都将以凛然的态度应对反社会势力。
辅助本公司监事完成其职能的雇用人员的有关事项	<ul style="list-style-type: none"> 监事有权任命监事助理,同时有权参与对监事助理的人事调动及评价。 监事助理在辅助监事完成职能时,需按监事的指示履行业务。
向本公司监事报告的相关体制	<ul style="list-style-type: none"> 监事须出席董事会、集团总公司干部会等重要会议。当发生或可能发生给米思米集团带来重大影响的事件时,董事及雇员需要第一时间向监事汇报。 当监事要求米思米集团的干部职员提交与业务履行有关的报告时,相关人员应根据要求提交报告。 监事需定期与会计监察人及内部监察部门会面,交换信息及意见,并根据需要要求会计监察人提交报告。 内部举报制度的担当部门,应定期向监事报告米思米集团的内部举报状况。 保证向监事举报的米思米集团的干部职员不受差别对待。

内部管理体系的运行状况

前文所述《内部管理体系基本方针》，会根据公司内外的环境变化进行相应的修改。如之前所述，在2015年5月14日召开的董事会上，对伴随公司法更改的相应修改事项进行了审议。

米思米集团对本事业年度的《内部管理体系基本方针》的运行状况进行了评估。结果显示，内部管理体系处于正常的运行状态，未发生重大的问题。

本事业年度，与内部管理体系有关的主要举措如下：

- 米思米集团共召开了14次董事会。董事会及集团总公司干部会在进行集团重要决策的同时，还发挥着确认、监督及指导企业体、总公司、服务平台、子公司的业务履行的作用。

- 针对米思米集团的主要基地，实施了事业进度、信息、财务、人事劳务、法务等综合性风险评估。依据评估结果，对必要的规章、规则进行了完善、改善及培训，同时还针对重要基地由内部监察部门实施了重点监察。
- 针对国内外米思米集团的干部职员实施了合规培训，希望通过本次培训使米思米集团行为规范广为人知。
- 设置了以米思米集团的所有企业为对象的内部举报制度，并妥善运行。
- 关于监事及监事会的体制整顿与合作，在推广配备专职监事助理等体制的同时，希望通过与包括外部董事在内的董事增加面谈机会、加强与米思米集团管理部门合作等，完善监察环境。

风险管理体制的整顿情况

《米思米集团行为规范》的制定

米思米集团以实现社会使命以及成为可信赖的企业集团为目标，包括法令遵守在内，于2008年4月制定了《米思米集团行为规范》作为集团所有公司共享的行动方针，与指导方针一起面向集团所有公司发放，力求实现贯彻周知。为了能正确、高效的推动业务运营，米思米集团会适时对公司业务的决策规定等各种规章及公司内规定进行修改，努力完善能发挥职权明确化和适当的制约功能的体制。

《信息安全基本方针》等的制定

2008年4月米思米集团制定公布了有关“信息”和“安全”的基本思路《信息安全基本方针》，及记载了基本规则的《保密规则》，与规定了详细手续的《信息安全指导方针》一起面向集团所有公司发放，力求实现贯彻周知。

内部监察小组是董事长的直属部门，在对应金融商品交易法的内部管理报告制度(J-SOX)中起到强化内部管理的作用。同时每年针对米思米集团总公司及所有子公司，以经营风险较高的内部监察主题为实践内容，发现风险并确认改善及防止对策的实施情况，致力于降低风险的发生。在此基础上，通过内部举报制度完善了早期发现丑闻的体制。

此外，有关法务及合规等其他重要经营事项，米思米集团会根据情况向顾问律师、注册会计师及税理士等外部专业人士寻求建议及帮助。

强化企业管理与确保经营透明度

■ 内部监察及监事监察

作为米思米集团的内部监察部门设置了隶属于董事长的内部监察小组。内部监察小组由五名成员组成,对执行部门实施内部监察,并将指摘事项及改善方案制成内部监察报告书,报告给董事长,同时提交给监事及被监察的部门。当被指出有不完备的事项时,对象部门需制定改善计划并付诸实施,内部监察小组对其改善成果加以监督。

另外,监事是站在精通会计及法律的角度实施监察,

所以能进一步提高企业行动的透明性及财务数值的可信度。各监事在依据监事会制定的监察方针及实施计划进行监察的同时,还作为常任成员出席与经营决策有关的主要会议,共同担负起企业管理的重任。

为了提高监察的时效性和效率,内部监察和监事小组会通过每月一次的例会进行信息共享,同时还会与会计监察人保持紧密的合作。

■ 外部董事及外部监事

外部董事及外部监事在公司的 企业管理中应发挥的功能和职责

在米思米集团,经营决策功能和业务履行是由董事及执行役负责,而董事会则负有对其实施管理监督的功能。董事会的7名董事中有2名是外部董事,3名监事中有2名是外部监事。米思米集团认为,实施企业管理时,由外部实施客观且中立的经营监视十分重要。而目前的体制,正是由于外部董事的经营监督与确认及外部监事站在独立的立场实施监察,才能充分发挥外部的经营监视功能。

