



第57回

定時株主総会 招集ご通知

2018年4月1日～2019年3月31日

開催日時

2019年6月13日（木曜日） 午後2時

開催場所

東京都港区虎ノ門1丁目23番3号
虎ノ門ヒルズ森タワー5階
虎ノ門ヒルズフォーラム

- 株主総会終了後に株主経営説明会を開催いたします。
- 当日は商品展示ブースを設け、当社役員・社員が皆様をお迎えます。お気軽にお立ち寄りください。

ブース開設時間 第1部：午後1時～午後1時45分
第2部：株主経営説明会終了後45分間
※第1部・2部ともに同じ内容です。

議案

- 第1号議案 剰余金の配当の件
- 第2号議案 取締役7名選任の件

目次

- 第57回定時株主総会招集ご通知…………… 1
- 株主総会参考書類…………… 5
- 事業報告…………… 12
- 連結計算書類…………… 42
- 計算書類…………… 45
- 監査報告書…………… 48

株式会社 **ミスミグループ本社**

証券コード：9962

証券コード 9962
2019年5月23日

株 主 各 位

東京都文京区後楽2丁目5番1号
株式会社ミスミグループ本社
代表取締役社長 CEO 大野 龍 隆

第57回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第57回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示のうえご返送いただくか、議決権行使書用紙に記載の当社議決権行使サイトにアクセスし電磁的方法（インターネット）により行使いただくか、いずれかの方法により議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討いただき、2019年6月12日（水曜日）午後5時までに、議決権を行使くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 2019年6月13日（木曜日）午後2時
2. 場 所 東京都港区虎ノ門1丁目23番3号
虎ノ門ヒルズ森タワー5階 虎ノ門ヒルズフォーラム

- | |
|---|
| <ul style="list-style-type: none">●株主総会終了後に株主経営説明会を開催いたします。●当日は商品展示ブースを設け、当社役員・社員が皆様をお迎えします。お気軽にお立ち寄りください。 <p>【ブース開設時間】第1部：午後1時～午後1時45分 第2部：株主経営説明会終了後45分間 ※第1部・2部ともに同じ内容です。</p> |
|---|

3. 目的事項

- 報告事項**
1. 第57期（2018年4月1日から2019年3月31日まで）事業報告、連結計算書類ならびに会計監査人および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
 2. 第57期（2018年4月1日から2019年3月31日まで）計算書類報告の件

決議事項

- 第1号議案** 剰余金の配当の件
第2号議案 取締役7名選任の件

4. 議決権の行使についてのご案内

(1) 郵送により議決権を行使される場合

同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示のうえ、2019年6月12日（水曜日）午後5時までに到着するようご返送ください。

なお、各議案につき賛否のご表示がない場合は、賛成の表示があったものとして取り扱わせていただきます。

(2) 電磁的方法（インターネット）により議決権を行使される場合

4頁の「インターネットによる議決権行使について」をご高覧のうえ、インターネットにより当社指定の議決権行使サイト (<https://www.evoting.tr.mufg.jp/>) にアクセスしていただき、2019年6月12日（水曜日）午後5時までに議決権をご行使ください。

以 上

~~~~~  
◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

◎連結計算書類の「連結注記表」および計算書類の「個別注記表」につきましては、法令および当社定款に基づき、インターネット上での当社ウェブサイト (<https://www.misumi.co.jp/ir/stock/syousyu.html>) に掲載することにより株主の皆様へのご提供とさせていただきます。

◎株主総会参考書類ならびに事業報告、連結計算書類および計算書類に修正が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト (<https://www.misumi.co.jp/>) に掲載させていただきます。

◎株主総会決議の結果は上記当社ウェブサイトに掲載させていただく予定です。

## 議決権行使方法のご案内

### 株主総会にご出席の場合



株主総会日時 **2019年6月13日（木曜日）午後2時開催**  
(受付開始は午後1時を予定しております。)

同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出ください。  
株主総会当日は、こちらの「招集ご通知」をお持ちください。

### 株主総会にご欠席の場合



書面（郵送）にて行使される場合

行使期限 **2019年6月12日（水曜日）午後5時到着分まで**

同封の議決権行使書用紙に賛否をご表示いただき、行使期限までに到着するようご返送ください。



インターネットにより行使される場合

行使期限 **2019年6月12日（水曜日）午後5時まで**

当社の指定する議決権行使サイトにアクセスしていただき、行使期限までに賛否をご送信ください。詳細につきましては次頁をご覧ください。

 議決権行使サイト：<https://www.evoting.tr.mufg.jp/>

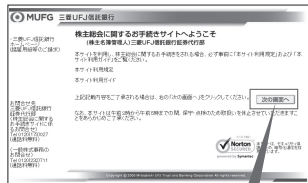
# インターネットによる議決権行使について

当社指定の議決権行使サイト<https://www.evoting.tr.mufg.jp/>にて各議案に対する賛否をご入力ください。

## 議決権行使サイトのご利用方法

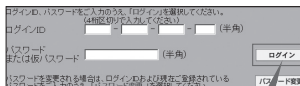
### ログインID・仮パスワードを入力する方法

1. 議決権行使サイトにアクセスする



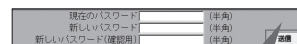
「次の画面へ」をクリック

2. お手元の議決権行使書用紙の右下に記載された「ログインID」および「仮パスワード」を入力



入力して「ログイン」をクリック

3. 現在のパスワード欄に「仮パスワード」を入力後、「新しいパスワード」と「新しいパスワード(確認用)」の両方を入力



入力して「送信」をクリック

以降画面の案内に沿って  
賛否をご入力ください。

### QRコードを読み取る方法

議決権行使書用紙右下に記載のQRコードを読み取りください。  
ログインIDおよび仮パスワードを入力することなく、議決権行使  
ウェブサイトにログインすることができます。  
以降画面の案内に従って賛否をご入力ください。



一度議決権を行使した後で行使内容を変更される場合には、再度QRコードを読み取り、議決権行使書用紙に記載された「ログインID」および「仮パスワード」をご入力いただく必要がございます。

## ご注意事項

- 郵送とインターネットにより、重複して議決権を行使された場合は、インターネットによる議決権行使の内容を有効として取り扱わせていただきます。
- インターネットにより、複数回数にわたり議決権行使をされた場合は、最終に行われた議決権行使の内容を有効として取り扱わせていただきます。

### システム等に関するお問い合わせ

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 (ヘルプデスク)

電話 0120-173-027 (通話料無料/受付時間 午前9時～午後9時)

機関投資家の皆様へ：議決権行使の方法として「議決権電子行使プラットフォーム」をご利用いただけます。

- ※ 議決権行使サイトへのアクセスに際して発生する費用（インターネット接続料金、通信料金等）は、株主様のご負担となります。
- ※ インターネットのご利用環境によっては、議決権行使サイトをご利用いただけない場合がございます。

# 株主総会参考書類

## 第1号議案 剰余金の配当の件

当社では、経営環境や業績動向・見通しに加え、持続的成長と企業価値向上を実現するための経営基盤拡充、財務体質の強化、資本効率の向上などを総合的に勘案し、株主の皆様へ利益を還元する方針を定めており、配当性向の基準を25%としております。

当期の期末配当につきましても上記の基準に従い、以下のとおり1株当たり10.99円とさせていただきますと存じます。

なお、年間配当金は、2018年12月4日に実施した1株につき10.21円（総額2,893,458,161円）の中間配当と合わせ、前期より1.4円減額の1株当たり21.20円となります。

(1) 配当財産の種類

金銭

(2) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項およびその総額

当社普通株式 1株につき10.99円 総額3,117,059,312円

(3) 剰余金の配当が効力を生ずる日

2019年6月19日

## 第2号議案 取締役7名選任の件

現在の取締役6名は、本株主総会終結の時をもって全員任期満了となります。つきましては、経営体制の強化のため、取締役を1名増員し、新任の社外取締役1名を含む取締役7名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">再 任</div> おおのりゅうせい<br><b>大野龍隆</b><br>(1964年10月1日生)<br>所有する当社の株式の数<br>350,000株                                       | 1987年4月 (株)ミスミグループ本社 入社<br>2002年4月 同 執行役員<br>2007年6月 同 取締役執行役員<br>2008年10月 (株)駿河生産プラットフォーム 代表取締役社長<br>同 (株)ミスミグループ本社 取締役常務執行役員<br>2011年1月 駿河精機(株) 代表取締役社長<br>2013年1月 (株)ミスミグループ本社 専務取締役<br>2013年12月 同 代表取締役社長<br>同 (株)ミスミ 代表取締役社長(現任)<br>2014年6月 (株)ミスミグループ本社 代表取締役社長 C E O(現任) |
|       | 取締役候補者とした理由<br>大野龍隆氏は、当社C E Oとしてミスミグループをグローバル企業として更なる成長に導き、中長期的な企業価値向上に向けた戦略の策定と実現を図っています。また、当社の事業、オペレーション、生産など、これまでの幅広い分野における経験と知見を活かし経営の意思決定・監督を適切に行っております。今後も更なる貢献が期待できるため、取締役候補者と致しました。 |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                       | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2     | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">再 任</div> <p>いけ ぐち とく や<br/>池 口 徳 也<br/>(1968年12月30日生)</p> <p>所有する当社の株式の数<br/>155,800株</p> | <p>1992年4月 三菱商事(株) 入社<br/> 2005年4月 (株)ミスミ 入社<br/> 2007年4月 (株)ミスミグループ本社 執行役員<br/> 2009年11月 同 常務執行役員<br/> 2010年6月 同 常務取締役<br/> 2015年5月 同 専務取締役<br/> 2017年5月 同 取締役副社長(現任)<br/> 同 同 欧米事業統括(現任)<br/> 2018年4月 (株)ミスミ O S T企業体社長(現任)<br/> 同 駿河精機(株) 代表取締役社長(現任)</p> <p>取締役候補者とした理由<br/>池口徳也氏は、これまでに当社の主要事業の責任者を歴任しそれらを牽引した実績を持ち、また、オペレーション改革の実現も含め幅広い分野においてリーダーシップを発揮してまいりました。欧米事業統括およびO S Tの企業体社長として組織を導くとともに、経営の意思決定・監督を適切に行っております。今後も更なる貢献が期待できるため、取締役候補者と致しました。</p>                                                                |
| 3     | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; text-align: center;">再 任</div> <p>にし もと こう すけ<br/>西 本 甲 介<br/>(1958年3月1日生)</p> <p>所有する当社の株式の数<br/>2,000株</p>    | <p>1981年4月 カネボウ(株) 入社<br/> 1984年9月 (株)メイテック 入社<br/> 1995年6月 同 取締役<br/> 1996年7月 同 専務取締役<br/> 1999年11月 同 代表取締役社長<br/> 2003年4月 同 代表取締役社長 グループCEO<br/> 2014年4月 同 取締役会長<br/> 2015年6月 (株)インターワークス 社外取締役<br/> 2017年4月 同 代表取締役会長兼社長(現任)<br/> (2019年6月27日退任予定)<br/> 2017年6月 (株)ミスミグループ本社 社外取締役(現任)</p> <p>取締役候補者とした理由<br/>西本甲介氏は、長年の企業経営者としての豊富な経験と日本の様々な製造業についての幅広い見識を有しており、また、2017年6月より当社社外取締役として、当社グループの経営につき適切な助言および監督を行っております。今後はこれらの経験と見識を活かし、経営の意思決定・監督を適切に遂行できると判断したため、業務執行を担う取締役候補者と致しました。なお、同氏の選任が承認された場合、取締役副社長に就任する予定です。</p> |



| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                               | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4     | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;">再任</div> <p>おとこ ざわ いち ろう<br/> <b>男 澤 一 郎</b><br/> (1955年8月22日生)</p> <p>所有する当社の株式の数<br/> 4,500株</p> | <p>1979年4月 日本鋼管(株)(現 J F Eエンジニアリング(株)) 入社<br/> 1997年3月 参天製薬(株) 社長室長<br/> 1999年7月 同 執行役員<br/> 2005年6月 同 取締役常務執行役員<br/> 2006年5月 アリックス・パートナーズ シニア・ディレクター<br/> 2007年7月 アドベント・インターナショナル(株)<br/> シニア・ディレクター<br/> 2011年4月 エイボン・プロダクツ(株) 取締役 C F O<br/> 2013年12月 (株)ミスミグループ本社 常務執行役員 C F O<br/> 2014年6月 同 常務取締役 C F O(現任)<br/> 2015年12月 同 コーポレートサービスプラットフォーム<br/> 代表執行役員(現任)</p> <p>取締役候補者とした理由<br/> 男澤一郎氏は、複数の企業におけるC F Oとしての豊富な経験に加え、管理部門の責任者や事業責任者としての幅広い経験を有しております。この知見を活かし、ミスミグループのC F Oおよび本社スタッフ部門の責任者として、業務執行および経営の意思決定・監督を適切に行っております。今後も更なる貢献が期待できるため、取締役候補者と致しました。</p> |

| 候補者番号                                                                                                                                                                                               | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                           | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 5                                                                                                                                                                                                   | <div style="border: 1px solid black; padding: 5px; width: fit-content; margin: 0 auto;">再任</div> <p>さとうとしなり<br/>佐藤年成<br/>(1956年3月30日生)</p> <p>所有する当社の株式の数<br/>100株</p> | <p>1980年4月 東京芝浦電気(株)(現 (株)東芝) 入社<br/> 2006年4月 アイツーテクノロジーズジャパン(株) 入社<br/> 2008年3月 日本SGI(株) 代表取締役社長<br/> 2010年2月 同 代表取締役会長<br/> 2010年4月 日本電産(株) 入社<br/> 2010年6月 同 執行役員 C I O<br/> 2012年6月 同 常務執行役員 C I O<br/> 2016年10月 (株)ミスミグループ本社 常務執行役員 C I O<br/> 同 同 I Tサービスプラットフォーム<br/> 代表執行役員(現任)<br/> 2017年2月 同 ユーザーサービスプラットフォーム<br/> 代表執行役員(現任)<br/> 2018年6月 同 常務取締役 C I O(現任)</p> |
| <p>取締役候補者とした理由</p> <p>佐藤年成氏は、複数の企業における経営者やC I Oとしての豊富な経験を有しており、ミスミグループ本社においてもC I Oとして、グループのI Tの改革・強化にリーダーシップを発揮してきました。これらの知見と経験を活かし、業務執行および経営の意思決定・監督を適切に行っております。今後も更なる貢献が期待できるため、取締役候補者と致しました。</p> |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6     | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;">再 任</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;">社外取締役候補者</div> <p style="text-align: center;">おぎ たけ ひこ<br/>小城 武彦<br/>(1961年8月8日生)</p> <p style="text-align: center;">所有する当社の株式の数<br/>5,000株</p> | <p>1984年4月 通商産業省(現 経済産業省)入省<br/> 2000年5月 (株)ツタヤオンライン 代表取締役社長<br/> 2002年6月 カルチュア・コンビニエンス・クラブ(株)<br/> 代表取締役常務<br/> 2004年7月 (株)産業再生機構 マネージングディレクター<br/> 2004年11月 カネボウ(株) 代表執行役社長<br/> 2007年4月 丸善(株) 代表取締役社長<br/> 2010年2月 CHIグループ(株) (現 丸善CHIホールディングス(株))<br/> 代表取締役社長<br/> 2013年6月 (株)西武ホールディングス 社外取締役(現任)<br/> 2015年6月 (株)ミスミグループ本社 社外取締役(現任)<br/> 2015年8月 (株)日本人材機構 代表取締役社長(現任)<br/> 2016年4月 金融庁参与(現任)<br/> 2017年9月 (学)至善館 理事(現任)<br/> 2018年8月 経済産業省 大臣官房参事(現任)</p> <p>社外取締役候補者とした理由<br/> 小城武彦氏は、長年の企業経営者としての豊富な経験と幅広い見識に基づき、社外取締役として、当社グループの経営につき適切な助言および監督を行っております。今後も引き続き社外取締役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断したため、社外取締役候補者と致しました。</p> |