保证任用外部董事及外部监事独立性的 相关基准或方针内容

米思米集团将东京证券交易所规定的独立干部基准作为任用外部董事及外部监事的基准。

米思米集团任用外部董事及外部监事的想法如下表所述。能从专业知识及经验的角度出发,监督米思米集团

的经营并发挥确认功能,并且能站在独立的立场公正、客观的履行监察的职能。

由外部董事及外部监事实实施的监督或监察与内部监察、监事监察及会计监察的相互合作以及与内部管理部门的关系

外部董事,须出席每月的董事会,并站在独立于业务履行经营团队的立场发表客观的观点,根据实际情况对议案和审议内容提出质询及建议。

此外外部监事,须出席每月的董事会及监事会,凭借专业知识及经验等,根据实际情况对议案和审议内容提出质询及建议。

为了提高监察的时效性和高效性,监事和内部监察小组会通过每月一次的例会进行信息共享,同时还会与会计监察人保持紧密的合作。

外部董事	任用理由	2016年3月期出席董事会的次数	
沼上 幹	作为一名具有丰富的企业研究经验的经营学者,拥有专业的知识及经验	出席了本事业年度召开的14次董事会	
小城 武彦	作为经营者拥有丰富的经验及广泛的见识	2015年6月12日就任后出席了召开的11次董事会	
外部董事	任用理由	2016年3月期出席董事会的次数	2016年3月期出席监事会的次数
野末 寿一	作为一名律师拥有法务方面的专业知识	出席了本事业年度召开的14次董事会中的13次	出席了本事业年度召开的16次监事会
平井 秀忠	在其他公司积累了丰富的财务业务及监事的实际业务经验,并有财务会计方面的专业知识	出席了本事业年度召开的14次董事会	出席了本事业年度召开的16次监事会

米思米集团高级管理层

董事



三枝 匡
董事会主席



大野 龍隆
社长 CEO



江口 正彦
董事副社长



池口 徳也
专务董事



男澤 一郎
常务董事 CFO



沼上 幹
董事 (外部)



小城 武彦
董事 (外部)

经营执行董事

米思米集团总公司

社长 CEO	大野 龍隆	董事副社长	江口 正彦	专务董事	池口 徳也
常务董事 CFO	男澤 一郎	常务执行董事	内田 洋輔	执行董事	有賀 誠

企业体、总部、服务平台

中国企业体CEO	金谷 知樹	亚洲企业体CEO	清水 重貴	模具企业体社长	和田 高明
OST企业体社长	丸井 武	FA产品事业总部部长	中川 理恵	VONA产品事业总部部长	中村 茂仁
VONA产品事业总部副部长	高阪 貴夫	生产服务平台代表执行董事	岡本 道明	MIG服务平台副代表执行董事	白尾 直樹
IT服务平台副代表执行董事	峰島 孝之				

监事

监事	宮本 博史	监事 (外部)	野末 寿一	监事 (外部)	平井 秀忠
----	-------	---------	-------	---------	-------

顾问

特别顾问・创始人	田口 弘
----------	------

财务分析

米思米集团由株式会社米思米集团总公司、45家联合子公司、1家非联合子公司以及2家相关公司组成。在FA事业、模具零件事业和VONA事业三个领域开展业务。

业绩概要

在本联合会计年度，恰逢美国金融政策正常化以及以中国为首的亚洲新兴经济衰退，日本经济受此影响多少变得脆弱，但由于个人消费行为稳固，企业收益和雇佣情况有所改善，整体保持了缓慢的恢复基调。美国的个人消费和民间设备投资有所增长，经济呈持续恢复状态。欧洲虽面临失业率、物价浮动以及地理政治风险等危险因素，但经济也呈缓慢恢复状态。中国经济正在缓慢地衰退。东盟地区经济持续衰弱，但个别方面有所好转。

在此环境下，米思米集团在追求高品质·低成本·短交期的同时，一面保持极高的准时交货率，一面着手扩大业绩。通过进一步在国内外网点引进网络产品目录和网络订购受理系统，来满足客户“希望减少设计时间和订购手续”的潜在需求，由此推动网络战略并加强竞争力。此外，为了实现最佳采购，通过增设海外网点来推动“当地生产当地采购”的举措，以此来确保全球短交期的供给体制。通过这些举措，不仅扩大了以汽车相关产业和智能手机相关产业为中心的电子行业的需求，保证了FA事业的好势头，VONA事业也扩大了合作制造商的数量并增加了顾客数，所实现的增长带动了集团联合销售额的增加。

其结果，集团联合销售额达2401亿4千万日元，同比上年度增长315亿7千7百万日元(15.1%)。利润方面，营业利润达256亿9千1百万日元，同比上年度增长19亿3千2百万日元(8.1%)，经常利润达251亿1千9百万日元，同比上年度增长17亿6千7百万日元(7.6%)。归属母公司股东的当期净利润达169亿8百万日元，同比上年度增长26亿1千6百万日元(18.3%)，创历史新高。

销售额

本期联合会计年度的销售额达2401亿4千万日元，同比上年度增长315亿7千7百万日元(15.1%)，创历年新高。这一成果也得益于FA事业、模具零件事业、VONA事业三个领域业务的销售额同比上年度都保持了稳定增长。

销售成本、销售费用及一般管理费

销售成本为1390亿9千6百万日元，同比上年度增长183亿9千9百万日元(15.2%)。销售总利润达1010亿4千4百万日元，同比上年度增长131亿7千8百万日元(15.0%)，创历史新高。销售费用及一般管理费为753亿5千3百万日元，同比上年度增长112亿4千6百万日元(17.5%)。销售费用及一般管理费占销售额的比例从上年度的30.7%上升至31.4%。其结果是营业利润达256亿9千1百万日元，同比上年度增长19亿3千2百万日元(8.1%)并创历史新高。营业利润率从上年度的11.4%降至10.7%。

营业外损益、特别损益

包括营业外收入和营业外支出的营业外损益净金额为负担5亿7千2百万日元。其结果是，经常利润达251亿1千9百万日元，同比上年度增长17亿6千7百万日元(7.6%)，经常利润率从上年度的11.2%降至10.5%。此外，包括特别收入和特别损失的特别损益净金额为负1亿1千6百万日元。其结果是，税前净利润达250亿4百万日元，同比上年度增长20亿6千1百万(9.0%)。

归属母公司股东的当期净利润

归属母公司股东的当期净利润达169亿8百万日元，同比上年度增长26亿1千6百万(18.3%)，销售额净利润率从上年度的6.9%增至7.1%。每股当期净利润也从上年度的52.28日元增至61.65日元。

股东返利方针

分红方针

米思米集团的基本方针是，保持事业高速增长和维持收益性及资本效率的同时，增加股东返利。具体的股东返利方针，需要根据可提升企业价值的投资、经营基础的扩充、财务体制的加强以及资本效率的提高等方面进行综合考量和判断。关于分红，从2012年3月期下半年度起分红利率已增至25%，本年度也将沿用该基准。

米思米集团的盈余分红按期中分红和期末分红一年2次的基本方针执行。期中分红时由董事会决定分红方案，确定分红金额，期末分红时由定期股东大会决定。

根据以上方针，期末分红时每股可得红利8日元5分，加上先期已分配的期中红利7日元37分，本年度每股红利可分得15日元42分。其结果是，当期对于联合净利润的分红利率为25.0%，而净资产分红率达到了3.1%。

※公司股票于2015年7月1日按1:3比例进行了拆分。

各事业领域的业绩

FA事业

随着FA零件短交期的需求在全球范围的不断扩大，米思米模式也在不断渗透到客户当中，FA事业通过积极吸纳在汽车和电子相关行业等的新的自动化需求，以日本和中国为中心扩大了销售，销售额增至1096亿5千4百万日元(同比上年度增长10.7%)。营业利润达187亿5千7百万日元(同比上年度增长11.5%)。

模具零件事业

模具零件事业，通过扩大面向主要客户--汽车相关行业的销售活动，以中国和欧洲为中心增加了销售，销售额增至697亿3千2百万日元(同比上年度增长7.7%)。由于海外事业拓展导致费用增加，营业利润为34亿6千4百万日元(同比上年度减少了19.0%)。

VONA事业

作为流通事业的VONA事业，不仅销售米思米自有品牌，也销售其他公司的生产设备相关零件、制造副资材及MRO(消耗品)等产品。通过不断扩大代理的厂家数，使VONA事业在生产间接材料领域达到了最大产品阵容，并以此作为优势积极扩大销售。此外，还通过刷新为“产品制造”提供支持的生产材料电子商务网站的网络产品目录，来提高客户的便捷性，由此大幅度提高了网站的集客数量。通过上述扩大客户基数的举措，使得销售额增至604亿7千4百万日元(同比上年度增长25.3%)。营业利润达36亿5千2百万日元，同比上年度增长7亿4千5百万(25.6%)。

资金流动性和财务状况

财务方针

米思米集团的经营活动,在寻求高速增长的同时,始终保持着良好的资产负债状态和充分的资金流动性。我们意识到为了在中长期保持稳定的成长,不断努力在前端(客户服务方面)·后端(供应商关系方面)同时提高米思米的优势是不可或缺的因素。财务方面持续保持无贷款经营,同时抑制资产的膨胀;在力争实现高效经营的同时,努力提高收益性及成长性。

现金流量的情况

本期联合会计年度中,联合财务的现金及现金等同物品的期末余额,同比上一联合会计年度期末增长19亿3千8百万日元,达392亿5百万日元。

销售活动中所产生的现金流量收入达167亿1千4百万日元,同比上年度增长54亿6百万日元。

销售活动中所产生的现金流量主要明细为,税前净收入250亿4百万日元、折旧费用60亿2千9百万日元、商誉摊销18亿9千3百万日元、奖金准备金增加9亿6千7百万日元、应收账款的增加额63亿4千4百万日元、盘存资产增加19亿1千6百万日元、应付账款增加15亿8千6百万日元、法人税等支付额105亿2千4百万日元。

投资活动所产生的现金流量共支出94亿7千万日元,同比上年度增长20亿2千1百万日元。投资活动所产生的现金流量主要明细为,出售及偿还有价证券时的收入为16亿日元,收购固定资产时的支出为91亿2千6百万日元,存入定期存款时的支出为245亿9千7百万日元,取出定期存款时的收入为243亿4千9百万日元。

财务活动所产生的现金流量共支出35亿8千2百万日元,同比上年度增长1亿2千8百万日元。财务活动所产生的现金流量主要明细为,股票发行所得收入2亿6千3百万日元,支付红利36亿8千5百万日元。

资产

本期联合会计年度期末总资产,同比上一联合会计年度期末增长94亿2百万日元(5.1%),达1941亿8千6百万日元。流动资产同比增长90亿日元(6.8%),达1407亿9千5百万日元。其中主要是现金和存款增加12亿8千7百万日元(2.5%),应收票据和应收账款增加53亿2千7百万日元(12.1%),商品和产品增加15亿2千4百万日元(7.2%)。固定资产增加4亿1百万日元(0.8%),达533亿9千1百万日元。有形固定资产增加12亿4千2百万日元(4.4%),达291亿8千1百万日元。其中主要为新工厂投入使用而增加的设备。无形固定资产减少8亿8千8百万日元(-4.3%),为197亿1千5百万日元。对其他资产的投资增加4千8百万日元(1.1%),达44亿9千6百万日元。

负债

负债总和同比上一联合会计年度期末减少4千7百万日元(-0.1%),为518亿5千3百万日元。流动负债增加8亿8千1百万日元(2.9%),达315亿8千6百万日元。其中主要为应付票据、应付账款和奖金准备金的增加。此外,固定负债减少9亿2千8百万日元(-4.4%),为202亿6千7百万日元。

其结果是,流动比率达到4.5倍,持续保持着高稳定性。

净资产

净资产总和同比上一联合会计年度期末增加94亿4千9百万日元(7.1%),达1423亿3千3百万日元。其中主要因素是利润盈余增加了132亿2千3百万日元(13.1%),使得股东股本增加135亿3千1百万日元(10.8%),而汇率换算收支调整等其他所有利润累计额减少42亿7百万日元(-58.5%)。