| 7     | <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;">新 任</div> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; text-align: center;">社外取締役候補者</div> <p style="text-align: center;">なか の よう いち<br/>中野 庸一<br/>(1960年4月26日生)</p> <p style="text-align: center;">所有する当社の株式の数<br/>-</p>   | <p>1990年5月 世界銀行グループ 国際金融公社 投資本部 入社<br/> 1996年6月 マッキンゼー・アンド・カンパニー・インコーポレイテッド・ジャパン 入社<br/> 2003年6月 縄文アソシエイツ(株)<br/> エグゼクティブ サーチコンサルタント<br/> 2011年8月 ハイドリック・アンド・ストラグルズ ジャパン合同会社<br/> リーダーシップ・コンサルティング部門 パートナー<br/> 2013年1月 同 エグゼクティブ・サーチ部門 パートナー<br/> 2016年2月 (株)中庸 代表取締役社長(現任)</p> <p>社外取締役候補者とした理由<br/> 中野庸一氏は、グローバルでの金融、コンサルティング、エグゼクティブサーチなど様々な業種での豊富な経験と経営者の人材開発についての幅広い知見を有しております。これらの経験と見識に基づき、当社グループの経営につき適切な助言および監督を遂行いただけるものと判断したため、社外取締役候補者と致しました。</p>                                                                                                                                                                 |

- (注) 1. 各候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。
2. 取締役候補者池口徳也氏は2018年9月に㈱ミスミ M I G企業体社長に就任しておりますが、2019年6月1日付の組織改編にともない、退任する予定です。
3. 社外取締役候補者に関する特記事項は以下のとおりであります。
- (1) 取締役候補者小城武彦および中野庸一の各氏は、会社法施行規則第2条第3項第7号の社外取締役候補者であります。
- (2) 当社は、取締役候補者小城武彦氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。また、取締役候補者中野庸一氏の選任が承認された場合、同氏は、東京証券取引所の定めに基づく独立役員となる予定であります。
- (3) 小城武彦氏は、現在当社の社外取締役であり、社外取締役としての就任期間は、2015年6月から本株主総会終結の時をもって約4年間であります。
- (4) 小城武彦氏は、当事業年度開催の取締役会15回のうち14回に出席し、主に経営者としての専門的見地から議案・審議等につき適宜質問、助言を行っております。
4. 社外取締役との責任限定契約について  
当社と小城武彦および西本甲介の各氏との間においては責任限定契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、1千万円または法令が規定する金額のいずれか高い額としております。小城武彦氏の再任が承認された場合、当社は同氏との間の上記責任限定契約を継続する予定であります。また、中野庸一氏の選任が承認された場合、同氏との間で、同様の契約を締結する予定であります。
5. ㈱ミスミグループ本社は、1989年5月に三住商事㈱から㈱ミスミへ商号変更し、2005年4月に㈱ミスミから㈱ミスミグループ本社へ商号変更しております。また、現㈱ミスミは、2005年4月に現㈱ミスミグループ本社から会社分割の方法により全事業を承継して設立されたものであります。
6. ㈱駿河生産プラットフォームは、2011年1月に駿河精機㈱から㈱駿河生産プラットフォームへ商号変更しております。また、現駿河精機㈱は、2011年1月に現㈱駿河生産プラットフォームから会社分割の方法により同社の光関連機器、F A関連部品等の販売事業であるO S T事業を承継して設立されたものであります。

以 上

# 事業報告 (2018年4月1日から2019年3月31日まで)

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過およびその成果

当連結会計年度における世界経済は、スマートフォンや自動車の販売不振、加えて米中貿易摩擦の長期化による製造業の設備投資意欲減退等により、特に下期は月を追うごとに景況が減速しました。また、日本においても海外需要や設備投資の鈍化を受けて景況は同様に減速し、生産用機械、自動車関連分野に影響が見られました。

こうした環境においても当社グループの戦略は変わることなく、メーカー事業と流通事業を併せ持つユニークな業態を活かしながら、これを支える事業基盤をグローバルで進化させ、顧客の非効率を解消することで世界の製造業に貢献しています。今期においても、世界で進化する「デジタルものづくり」に向けた事業モデルの革新に取り組み、各国の現地ニーズに最適化したECサイトの構築や、3D CAD連携サービスの拡大によって競争力を強化しました。また、需要減に応じて一部の投資には慎重を期しつつも、最適調達を目的とした現地生産・現地調達を推進するとともに、国内外で物流拠点を拡張するなど、グローバル確実短納期体制の強化に努めました。ビジネスモデルの進化により顧客に対して高い利便性を提供することで、製造業の景況が減速する中においても顧客数を拡大、また、VONA事業の国際展開加速による売上成長がけん引したことで、計画に対して未達ながらも対前年を上回る連結売上高を確保しました。

この結果、連結売上高は3,319億3千6百万円（前年同期比6.1%増）となり、8期連続で過去最高の売上高を更新しました。利益面につきましては、足元の需要減速を見越して収益管理を徹底しつつも成長加速に向けた投資を継続したことなどにより、営業利益は318億7千4百万円（前年同期比8.5%減）、経常利益は318億1千5百万円（前年同期比8.3%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は240億3千4百万円（前年同期比6.1%減）となりました。

(単位：百万円)

|            | 売上高     |         |         | 営業利益    |         |         |
|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|            | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減率 (%) | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減率 (%) |
| F A 事業     | 105,184 | 109,230 | 3.8     | 20,171  | 18,835  | △6.6    |
| 金型部品事業     | 76,523  | 76,443  | △0.1    | 5,869   | 6,109   | 4.1     |
| V O N A 事業 | 131,262 | 146,262 | 11.4    | 9,010   | 6,929   | △23.1   |
| 調整額        | —       | —       | —       | △203    | —       | △100.0  |
| 合計         | 312,969 | 331,936 | 6.1     | 34,848  | 31,874  | △8.5    |

## ・報告セグメントの業績

### ① F A 事業

F A 事業は、中国や韓国等における設備投資需要減速の影響を受けたものの、F A 部品の確実短納期ニーズがグローバルに拡大する中、ミスモデルを着実に浸透させ、東南アジアや欧州などで自動化需要を取り込んだことなどにより、売上高は1,092億3千万円（前年同期比3.8%増）、営業利益については、事業基盤強化に向けた費用増などにより、188億3千5百万円（前年同期比6.6%減）となりました。

### ② 金型部品事業

金型部品事業は、東南アジアにおける販売活動は好調だったものの、主要国での自動車関連需要減などにより、売上高は764億4千3百万円（前年同期比0.1%減）、営業利益については、のれん等の償却費用減少などにより、61億9百万円（前年同期比4.1%増）となりました。

### ③ VONA 事業

VONA 事業は、ミスミブランド以外の他社製品も含めた生産設備関連部品、製造副資材、MRO（消耗品）等を販売するミスミグループの流通事業です。事業成長を支える品揃え拡大は今期も継続し、当期末時点でグローバルでの取扱品目数は2,670万点に達しました。こうした取り組みや積極的な販売拡大施策の展開により、売上高は1,462億6千2百万円（前年同期比11.4%増）、営業利益については、国内および海外事業の拡大に向けた先行費用増などにより、69億2千9百万円（前年同期比23.1%減）となりました。

## (2) 設備投資および資金調達の状況

当連結会計年度において実施いたしました設備投資は、全体で214億1千4百万円でした。その主な内容はシステム関連投資、海外工場の生産設備投資、および物流拠点投資であります。これらに要する資金は自己資金にて充当しております。なお、設備の売却、除却等については重要なものではありません。

## (3) 対処すべき課題

製造業の設備投資需要は足元で減速しておりますものの、一方でIT技術の飛躍的な発展を背景に、インダストリー4.0、IoT（モノのインターネット）などによる製造現場の変革の流れは不変であり、むしろますます加速しています。そうした中、生産設備関連部品や製造副資材市場においては、設計工数の短縮や効率的な購買プロセスへのニーズはさらに高まり、グローバルにおける競争環境も激化しつつあります。当社グループは、足元の需要減に応じて一部の投資には慎重を期しつつも、メーカー事業、流通事業を併せ持つユニークさを活かすと共に、これを支える事業基盤（プラットフォーム）をグローバルで進化させ、競争優位性をさらに高めることで事業成長を加速させてまいります。

### ①事業領域の拡大とグローバル展開

当社グループは、メーカー事業と流通事業を併せ持つ強みを最大限に発揮し、事業領域の拡大とグローバル展開を加速し、製造業への貢献領域を拡大させております。

メーカー事業では、F A事業、金型部品事業において商品領域を拡大してまいります。カタログ・WEBに次ぐ第3のメディアであるミスミ3D CADシステム連携サービスの提供を通じ、顧客の設備設計、調達プロセスを大幅に短縮させ、利便性の向上を図ります。

流通事業においては、VONA事業で他社ブランドを含めた商品領域を拡大させると同時に、現地在庫の充実を図るなど世界の各地域の顧客ニーズに合致した品揃えによりワンストップ性向上を図り、グローバル展開の加速を強力に推進してまいります。

### ②事業基盤（プラットフォーム）の刷新

デジタルものづくりに適合したモデル革新に向け、今後も生産・物流・ITなど事業基盤の強化への投資を継続強化してまいります。

グローバル確実短納期を一層強化するために、物流拠点の新設や拡張によって在庫を積極的に積みまして顧客のニーズに応えてまいります。また、顧客の業務プロセスとの完全同期化を目指し、世界No.1の生産材データベース構築や、各国の顧客志向に最適化した新ECサイトの導入などにも取り組みます。さらには次世代基幹システムの構築により確実短納期の安定性・信頼性を高めてまいります。こうした事業基盤への投資継続により、製造業に最適化した顧客対応サービスや時間価値の提供など、Q（高品質）、C（低コスト）、T（確実短納期）の革新を実現してまいります。

### ③組織の進化

当社グループの組織コンセプトは、「末端やたら元気」と「戦略的束ね」の両立です。「創って、作って、売る」をワンセットで具備する組織とし、権限委譲を図りながら「末端やたら元気」を実現するとともに、ラインによる戦略指導で各組織と経営トップの戦略整合を図り「戦略的束ね」を実現しています。この理念の下で経営環境の変化やミスミ組織の拡大に対応しながら組織を進化させております。

世界的に製造業のデジタルものづくりへの進化が加速する中、当社グループは、中国・アジア・欧州・米州という地域ごとに全権を持つ企業体組織を置き、高まる需要に迅速に対応する体制で事業拡大を図っております。また、商品企業体組織や生産・物流・IT・顧客サービスのプラットフォーム組織は、各地域における競争力のある商品、サービスを提供することで、グループ全体における戦略展開を加速させてまいります。

#### (4) 財産および損益の状況の推移

| 区 分                   | 期 別 | 第54期<br>(2016年3月期) | 第55期<br>(2017年3月期) | 第56期<br>(2018年3月期) | 第57期<br>(2019年3月期) |
|-----------------------|-----|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 売 上 高 (百万円)           |     | 240,139            | 259,015            | 312,969            | 331,936            |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円) |     | 16,907             | 18,387             | 25,601             | 24,034             |
| 1株当たり当期純利益 (円)        |     | 61.65              | 66.94              | 91.01              | 84.80              |
| 総 資 産 (百万円)           |     | 194,186            | 212,041            | 243,492            | 252,393            |
| 純 資 産 (百万円)           |     | 142,333            | 155,658            | 186,719            | 205,424            |

(注) 第57期(2019年3月期)より『税効果会計に係る会計基準』の一部改正(企業会計基準第28号2018年2月16日)の適用による表示方法の変更を行いましたため、第56期(2018年3月期)の数値につきましては、遡及適用した数値で表示しております。

#### (5) 主要な事業内容

F Aなどの自動機の標準部品を主に扱うF A事業、自動車や電子・電気機器などの金型部品を主に扱う金型部品事業、流通事業としてミスミブランド以外の他社商品も含めた生産設備関連部品に加えて、製造副資材やMR O(消耗品)などを販売するVONA事業で構成されております。



## (6) 重要な親会社および子会社の状況

- ① 親会社との関係  
該当事項はありません。
- ② 重要な子会社の状況

| 会社名                                                            | 資本金               | 当社の<br>出資比率        | 主要な事業内容                   |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|
| 株式会社ミスミ                                                        | 百万円<br>850        | 100.0%             | F A事業<br>金型部品事業<br>VONA事業 |
| 駿河精機株式会社                                                       | 百万円<br>100        | 100.0%             | F A事業                     |
| 株式会社駿河生産プラットフォーム                                               | 百万円<br>491        | 100.0%             | F A事業<br>金型部品事業<br>VONA事業 |
| 三島精機株式会社                                                       | 百万円<br>80         | 100.0%<br>(100.0%) | 金型部品事業                    |
| 株式会社ダイセキ                                                       | 百万円<br>10         | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業                     |
| MISUMI (CHINA) PRECISION<br>MACHINERY TRADING CO., LTD.        | 千RMB<br>587,328   | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業<br>金型部品事業<br>VONA事業 |
| スルガセイキ科技（上海）有限公司                                               | 千RMB<br>25,325    | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業                     |
| MISUMI E.A. HK LIMITED                                         | 千HK\$<br>8,000    | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業<br>金型部品事業<br>VONA事業 |
| スルガセイキ（南通）有限公司                                                 | 千RMB<br>624,769   | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業                     |
| スルガセイキ（上海）有限公司                                                 | 千RMB<br>112,992   | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業<br>金型部品事業           |
| Wuhan Dong Feng Connell<br>Die & Mold Standard Parts Co., Ltd. | 千RMB<br>13,117    | 63.0%<br>(63.0%)   | 金型部品事業                    |
| MISUMI KOREA CORP.                                             | 千KRW<br>700,000   | 100.0%             | F A事業<br>金型部品事業<br>VONA事業 |
| SURUGA KOREA CO., LTD.                                         | 千KRW<br>2,502,840 | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業                     |

| 会社名                                          | 資本金               | 当社の<br>出資比率        | 主要な事業内容                   |
|----------------------------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------|
| MISUMI TAIWAN CORP.                          | 千NT\$<br>15,000   | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業<br>金型部品事業           |
| MISUMI Vietnam CO., LTD.                     | 百万VND<br>40,131   | 100.0%<br>(100.0%) | VONA事業                    |
| SAIGON PRECISION CO., LTD.                   | 千US\$<br>95,200   | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業<br>金型部品事業           |
| MISUMI (THAILAND) CO., LTD.                  | 千THB<br>118,805   | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業<br>金型部品事業<br>VONA事業 |
| SURUGA (THAILAND) CO., LTD.                  | 千THB<br>107,000   | 100.0%<br>(100.0%) | 金型部品事業                    |
| MISUMI INDIA Pvt. Ltd.                       | 千INR<br>1,770,495 | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業<br>金型部品事業<br>VONA事業 |
| SURUGA India Pvt. Ltd.                       | 千INR<br>360,460   | 100.0%<br>(99.7%)  | 金型部品事業                    |
| MISUMI SOUTH EAST ASIA PTE. LTD.             | 千S\$<br>1,000     | 100.0%<br>(100.0%) |                           |
| MISUMI MALAYSIA SDN. BHD.                    | 千MYR<br>2,500     | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業<br>金型部品事業           |
| PT. MISUMI INDONESIA                         | 百万IDR<br>68,342   | 100.0%<br>(100.0%) | VONA事業                    |
| MISUMI USA, INC.                             | 千US\$<br>4,900    | 100.0%<br>(100.0%) |                           |
| MISUMI Investment USA Corporation            | US\$<br>100       | 100.0%<br>(100.0%) |                           |
| Dayton Lamina Corporation                    | US\$<br>1,000     | 100.0%<br>(100.0%) | 持株会社                      |
| Dayton Progress<br>International Corporation | US\$<br>2,500     | 100.0%<br>(100.0%) |                           |
| Dayton Progress Corporation                  | 千US\$<br>348      | 100.0%<br>(100.0%) | 金型部品事業                    |

| 会社名                                                   | 資本金            | 当社の出資比率            | 主要な事業内容                   |
|-------------------------------------------------------|----------------|--------------------|---------------------------|
| Anchor Lamina America, Inc.                           | US\$<br>0      | 100.0%<br>(100.0%) | 金型部品事業                    |
| P.C.S. Company                                        | 千US\$<br>500   | 100.0%<br>(100.0%) |                           |
| Connell Asia Limited LLC                              | 千US\$<br>1,000 | 100.0%<br>(100.0%) | 持株会社                      |
| Connell Anchor America, Inc.                          | US\$<br>0      | 100.0%<br>(100.0%) |                           |
| Dayton Progress Canada, Ltd.                          | CA\$<br>100    | 100.0%<br>(100.0%) | 金型部品事業                    |
| MISUMI Mexico S. de R.L. de C.V.                      | 千MXN<br>11,292 | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業<br>金型部品事業<br>VONA事業 |
| MISUMI Mexico Service S. de R.L. de C.V.              | 千MXN<br>101    | 100.0%<br>(100.0%) |                           |
| Dayton Progress (Mexico), S. de R.L. de C.V.          | 千MXN<br>77,461 | 100.0%<br>(100.0%) | 金型部品事業                    |
| Dayton Progress (Mexico) Services, S. de R.L. de C.V. | 千MXN<br>3      | 100.0%<br>(100.0%) |                           |
| MISUMI Europa GmbH                                    | 千EUR<br>6,500  | 100.0%<br>(100.0%) | F A事業<br>金型部品事業<br>VONA事業 |
| Dayton Progress GmbH                                  | 千EUR<br>1,533  | 100.0%<br>(100.0%) |                           |
| Dayton Progress SAS                                   | 千EUR<br>440    | 100.0%<br>(100.0%) | 金型部品事業                    |
| Dayton Progress Ltd.                                  | GBP<br>100     | 100.0%<br>(100.0%) |                           |
| Dayton Progress-Perfuradores Lda                      | 千EUR<br>400    | 100.0%<br>(100.0%) |                           |
| Dayton Progress s.r.o.                                | 千CZK<br>200    | 100.0%<br>(100.0%) |                           |

(注) 1. 「当社の出資比率」の欄の(内書)は間接所有であります。

2. 出資比率のパーセントは、小数点第2位以下を四捨五入しております。

### ③ 事業年度末日における特定完全子会社の状況

| 会社名      | 住所              | 帳簿価額の合計   | 当社の総資産額   |
|----------|-----------------|-----------|-----------|
| 株式会社 ミスミ | 東京都文京区後楽二丁目5番1号 | 25,295百万円 | 70,070百万円 |

## (7) 主要な営業所および事業所

### ① 当社

| 名 称 | 所 在 地       |
|-----|-------------|
| 本社  | 東 京 都 文 京 区 |

### ② 子会社

#### ・国内

| 名 称              | 所 在 地       |
|------------------|-------------|
| 株式会社ミスミ          | 東 京 都 文 京 区 |
| 駿河精機株式会社         | 静 岡 県 静 岡 市 |
| 株式会社駿河生産プラットフォーム | 静 岡 県 静 岡 市 |
| 三島精機株式会社         | 静 岡 県 駿 東 郡 |
| 株式会社ダイセキ         | 兵 庫 県 神 戸 市 |

#### ・海外

| 名 称                                                         | 所 在 地     |
|-------------------------------------------------------------|-----------|