其结果是,自有资本比率从上一联合会计年度期末的71.5%上升至72.8%。

设备投资等概况

米思米集团(本公司及联合子公司)于本期联合会计年度中实施的设备投资等的总额为91亿2千6百万日元。另外,米思米集团在内部管理上并未将资产报告按类别分配,因此未对设备投资概况进行分类报告记录。

研究开发费用

米思米集团以拥有制造技术的骏河生产平台作为核心进行研发工作。

米思米集团本期联合会计年度的研发费用总额为13亿3千6百万日元,具体的研究开发活动由各部门负责。

分类报告显示,FA事业方面对新产品的开发和以提高生产力为目的的支出为11亿1千9百万日元;模具零件事业方面扩展高精度,高附加价值化的业务,以提高生产力为目的的支出为2亿1千8百万日元。

事业等面临的风险

可能对米思米集团的经营业绩及财务状况产生重大影响的主要风险,有以下几项。

另外,文中关于未来事项的描述均基于米思米集团于本期联合会计年度期末的情况判断所得。

关于特定行业的市场动向对业绩产生的影响:米思米集团的FA事业以及模具事业以汽车,电器(包括液晶·半导体)行业为主要客户。而VONA事业则以整个制造业为对象,除了销售米思米自有品牌,还销售其他公司的生产设备相关零件及间接材料。为此,米思米集团的业绩变动会受到以上行业及整个制造业的设备投资动向和生产动向的影响。

关于海外事业的开展:米思米集团通过在中国,亚洲,欧洲,美洲设立“地区企业体”来加强海外事业的拓展。各地政治经济等方面的变化都会对各地区事业计划的执行产生巨大影响。如果事业的各项条件无法按计划推进,就会发生经费和设备投资等先期支出迟迟无法收回的情况,而可能给米思米集团的业绩及财务状况带来严重的影响。

关于品质管理:米思米集团的产品种类繁多,被用于各行各业,如果产品存在缺陷或者产品违反各种相关规定(包括成分中是否有有害物质及进出口相关规定),则可能发生诸如产品召回、禁止销售和赔偿各种费用,以至于产生经济损失和丧失信誉。

关于客户的信息管理:米思米集团采用的是运用互联网技术为客户提供网络产品目录和纸质产品目录的销售形态,为此会涉及大量的客户信息。为此,潜在的风险是万一发生信息泄漏,会大幅度损伤公司信誉,同时产生高额的经济损失。

关于自然灾害造成的影响:在发生大规模地震和其他自然灾害时,会对产品及商品的生产或流通造成影响,由此可能给米思米集团的业绩和财务状况带来严重的影响。

联合资产负债表

株式会社米思米集团总公司及联合子公司
截至2016年3月31日

	单位:百万日元		单位:千美元
	2016	2015	2016
资产			
流动资产：			
现金及现金等价物	¥ 39,205	¥ 37,267	\$ 347,930
定期存款	13,687	14,337	121,465
有价证券		1,605	
应收债权：			
应收票据	8,545	6,771	75,838
应收帐款	40,828	37,275	362,335
其他	1,019	918	9,044
坏账准备金	(257)	(247)	(2,281)
盘存资产	30,059	28,377	266,770
递延税资产	2,604	2,341	23,110
其他	5,105	3,151	45,302
流动资产合计	140,795	131,795	1,249,513
有形固定资产：			
土地	3,726	3,811	33,063
建筑物及构造物	17,409	17,816	154,498
机械设备及搬运设备	23,271	21,999	206,526
其他	8,197	6,583	72,749
小计	52,603	50,209	466,836
累计折旧额及累计亏损损失额	(23,422)	(22,270)	(207,864)
有形固定资产合计	29,181	27,939	258,972
投资及其他资产：			
有价证券投资	28	6	245
关联企业股票	195	151	1,732
软件	6,160	4,335	54,665
商誉	3,457	5,345	30,685
递延税资产	1,887	1,940	16,745
其他	12,483	13,274	110,787
投资及其他资产的合计	24,210	25,051	214,859
资产合计	¥194,186	¥184,785	\$1,723,344

	单位:百万日元		单位:千美元
	2016	2015	2016
负债及净资产			
流动负债:			
应还债务:			
应付票据及应付账款	¥ 14,414	¥ 12,878	\$ 127,920
应付款	5,951	6,579	52,817
应付企业所得税等	3,848	4,460	34,146
奖金准备金	2,694	1,775	23,905
其他	4,679	5,013	41,526
流动负债合计	31,586	30,705	280,314
固定负债:			
附新股预约权的公司债券	11,268	12,017	100,000
与退职金相关的负债	3,993	3,539	35,436
递延税负债	3,462	4,008	30,727
其他	1,544	1,632	13,705
固定负债合计	20,267	21,196	179,868
合同债务及偶发债务			
净资产:			
注册资本 - 授权股票数量	2016年:1,020,000,000股		
2015年:1,020,000,000股			
已发行股票数量	2016年: 274,606,752股		
2015年: 274,178,352股	6,997	6,841	62,094
资本盈余公积金	17,385	17,229	154,291
新股预约权	342	229	3,041
利润盈余公积金	114,170	100,947	1,013,221
本公司股份(历史成本) - 2016年:128,812股			
2015年:126,993股	(76)	(73)	(676)
其他累计综合收益额:			
其他有价证券评估差额	(6)	8	(54)
汇率换算调整核算	3,065	7,230	27,201
与退职金相关的累计调整额	(72)	(44)	(640)
少数股东权益	528	517	4,684
净资产合计	142,333	132,884	1,263,162
负债及净资产合计	¥194,186	¥184,785	\$1,723,344