| MISUMI (CHINA) PRECISION MACHINERY TRADING CO., LTD.        | 中 国 上 海   |
| スルガセイキ科技（上海）有限公司                                            | 中 国 上 海   |
| MISUMI E.A. HK LIMITED                                      | 中 国 香 港   |
| スルガセイキ（南通）有限公司                                              | 中 国 南 通   |
| スルガセイキ（上海）有限公司                                              | 中 国 上 海   |
| Wuhan Dong Feng Connell Die & Mold Standard Parts Co., Ltd. | 中 国 武 漢   |
| MISUMI KOREA CORP.                                          | 韓 国 ソ ウル  |
| SURUGA KOREA CO., LTD.                                      | 韓 国 京 畿 道 |
| MISUMI TAIWAN CORP.                                         | 台 湾 台 北   |

| 名 称                                                   | 所 在 地                 |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|
| MISUMI Vietnam CO., LTD.                              | ベ ト ナ ム バ ク ニ ン       |
| SAIGON PRECISION CO., LTD.                            | ベ ト ナ ム ホ ー チ ミ ン     |
| MISUMI (THAILAND) CO., LTD.                           | タ イ ラ ヨ ー ン           |
| SURUGA (THAILAND) CO., LTD.                           | タ イ ラ ヨ ー ン           |
| MISUMI INDIA Pvt. Ltd.                                | イ ン ド グ ル ガ オ ン       |
| SURUGA India Pvt. Ltd.                                | イ ン ド グ ル ガ オ ン       |
| MISUMI SOUTH EAST ASIA PTE. LTD.                      | シ ン ガ ポ ー ル           |
| MISUMI MALAYSIA SDN. BHD.                             | マ レ ー シ ア ス ラ ン ゴ ー ル |
| PT. MISUMI INDONESIA                                  | イ ン ド ネ シ ア ジ ャ カ ル タ |
| MISUMI USA, INC.                                      | 米 国 イ リ ノ イ           |
| MISUMI Investment USA Corporation                     | 米 国 デ ラ ウ ェ ア         |
| Dayton Lamina Corporation                             | 米 国 オ ハ イ オ           |
| Dayton Progress International Corporation             | 米 国 オ ハ イ オ           |
| Dayton Progress Corporation                           | 米 国 オ ハ イ オ           |
| Anchor Lamina America, Inc.                           | 米 国 ミ シ ガ ン           |
| P.C.S. Company                                        | 米 国 ミ シ ガ ン           |
| Dayton Progress Canada, Ltd.                          | カ ナ ダ オ ン タ リ オ       |
| MISUMI Mexico S. de R.L. de C.V.                      | メ キ シ コ ケ レ タ □       |
| MISUMI Mexico Service S. de R.L. de C.V.              | メ キ シ コ ケ レ タ □       |
| Dayton Progress (Mexico), S. de R.L. de C.V.          | メ キ シ コ ケ レ タ □       |
| Dayton Progress (Mexico) Services, S. de R.L. de C.V. | メ キ シ コ ケ レ タ □       |
| MISUMI Europa GmbH                                    | ド イ ツ フ ラ ン ク フ ル ト   |

| 名 称                              | 所 在 地                                |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| Dayton Progress GmbH             | ド イ ツ      オ ー バ ー ウ ル ゼ ル           |
| Dayton Progress SAS              | フ ラ ン ス      モ ー                     |
| Dayton Progress Ltd.             | 英 国      ウ ォ リ ッ ク シ ャ ー             |
| Dayton Progress-Perfuradores Lda | ポ ル ト ガ ル      ア ル コ バ サ             |
| Dayton Progress s.r.o.           | チ エ コ      ベ ナ ー ト キ ・ ナ ト ・ イ ゼ ロ ウ |

#### (8) 従業員の状況

| 従 業 員 数 (名) | 前期末比増減数 (名) |
|-------------|-------------|
| 12,300      | 1,059 増     |

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であります。  
2. 派遣社員等の臨時従業員数を含む 2019年3月末時点の人員数は14,137名であります。

#### (9) 主要な借入先

金融機関からの借入金はありません。

なお、取引金融機関とコミットメントライン契約（融資限度額150億円）を締結しております。

#### (10) 剰余金の配当等の決定に関する方針

該当事項はありません。

## 2. 会社の株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 1,020,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 283,626,871株 (自己株式129,626株を除く。)
- (3) 株主数 6,073名
- (4) 大株主(上位10名)

| 株主名                                                  | 持株数(株)     | 持株比率(%) |
|------------------------------------------------------|------------|---------|
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社                                 | 46,854,400 | 16.5    |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社                                   | 26,767,500 | 9.4     |
| SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT                         | 14,224,991 | 5.0     |
| みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口<br>再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社 | 10,678,500 | 3.8     |
| JP MORGAN CHASE BANK 380055                          | 8,296,989  | 2.9     |
| RBC IST 15 PCT LENDING ACCOUNT                       | 6,776,281  | 2.4     |
| BBH FOR MATTHEWS ASIA DIVIDEND FUND                  | 5,869,600  | 2.1     |
| THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044                   | 5,803,877  | 2.0     |
| STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223           | 5,195,427  | 1.8     |
| THE BANK OF NEW YORK MELLON 140051                   | 4,978,500  | 1.8     |

- (注) 1. 持株比率は、自己株式(129,626株)を控除して計算しております。  
2. 持株比率のパーセントは、小数点第2位以下を四捨五入しております。

### 3. 新株予約権等に関する事項

#### (1) 当事業年度末日における当社役員の保有する新株予約権の状況

| 回次               | 第20回新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 発行決議の日           | 2014年6月13日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 保有人数             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 当社取締役（社外役員を除く）   | 3名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社社外取締役（社外役員に限る） | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社監査役            | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類 | 普通株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 新株予約権の目的となる株式の数  | 21,900株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使時の払込金額   | 1株当たり1円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使期間       | 2014年11月8日～2044年11月7日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 新株予約権の主な行使条件     | <p>イ. 取締役は、当社、当社の子会社若しくは関連会社の役員または従業員のいずれの地位をも喪失した日から10日以内に限り、権利を行使することができる。</p> <p>ロ. 上記イ. 以外の新株予約権の行使の条件については、取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結する新株予約権付与契約に定めるものとする。</p>                                                                                                                                                                             |
| 新株予約権の取得事由       | <p>イ. 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画の承認の議案、または、当社が完全子会社となる株式交換契約承認の議案もしくは株式移転計画承認の議案が株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> <p>ロ. 当社は、取締役が上記の新株予約権の主な行使条件の規定により権利を行使する条件に該当しなくなった場合には、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する取締役が保有する当該新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> |
| 有利な条件の内容         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



| 回次               | 第21回新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 発行決議の日           | 2014年6月13日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 保有人数             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 当社取締役（社外役員を除く）   | 1名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社社外取締役（社外役員に限る） | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社監査役            | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類 | 普通株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 新株予約権の目的となる株式の数  | 17,700株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使時の払込金額   | 1株当たり1円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使期間       | 2017年11月7日～2024年11月6日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 新株予約権の主な行使条件     | <p>イ. 取締役は、権利行使時においても、当社または当社の子会社若しくは関連会社の役員または従業員の地位にあることを要する。ただし、権利行使時において当該地位に存しない場合といえども、取締役が上記の行使期間の開始後に退任または退職した場合には、退任日または退職日の翌日の2年後の応当日または行使期間の満了日のいずれか早い日までの期間に限り、権利を行使することができる。</p> <p>ロ. 上記イ. 以外の新株予約権の行使の条件については、取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結する新株予約権付与契約に定めるものとする。</p>                                                                |
| 新株予約権の取得事由       | <p>イ. 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画の承認の議案、または、当社が完全子会社となる株式交換契約承認の議案もしくは株式移転計画承認の議案が株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> <p>ロ. 当社は、取締役が上記の新株予約権の主な行使条件の規定により権利を行使する条件に該当しなくなった場合には、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する取締役が保有する当該新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> |
| 有利な条件の内容         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| 回次               | 第23回新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 発行決議の日           | 2016年2月10日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 保有人数             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 当社取締役（社外役員を除く）   | 3名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社社外取締役（社外役員に限る） | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社監査役            | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類 | 普通株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 新株予約権の目的となる株式の数  | 18,100株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使時の払込金額   | 1株当たり1円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使期間       | 2016年2月26日～2046年2月25日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 新株予約権の主な行使条件     | <p>イ. 取締役は、当社、当社の子会社若しくは関連会社の役員または従業員のいずれの地位をも喪失した日から10日以内に限り、権利を行使することができる。</p> <p>ロ. 上記イ. 以外の新株予約権の行使の条件については、取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結する新株予約権付与契約に定めるものとする。</p>                                                                                                                                                                             |
| 新株予約権の取得事由       | <p>イ. 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画の承認の議案、または、当社が完全子会社となる株式交換契約承認の議案もしくは株式移転計画承認の議案が株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> <p>ロ. 当社は、取締役が上記の新株予約権の主な行使条件の規定により権利を行使する条件に該当しなくなった場合には、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する取締役が保有する当該新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> |
| 有利な条件の内容         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| 回次               | 第24回新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 発行決議の日           | 2016年2月10日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 保有人数             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 当社取締役（社外役員を除く）   | 2名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社社外取締役（社外役員に限る） | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社監査役            | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類 | 普通株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 新株予約権の目的となる株式の数  | 38,700株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使時の払込金額   | 1株当たり1円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使期間       | 2019年2月25日～2026年2月24日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 新株予約権の主な行使条件     | <p>イ. 取締役は、権利行使時においても、当社または当社の子会社若しくは関連会社の役員または従業員の地位にあることを要する。ただし、権利行使時において当該地位に存しない場合といえども、取締役が上記の行使期間の開始後に退任または退職した場合には、退任日または退職日の翌日の2年後の応当日または行使期間の満了日のいずれか早い日までの期間に限り、権利を行使することができる。</p> <p>ロ. 上記イ. 以外の新株予約権の行使の条件については、取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結する新株予約権付与契約に定めるものとする。</p>                                                                |
| 新株予約権の取得事由       | <p>イ. 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画の承認の議案、または、当社が完全子会社となる株式交換契約承認の議案もしくは株式移転計画承認の議案が株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> <p>ロ. 当社は、取締役が上記の新株予約権の主な行使条件の規定により権利を行使する条件に該当しなくなった場合には、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する取締役が保有する当該新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> |
| 有利な条件の内容         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| 回次               | 第26回新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 発行決議の日           | 2016年9月15日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 保有人数             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 当社取締役（社外役員を除く）   | 3名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社社外取締役（社外役員に限る） | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社監査役            | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類 | 普通株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 新株予約権の目的となる株式の数  | 15,400株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使時の払込金額   | 1株当たり1円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使期間       | 2016年10月4日～2046年10月3日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 新株予約権の主な行使条件     | <p>イ. 取締役は、当社、当社の子会社若しくは関連会社の役員または従業員のいずれの地位をも喪失した日から10日以内に限り、権利を行使することができる。</p> <p>ロ. 上記イ. 以外の新株予約権の行使の条件については、取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結する新株予約権付与契約に定めるものとする。</p>                                                                                                                                                                             |
| 新株予約権の取得事由       | <p>イ. 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画の承認の議案、または、当社が完全子会社となる株式交換契約承認の議案もしくは株式移転計画承認の議案が株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> <p>ロ. 当社は、取締役が上記の新株予約権の主な行使条件の規定により権利を行使する条件に該当しなくなった場合には、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する取締役が保有する当該新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> |
| 有利な条件の内容         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| 回次               | 第27回新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 発行決議の日           | 2016年9月15日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 保有人数             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 当社取締役（社外役員を除く）   | 3名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社社外取締役（社外役員に限る） | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社監査役            | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類 | 普通株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 新株予約権の目的となる株式の数  | 126,500株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 新株予約権の行使時の払込金額   | 1株当たり1円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使期間       | 2019年10月3日～2026年10月2日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 新株予約権の主な行使条件     | <p>イ. 取締役は、権利行使時においても、当社または当社の子会社若しくは関連会社の役員または従業員の地位にあることを要する。ただし、権利行使時において当該地位に存しない場合といえども、取締役が上記の行使期間の開始後に退任または退職した場合には、退任日または退職日の翌日の2年後の応当日または行使期間の満了日のいずれか早い日までの期間に限り、権利を行使することができる。</p> <p>ロ. 上記イ. 以外の新株予約権の行使の条件については、取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結する新株予約権付与契約に定めるものとする。</p>                                                                |
| 新株予約権の取得事由       | <p>イ. 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画の承認の議案、または、当社が完全子会社となる株式交換契約承認の議案もしくは株式移転計画承認の議案が株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> <p>ロ. 当社は、取締役が上記の新株予約権の主な行使条件の規定により権利を行使する条件に該当しなくなった場合には、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する取締役が保有する当該新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> |