(注)于2015年7月1日以1:3的比例进行了拆股。股票数量已换算成拆股后的数量。

联合利润表

株式会社米思米集团总公司及联合子公司
截止2016年3月31日的联合会计年度

	单位:百万日元			单位:千美元
	2016	2015	2014	2016
销售额	¥240,140	¥208,563	¥173,904	\$2,131,167
销售成本	139,096	120,697	99,478	1,234,436
销售毛利	101,044	87,866	74,426	896,731
销售费用及一般管理费	75,353	64,107	55,437	668,732
营业利润	25,691	23,759	18,989	227,999
其他利润(费用):				
利息收入及分红	253	243	208	2,246
支付利息	(3)	(8)	(9)	(28)
汇兑损益	(912)	(169)	(272)	(8,090)
亏损损失		(409)	(109)	
关联公司清算收益			105	
海外子公司清算所得汇率换算调整核算收益	110			972
搬迁费用			(201)	
经营人员培养振兴捐款		(500)		
事业重组损失	(225)			(2,001)
其他一净额	90	27	253	800
其它利润(费用)一净额	(687)	(816)	(25)	(6,101)
税前利润	25,004	22,943	18,964	221,898
企业所得税等:				
企业所得税、居民税及经营税	8,858	8,507	7,689	78,613
企业所得税等调整金额	(805)	128	(412)	(7,145)
企业所得税等的合计	8,053	8,635	7,277	71,468
当期净利润	16,951	14,308	11,687	150,430
归属少数股东的当期净利润	43	16	8	381
归属母公司股东的当期净利润	¥ 16,908	¥ 14,292	¥ 11,679	\$ 150,049

每股信息:	单位:日元			单位:美元
	2016	2015	2014	2016
净利润	¥61.65	¥52.28	¥42.94	\$0.55
稀释每股收益	57.94	52.10	42.77	0.51
全年分红	15.42	13.05	10.72	0.14

(注)于2015年7月1日以1:3的比例进行了拆股。在假设2013年4月1日进行了拆股的情况下计算出每股信息的净利润和稀释每股收益。全年分红所记载的金额已换算成拆股后的金额。

联合综合收益计算表

株式会社米思米集团总公司及联合子公司
截止2016年3月31日的联合会计年度

	单位:百万日元			单位:千美元
	2016	2015	2014	2016
当期净利润	¥16,951	¥14,308	¥11,687	\$150,430
其他综合收益:				
其他有价证券评估差额	(14)	(4)	(9)	(124)
汇率换算调整核算	(4,193)	4,305	3,272	(37,207)
与退休金相关的调整额	(28)	12		(250)
活用收益法的公司所持股权相当金额	(4)	5	2	(38)
其他综合收益合计	(4,239)	4,318	3,265	(37,619)
综合收益	¥12,712	¥18,626	¥14,952	\$112,811
综合收益明细:				
母公司股东相关的综合收益	¥12,701	¥18,592	¥14,932	\$112,712
少数股东相关的综合收益	11	34	20	99

联合所有者权益变动计算表

株式会社米思米集团总公司及联合子公司
截止2016年3月31日的联合会计年度

	单位:千股		单位:百万日元								
	已发行 股票数量	注册资本	资本 盈余	新股 预约权	少数 股东权益	利润 盈余	自有 股份	其他累计综合收益额			净资产 合计
								其他 有价证券 评估差额	汇率换算 调整核算	与退休金 相关的 累计调整额	
截止2013年4月1日的余额.....	272,778	¥6,316	¥16,449	¥351	¥265	¥ 81,506	¥(943)	¥ 21	¥ (334)		¥103,631
归属母公司股东的当期净利润						11,679					11,679
股利(每股10.96日元).....						(2,976)					(2,976)
联合范围的变动.....						(204)					(204)
自有股份的收购(2,040股).....							(2)				(2)
自有股份的转让(1,547,802股)....			256				873				1,129
新股预约权的行使.....	172	59	59								118
其他当期净变动金额.....				(79)	75			(9)	3,272	¥(56)	3,203
截止2014年3月31日的余额....	272,950	6,375	16,764	272	340	90,005	(72)	12	2,938	(56)	116,578
会计方针变更所产生的累积性影响额						(32)					(32)
截止2014年4月1日的修正后再标记余额	272,950	6,375	16,764	272	340	89,973	(72)	12	2,938	(56)	116,546
归属母公司股东的当期净利润						14,292					14,292
股利(每股12.14日元).....						(3,318)					(3,318)
自有股份的收购(1,158股)...							(1)				(1)
新股预约权的行使.....	1,228	466	465								931
其他当期净变动金额.....				(43)	177			(4)	4,292	12	4,434
截止2015年3月31日的余额.....	274,178	6,841	17,229	229	517	100,947	(73)	8	7,230	(44)	132,884
会计方针变更所产生的累积性影响额											
截止2015年4月1日的修正后再标记余额	274,178	6,841	17,229	229	517	100,947	(73)	8	7,230	(44)	132,884
归属母公司股东的当期净利润						16,908					16,908
股利(每股13.44日元).....						(3,685)					(3,685)
自有股份的收购(1,897股)...							(3)				(3)
自有股份的转让(78股)...			0				0				0
新股预约权的行使.....	429	156	156								312
其他当期净变动金额.....				113	11			(14)	(4,165)	(28)	(4,083)
截止2016年3月31日的余额....	274,607	¥6,997	¥17,385	¥342	¥528	¥114,170	¥(76)	¥(6)	¥3,065	¥(72)	¥142,333