| 有利な条件の内容         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| 回次               | 第29回新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 発行決議の日           | 2017年9月21日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 保有人数             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 当社取締役（社外役員を除く）   | 3名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社社外取締役（社外役員に限る） | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社監査役            | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類 | 普通株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 新株予約権の目的となる株式の数  | 11,500株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使時の払込金額   | 1株当たり1円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使期間       | 2017年10月7日～2047年10月6日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 新株予約権の主な行使条件     | <p>イ. 取締役は、当社、当社の子会社若しくは関連会社の役員または従業員のいずれの地位をも喪失した日から10日以内に限り、権利を行使することができる。</p> <p>ロ. 上記イ. 以外の新株予約権の行使の条件については、取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結する新株予約権付与契約に定めるものとする。</p>                                                                                                                                                                             |
| 新株予約権の取得事由       | <p>イ. 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画の承認の議案、または、当社が完全子会社となる株式交換契約承認の議案もしくは株式移転計画承認の議案が株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> <p>ロ. 当社は、取締役が上記の新株予約権の主な行使条件の規定により権利を行使する条件に該当しなくなった場合には、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する取締役が保有する当該新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> |
| 有利な条件の内容         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| 回次               | 第30回新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 発行決議の日           | 2017年9月21日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 保有人数             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 当社取締役（社外役員を除く）   | 3名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社社外取締役（社外役員に限る） | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社監査役            | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類 | 普通株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 新株予約権の目的となる株式の数  | 72,200株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使時の払込金額   | 1株当たり1円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使期間       | 2020年10月6日～2027年10月5日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 新株予約権の主な行使条件     | <p>イ. 取締役は、権利行使時においても、当社または当社の子会社若しくは関連会社の役員または従業員の地位にあることを要する。ただし、権利行使時において当該地位に存しない場合といえども、取締役が上記の行使期間の開始後に退任または退職した場合には、退任日または退職日の翌日の2年後の応当日または行使期間の満了日のいずれか早い日までの期間に限り、権利を行使することができる。</p> <p>ロ. 上記イ. 以外の新株予約権の行使の条件については、取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結する新株予約権付与契約に定めるものとする。</p>                                                                |
| 新株予約権の取得事由       | <p>イ. 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画の承認の議案、または、当社が完全子会社となる株式交換契約承認の議案もしくは株式移転計画承認の議案が株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> <p>ロ. 当社は、取締役が上記の新株予約権の主な行使条件の規定により権利を行使する条件に該当しなくなった場合には、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する取締役が保有する当該新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> |
| 有利な条件の内容         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| 回次               | 第32回新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 発行決議の日           | 2018年6月21日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 保有人数             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 当社取締役（社外役員を除く）   | 4名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社社外取締役（社外役員に限る） | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社監査役            | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類 | 普通株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 新株予約権の目的となる株式の数  | 12,100株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使時の払込金額   | 1株当たり1円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使期間       | 2018年7月7日～2048年7月6日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 新株予約権の主な行使条件     | <p>イ. 取締役は、当社、当社の子会社若しくは関連会社の役員または従業員のいずれの地位をも喪失した日から10日以内に限り、権利を行使することができる。</p> <p>ロ. 上記イ. 以外の新株予約権の行使の条件については、取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結する新株予約権付与契約に定めるものとする。</p>                                                                                                                                                                             |
| 新株予約権の取得事由       | <p>イ. 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画の承認の議案、または、当社が完全子会社となる株式交換契約承認の議案もしくは株式移転計画承認の議案が株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> <p>ロ. 当社は、取締役が上記の新株予約権の主な行使条件の規定により権利を行使する条件に該当しなくなった場合には、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する取締役が保有する当該新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> |
| 有利な条件の内容         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



| 回次               | 第33回新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 発行決議の日           | 2018年6月21日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 保有人数             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 当社取締役（社外役員を除く）   | 4名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社社外取締役（社外役員に限る） | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 当社監査役            | 一名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 新株予約権の目的となる株式の種類 | 普通株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| 新株予約権の目的となる株式の数  | 77,500株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使時の払込金額   | 1株当たり1円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 新株予約権の行使期間       | 2021年7月6日～2028年7月5日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 新株予約権の主な行使条件     | <p>イ. 取締役は、権利行使時においても、当社または当社の子会社若しくは関連会社の役員または従業員の地位にあることを要する。ただし、権利行使時において当該地位に存しない場合といえども、取締役が上記の行使期間の開始後に退任または退職した場合には、退任日または退職日の翌日の2年後の応当日または行使期間の満了日のいずれか早い日までの期間に限り、権利を行使することができる。</p> <p>ロ. 上記イ. 以外の新株予約権の行使の条件については、取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結する新株予約権付与契約に定めるものとする。</p>                                                                |
| 新株予約権の取得事由       | <p>イ. 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画の承認の議案、または、当社が完全子会社となる株式交換契約承認の議案もしくは株式移転計画承認の議案が株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> <p>ロ. 当社は、取締役が上記の新株予約権の主な行使条件の規定により権利を行使する条件に該当しなくなった場合には、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する取締役が保有する当該新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> |
| 有利な条件の内容         | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

(2) 当事業年度中に当社使用人、子会社役員および使用人に対して交付された新株予約権の内容の概要

| 回次                                         | 第34回新株予約権                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 発行決議の日                                     | 2018年10月18日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| 交付された者の人数                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 当社使用人<br>(当社の役員を兼ねている者を除く)                 | 24名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 当社の子会社の役員および使用人<br>(当社の役員または使用人を兼ねている者を除く) | 75名                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 新株予約権の目的となる株式の種類                           | 普通株式                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 新株予約権の目的となる株式の数                            | 166,300株                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 新株予約権の行使時の払込金額                             | 1株当たり1円                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 新株予約権の行使期間                                 | 2021年11月2日～2028年11月1日                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 新株予約権の主な行使条件                               | <p>イ. 新株予約権者は、権利行使時においても、当社または当社の子会社若しくは関連会社の役員または従業員の地位にあることを要する。ただし、権利行使時において当該地位に存しない場合といえども、新株予約権者が上記の行使期間の開始後に退任または退職した場合には、退任日または退職日の翌日の2年後の応当日または行使期間の満了日のいずれか早い日までの期間に限り、権利を行使することができる。</p> <p>ロ. 上記イ. 以外の新株予約権の行使の条件については、取締役会決議に基づき、当社と新株予約権の割当てを受けた者との間で締結する新株予約権付与契約に定めるものとする。</p>                                                                |