(注)于2015年7月1日以1:3的比例进行了拆股。股票数量以及每股股利已按照拆股后的数量和金额来记载。

	单位:千美元									
	注册资本	资本 盈余	新股 预约权	少数 股东权益	利润 盈余	自持股份	其他累计综合收益额			净资产 合计
							其他 有价证券 评估差额	汇率换算 调整核算	与退休金 相关的 累计调整额	
截止2015年4月1日的余额.....	\$60,710	\$152,906	\$2,030	\$4,586	\$ 895,875	\$(648)	\$ 70	\$64,164	\$(390)	\$1,179,303
会计方针变更所产生的累积性影响额										
截止2015年4月1日的修正后再标记余额	60,710	152,906	2,030	4,586	895,875	(648)	70	64,164	(390)	1,179,303
归属母公司股东的当期净利润					150,049					150,049
股利(每股0.12美元).....					(32,703)					(32,703)
自有股份的收购(1,897股)....						(28)				(28)
自有股份的转让(78股)....		1				0				1
新股预约权的行使.....	1,384	1,384								2,768
其他当期净变动金额.....			1,011	98			(124)	(36,963)	(250)	(36,228)
截止2016年3月31日的余额.....	\$62,094	\$154,291	\$3,041	\$4,684	\$1,013,221	\$(676)	\$(54)	\$27,201	\$(640)	\$1,263,162

(注)于2015年7月1日以1:3的比例进行了拆股。股票数量以及每股股利已按照拆股后的数量和金额来记载。

联合现金流量表

株式会社米思米集团总公司及联合子公司
截止2016年3月31日的联合会计年度

	单位:百万日元			单位:千美元
	2016	2015	2014	2016
营业活动所产生的现金流量：				
税前利润.....	¥25,004	¥22,943	¥18,964	\$221,898
调整项目：				
企业所得税等的支付金额.....	(10,525)	(8,730)	(8,779)	(93,401)
企业所得税等的退税金额.....	779	525	602	6,912
折旧费.....	6,029	5,426	4,648	53,506
商誉亏损额.....	1,893	1,673	1,528	16,798
汇兑差额亏损(收益).....	(43)	(514)	(821)	(381)
亏损损失.....		409	109	
关联公司清算收益.....			(105)	
海外子公司清算所得汇率换算调整核算收益.....	(110)			(972)
事业重组损失.....	225			2,001
资产、负债的增减：				
应收账款的(增加)减少额.....	(6,344)	(6,841)	(2,944)	(56,304)
盘存资产的(增加)减少额.....	(1,916)	(4,044)	(1,757)	(17,006)
应付债务的增加(减少)额.....	1,586	1,756	605	14,079
其他流动负债的增加(减少)额.....	(1,338)	486	1,043	(11,876)
其他 - 净额.....	1,474	(1,781)	2,391	13,078
调整项目 合计.....	(8,290)	(11,635)	(3,480)	(73,566)
营业活动所产生的现金流量.....	16,714	11,308	15,484	148,332
投资活动所产生的现金流量：				
出售或偿还有价证券及投资有价证券的收入.....	1,600	2,300	2,600	14,200
收购有价证券及投资有价证券的支出.....			(802)	
收购有形固定资产的支出.....	(9,126)	(8,487)	(6,902)	(80,992)
出售固定资产的收入.....	497			4,410
关联公司清算收入.....			282	
收购关联公司股份的支出.....			(29)	
取出定期存款的收入.....	24,349	25,341	5,027	216,089
存入定期存款的支出.....	(24,597)	(24,439)	(13,586)	(218,292)
贷款支出.....		(100)		
其他 - 净额.....	(2,193)	(2,064)	(5,690)	(19,462)
投资活动所产生的现金流量.....	(9,470)	(7,449)	(19,100)	(84,047)
财务活动所产生的现金流量：				
发行附新股预约权公司债券的收入.....			9,807	
返还长期借款的支出.....	(46)			(406)
短期借款净额的增减.....	(111)	(900)	(100)	(984)
发行股票的收入.....	263	765	101	2,331
收购自有股份的支出.....	(3)	(1)	(2)	(28)
转让自有股份的收入.....	0		965	1
股利的支付金额.....	(3,685)	(3,318)	(2,976)	(32,703)
财务活动所产生的现金流量.....	(3,582)	(3,454)	7,795	(31,789)
现金及现金等价物相关的换算差额.....	(1,724)	2,609	2,049	(15,300)
现金及现金等价物的增加额.....	1,938	3,014	6,228	17,196
现金及现金等价物的期初余额.....	37,267	34,253	28,069	330,734
非联合所造成的现金及现金等价物减少金额.....			(44)	
现金及现金等价物的期末余额.....	¥39,205	¥37,267	¥34,253	\$347,930

联合财务报表的注释

株式会社米思米集团总公司及联合子公司

划分信息

(1) 报告分部的概要

本集团公司的报告分部，是一种可进行定期研究的构成单位，使用相互分离的各种财务报表，便于董事会评估业绩和决定经营资源的分配。

本集团公司在株式会社米思米内设置按产品、服务分类的事业本部。各事业本部所经营的产品和服务，通过确立国内、外统括性的战略规划，开展业务活动。因此，本集团公司由以事业本部为基础，按产品和服务划分的分部所组成，分别为“FA事业”、“模具零件事业”及“VONA事业”3大报告分部。

“FA事业”开发与供应在生产系统的合理化、省力化过程中使用的FA(工厂自动化)等自动机械设备标准零件，高精度的精密生产设备中使用的自动定位模块，光电技术相关的各种实验研究设备，以及随着电子设备数字化进程而不断变化的各种设备生产现场所需的各种材料。

“模具零件事业”主要为汽车、电子、机电设备领域开发与提供金属塑性加工专用冲压模具、组装在注塑成型专用模具中的模具标准零件、精密模具零件。

“VONA事业”是同时销售米思米品牌以外的产品，以网上销售为主的一般流通品事业。除生产设备相关零件外，还提供制造副资材及MRO(消耗品)等。

(2) 每个报告分部的销售额及利润或亏损金额的计算方法

报告事业分部的会计处理方法，除了联合子公司的决算日与联合决算日不一致而进行的调整之外，大致与“各联合财务报表编制基本原则的重要事项”中记叙的方法相同。

报告分部的利润是以营业利润为基础的数值。

(3) 每个报告分部的销售额及利润相关信息

单位:百万日元						
2016						
报告分部						
	FA事业	模具零件事业	VONA事业	合计	调整额	联合
销售额:						
针对外部顾客的销售额.....	¥109,654	¥69,732	¥60,474	¥239,860	¥ 280	¥240,140
合计.....	109,654	69,732	60,474	239,860	280	240,140
分部利润.....	18,757	3,464	3,652	25,873	(182)	25,691
商誉等摊销前分部利润(注).....	¥ 18,757	¥ 6,002	¥ 3,652	¥ 28,411	¥ (182)	¥ 28,229

(注) 加上收购 Dayton Lamina 公司后所得的商誉以及其他无形固定资产的摊销额后的利润

单位:百万日元						
2015						
报告分部						
	FA事业	模具零件事业	VONA事业	合计	调整额	联合
销售额:						
针对外部顾客的销售额.....	¥99,094	¥64,737	¥48,249	¥212,080	¥ (3,517)	¥208,563
合计.....	99,094	64,737	48,249	212,080	(3,517)	208,563
分部利润.....	16,815	4,279	2,907	24,001	(242)	23,759
商誉等摊销前分部利润(注).....	¥16,815	¥ 6,519	¥ 2,907	¥ 26,241	¥ (242)	¥ 25,999

(注) 加上收购 Dayton Lamina 公司后所得的商誉以及其他无形固定资产的摊销额后的利润

单位:百万日元						
2014						
报告分部						
	FA事业	模具零件事业	VONA事业	合计	调整额	联合
销售额:						
针对外部顾客的销售额.....	¥82,377	¥56,309	¥37,922	¥176,608	¥ (2,704)	¥173,904
合计.....	82,377	56,309	37,922	176,608	(2,704)	173,904
分部利润.....	13,806	3,289	2,453	19,548	(559)	18,989
商誉等摊销前分部利润(注).....	¥13,806	¥ 5,393	¥ 2,453	¥ 21,652	¥ (559)	¥ 21,093

(注) 加上收购 Dayton Lamina 公司后所得的商誉以及其他无形固定资产的摊销额后的利润

单位:千美元						
2016						
报告分部						
	FA事业	模具零件事业	VONA事业	合计	调整额	联合
销售额:						
针对外部顾客的销售额.....	\$973,142	\$618,851	\$536,689	\$2,128,682	\$2,485	\$2,131,167
合计.....	973,142	618,851	536,689	2,128,682	2,485	2,131,167
分部利润.....	166,462	30,743	32,412	229,617	(1,618)	227,999
商誉等摊销前分部利润(注).....	\$166,462	\$ 53,262	\$ 32,412	\$ 252,136	\$ (1,618)	\$ 250,518

(注) 加上收购 Dayton Lamina 公司后所得的商誉以及其他无形固定资产的摊销额后的利润

(4) 调整额的主要内容

	销售额			
	单位:百万日元			单位:千美元
	2016	2015	2014	2016
报告分部合计	¥239,860	¥212,080	¥176,608	\$2,128,682
因联合子公司的决算日不一致而进行的调整	(709)	(3,512)	(2,560)	(6,292)
其他	989	(5)	(144)	8,777
联合利润表的销售额	¥240,140	¥208,563	¥173,904	\$2,131,167

	营业利润			
	单位:百万日元			单位:千美元
	2016	2015	2014	2016
报告分部合计	¥ 25,873	¥ 24,001	¥ 19,548	\$ 229,617
因联合子公司的决算日不一致而进行的调整	(257)	(334)	(243)	(2,286)
其他	75	92	(316)	668
联合利润表的营业利润	¥ 25,691	¥ 23,759	¥ 18,989	\$ 227,999

(5) 报告分部变更等相关事项

由于本公司集团组织管理体制的调整,自2015年3月期起移管了部分“自动化事业”,并将“电子产品事业”和“其它事业”整合成“VONA事业”,此外,将以往的“自动化事业”更名为“FA事业”。

并且,2014年3月期的分部信息也已遵照变更后的划分方法进行制作。

(6) 每个地区的信息

	单位:百万日元						
	2016						
	日本	中国	亚洲	美国	欧洲	其他	合计
销售额	¥ 128,939	¥ 38,567	¥ 28,825	¥ 27,129	¥ 12,116	¥ 4,564	¥ 240,140

	单位:百万日元						
	2015						
	日本	中国	亚洲	美国	欧洲	其他	合计
销售额	¥ 112,334	¥ 30,759	¥ 26,766	¥ 23,975	¥ 10,835	¥ 3,894	¥ 208,563

	单位:千美元						
	2016						
	日本	中国	亚洲	美国	欧洲	其他	合计
销售额	\$1,144,293	\$342,274	\$255,811	\$240,764	\$107,523	\$40,502	\$2,131,167

	单位:百万日元					
	2016					
	日本	中国	越南	美国	其他	合计
有形固定资产	¥10,058	¥ 8,040	¥ 6,700	¥ 2,973	¥ 1,410	¥ 29,181

	单位:百万日元					
	2015					
	日本	中国	越南	美国	其他	合计
有形固定资产	¥10,408	¥ 8,272	¥ 4,798	¥ 2,795	¥ 1,666	¥ 27,939

	单位:千美元					
	2016					
	日本	中国	越南	美国	其他	合计
有形固定资产	\$89,262	\$71,350	\$59,459	\$26,384	\$12,517	\$258,972

(7) 每个报告分部亏损损失的相关信息

2016年3月期不存在相符合的信息。

单位:百万日元			
2015			
报告分部			
	FA事业	全公司·消去	合计
亏损损失	¥259	¥150	¥409

单位:百万日元		
2014		
报告分部		
	模具零件事业	合计
亏损损失	¥109	¥109

(8) 每个报告分部与商誉相关的信息

	单位:百万日元		单位:千美元	
	2016		2016	
	报告分部		报告分部	
	模具零件事业	合计	模具零件事业	合计
当期摊销额	¥1,893	¥1,893	\$16,798	\$16,798
当期末余额	¥3,457	¥3,457	\$30,685	\$30,685

单位:百万日元		
2015		
报告分部		
	模具零件事业	合计
当期摊销额	¥1,673	¥1,673
当期末余额	¥5,345	¥5,345

公司概况及股票信息 (截至2016年3月31日)

公司概况

商号名称	株式会社米思米集团总公司(英文名称: MISUMI Group Inc.)
成立	1969年2月23日
地址	〒112-8583 东京都文京区后乐二丁目5番1号 饭田桥First Building
注册资本	69亿9千7百万日元
上市证券公司	(株)东京证券交易所 市场第一部(证券编号:9962)
事业年度	4月1日起至次年3月31日止
定期股东大会	6月
事业内容	集团公司的经营战略制定与管理以及与其相关的集团经营所需的必要功能
URL	http://www.misumi.co.jp/

股票信息

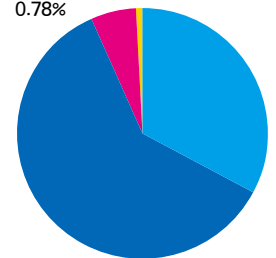
可发行股票总数	1,020,000,000股
已发行股票总数	274,606,752股
股东人数	4,430名

大股东

股东名	持股数(千股)	持股比例(%)
日本 Trust Service 信托银行株式会社	39,948	14.55
日本 Master Trust 信托银行株式会社	23,061	8.40
瑞穗信托银行株式会社 退职金信托瑞穗银行 再信托受托者 资产管理服务信托银行株式会社	10,678	3.89
CREDIT SUISSE SECURITIES (USA) LLC SPCL. FOR EXCL. BEN	8,790	3.20
田口 弘	7,321	2.67
NORTHERN TRUST CO.(AVFC) SUB A/C AMERICAN CLIENTS	6,954	2.53
资产管理服务信托银行株式会社	6,801	2.48
GOLDMAN,SACHS&CO.REG	6,640	2.42
STATE STREET LONDON CARE OF STATE STREET BANK AND TRUST, BOSTON SSBTC A/C UK LONDON BRANCH CLIENTS-UNITED KINGDOM	5,905	2.15
THE CHASE MANHATTAN BANK 385036	5,265	1.92

各持有者的股份分布情况

■ 银行、其它金融机构	32.95%
■ 外国法人等	60.49%
■ 个人、其他	5.78%
■ 其他法人	0.78%

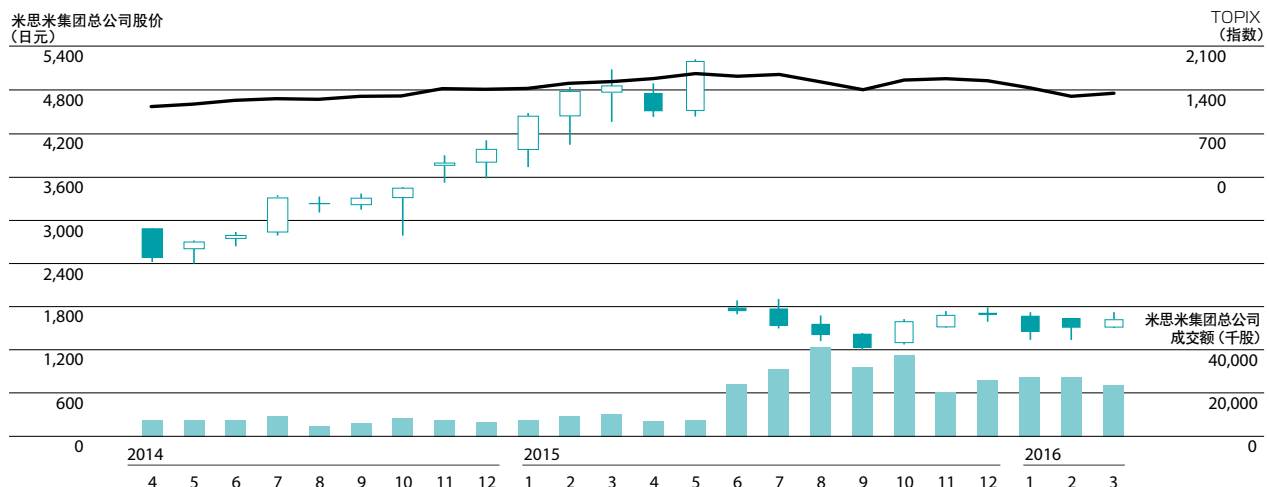


拆股

1994年 5月	1	➡	1.2
1995年 5月	1	➡	1.1
1996年 5月	1	➡	1.1
1997年 11月	1	➡	1.1
2000年 5月	1	➡	1.1
2001年 8月	1	➡	1.1
2004年 5月	1	➡	1.5
2006年 4月	1	➡	2.0
2015年 7月	1	➡	3.0

股价 / 成交额的变化

* 持股比例计算时保留到两位小数, 小数点后第三位开始四舍五入。



(联系方式)株式会社米思米集团总公司 企业对外关系室 Tel :03-5805-7037 e-mail: cc@misumi.co.jp