| 新株予約権の取得事由                                 | <p>イ. 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案、当社が分割会社となる吸収分割契約もしくは新設分割計画の承認の議案、または、当社が完全子会社となる株式交換契約承認の議案もしくは株式移転計画承認の議案が株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社取締役会決議がなされたとき）は、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> <p>ロ. 当社は、新株予約権者が上記の新株予約権の主な行使条件の規定により権利を行使する条件に該当しなくなった場合には、当社取締役会が別途定める日が到来することをもって、当社は同日時点で残存する新株予約権者が保有する当該新株予約権の全てを無償で取得することができる。</p> |
| 有利な条件の内容                                   | —                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## 4. 会社役員に関する事項

### (1) 取締役および監査役の氏名等

| 地 位             | 氏 名       | 担当および重要な兼職の状況                                                                          |
|-----------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| 代表取締役社長 C E O   | 大 野 龍 隆   | 株式会社ミスミ 代表取締役社長                                                                        |
| 取 締 役 副 社 長     | 池 口 徳 也   | 株式会社ミスミグループ本社 欧米事業統括<br>株式会社ミスミ O S T 企業体社長<br>株式会社ミスミ M I G 企業体社長<br>駿河精機株式会社 代表取締役社長 |
| 常 務 取 締 役 C F O | 男 澤 一 郎   | 株式会社ミスミグループ本社<br>コーポレートサービスプラットフォーム 代表執行役員                                             |
| 常 務 取 締 役 C I O | 佐 藤 年 成   | 株式会社ミスミグループ本社<br>I T サービスプラットフォーム 代表執行役員<br>ユーザーサービスプラットフォーム 代表執行役員                    |
| 取 締 役           | 小 城 武 彦   | 株式会社日本人材機構 代表取締役社長<br>株式会社西武ホールディングス 社外取締役<br>金融庁 参与<br>学校法人至善館 理事<br>経済産業省 大臣官房参事     |
| 取 締 役           | 西 本 甲 介   | 株式会社インターワークス 代表取締役会長兼社長<br>いちご株式会社 社外取締役<br>学校法人至善館 監事                                 |
| 常 勤 監 査 役       | 宮 本 博 史   | 株式会社ミスミ 監査役<br>株式会社駿河生産プラットフォーム 監査役<br>駿河精機株式会社 監査役                                    |
| 監 査 役           | 野 末 寿 一   | 弁護士（静岡のぞみ法律特許事務所）<br>静岡ガス株式会社 社外取締役<br>レック株式会社 社外取締役（監査等委員）<br>株式会社赤阪鐵工所 社外取締役         |
| 監 査 役           | 青 野 奈 々 子 | 株式会社 G E N 代表取締役社長                                                                     |

- (注) 1. 取締役副社長池口徳也氏は、2019年6月1日付で株式会社ミスミ M I G企業体社長を退任予定であります。
2. 取締役小城武彦および西本甲介の各氏は、会社法第2条第15号に定める社外取締役であります。
3. 取締役西本甲介氏は、2019年6月27日付で株式会社インターワークス 代表取締役会長兼社長を退任予定のほか、2019年5月26日付でいちご株式会社 社外取締役、2019年5月29日付で学校法人至善館 監事をそれぞれ退任予定であります。
4. 監査役野末寿一および青野奈々子の各氏は、会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。
5. 監査役野末寿一氏は、弁護士の資格を有しております。
6. 監査役青野奈々子氏は、公認会計士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。
7. 当社は、取締役小城武彦、西本甲介、監査役野末寿一および青野奈々子の各氏を、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、取引所に届け出ております。

## (2) 取締役および監査役の報酬等の額

| 役員区分             | 報酬等の総額<br>(百万円) | 報酬等の種類別の総額 (百万円) |           |                | 支給対象となる<br>役員の数 (名) |
|------------------|-----------------|------------------|-----------|----------------|---------------------|
|                  |                 | 基本報酬             | 賞与        | ストック・<br>オプション |                     |
| 取締役<br>(うち社外取締役) | 533<br>(20)     | 209<br>(20)      | 33<br>(-) | 289<br>(-)     | 6<br>(2)            |
| 監査役<br>(うち社外監査役) | 36<br>(16)      | 36<br>(16)       | -<br>(-)  | -<br>(-)       | 3<br>(2)            |
| 合計               | 569             | 245              | 33        | 289            | 9                   |

- (注) 1. 2014年6月13日開催の第52回定時株主総会における決議による取締役の報酬の額は年額11億円以内 (うち社外取締役4千万円以内) であり、その額には使用人兼務取締役の使用人としての職務に対する給与およびストック・オプションとしての新株予約権は含んでおりません。
2. 1993年6月28日開催の第31回定時株主総会における決議による監査役の報酬の額は年額5千万円以内であります。
3. 報酬等の種類別の総額のうち、ストック・オプションについては、第52回定時株主総会までの株主総会の決議に基づき発行された報酬型ストック・オプションとしての新株予約権を費用処理した金額を記載しております。

## (3) 社外役員に関する事項

### ① 重要な兼職先と当社との関係

重要な兼職先と当社との間に、重要な取引関係等はありません。

## ② 当事業年度における主な活動状況

| 氏名                | 主な活動状況                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 小城 武彦<br>(社外取締役)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会への出席状況および発言状況<br/>               当事業年度開催の取締役会15回のうち14回に出席し、主に経営者としての豊富な経験と幅広い見地から議案・審議等につき適宜質問、助言を行っております。</li> <li>・取締役の意見により変更された事業方針<br/>               該当事項はありません。</li> <li>・当社の「不祥事等の内容」に関する対応の概要<br/>               該当事項はありません。</li> </ul>                         |
| 西本 甲介<br>(社外取締役)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会への出席状況および発言状況<br/>               当事業年度開催の取締役会15回のうち15回に出席し、主に経営者としての豊富な経験と幅広い見地から議案・審議等につき適宜質問、助言を行っております。</li> <li>・取締役の意見により変更された事業方針<br/>               該当事項はありません。</li> <li>・当社の「不祥事等の内容」に関する対応の概要<br/>               該当事項はありません。</li> </ul>                         |
| 野末 寿一<br>(社外監査役)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会および監査役会への出席状況および発言状況<br/>               当事業年度開催の取締役会15回のうち15回に出席し、また、監査役会18回のうち18回に出席し、主に弁護士としての専門的見地から議案・審議等につき適宜質問、助言を行っております。</li> <li>・監査役の意見により変更された事業方針<br/>               該当事項はありません。</li> <li>・当社の「不祥事等の内容」に関する対応の概要<br/>               該当事項はありません。</li> </ul>   |
| 青野 奈々子<br>(社外監査役) | <ul style="list-style-type: none"> <li>・取締役会および監査役会への出席状況および発言状況<br/>               当事業年度開催の取締役会15回のうち15回に出席し、また、監査役会18回のうち18回に出席し、主に公認会計士としての専門的見地から議案・審議等につき適宜質問、助言を行っております。</li> <li>・監査役の意見により変更された事業方針<br/>               該当事項はありません。</li> <li>・当社の「不祥事等の内容」に関する対応の概要<br/>               該当事項はありません。</li> </ul> |

③ 責任限定契約の内容の概要

当社は、定款第29条第2項および同第39条第2項に、社外取締役および社外監査役の責任限定契約に関する規定を設けております。

当該定款に基づき当社が社外取締役および社外監査役の全員と締結した責任限定契約の内容の概要は次のとおりであります。

| 区 分   | 責任限定契約の内容の概要                                                                                                            |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 社外取締役 | 当社は、会社法第427条第1項の規定により、社外取締役との間に、社外取締役の会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、1千万円または法令が規定する金額のいずれか高い額としております。 |
| 社外監査役 | 当社は、会社法第427条第1項の規定により、社外監査役との間に、社外監査役の会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく賠償責任の限度額は、5百万円または法令が規定する金額のいずれか高い額としております。 |

④ 当社の子会社から当事業年度の役員として受けた報酬等の額

該当事項はありません。

## 5. 会計監査人の状況

### (1) 会計監査人の名称

有限責任監査法人トーマツ

### (2) 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

### (3) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

- |                                    |        |
|------------------------------------|--------|
| ① 公認会計士法第2条第1項の業務の報酬               | 8千7百万円 |
| ② 当社および当社子会社が支払うべき金銭その他の財産上の利益の合計額 | 8千7百万円 |

なお、当社の主要な海外子会社は、Deloitte Touche Tohmatsuの監査を受けております。

- (注) 1. 公認会計士法第2条第1項の業務に係る報酬の額は、会社法上の会計監査人の監査に対する報酬の額と金融商品取引法上の監査に対する報酬の額の合計であります。
2. 上記報酬等について、監査役会は、会計監査人の監査計画の概要、会計監査人の職務遂行状況および報酬の見積りの算定根拠等を確認・検討した結果、会計監査人の報酬等の額につき相当と判断し、会社法第399条第1項に基づく同意を行っております。

### (4) 非監査業務の内容

該当事項はありません。

### (5) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社の監査役会は、当社都合のほか、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、その事実に基づき当該会計監査人の解任または不再任の検討を行うこととしております。

なお、検討の結果、解任または不再任が妥当であると判断した場合には、当社監査役会規則に則り「会計監査人の解任または不再任」を株主総会の付議議案とすることおよびその内容を決定いたします。

## 6. 会社の体制および方針

### (1) 職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制

当社の取締役会は、2015年5月14日開催の取締役会で、会社法第362条第4項第6号ならびに会社法施行規則第100条第1項および第3項に基づき「内部統制システムの基本方針」の決議を行っており、その内容は以下のとおりであります。

- ① 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
  - ・取締役会、グループ本社役員会等重要な会議における議事録を法令、規程に従い作成し、適切に保管する。
- ② 当社および当社子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - ・ミスミグループ本社およびその子会社（以下総称して「ミスミグループ」と呼ぶ）の法令遵守、環境、情報、輸出管理、自然災害等のリスクに対しては、各種規程・社内ルール・マニュアルを整備し、リスク管理体制を構築する。
  - ・ミスミグループに不測の事態が発生した場合は、対策本部を設置し迅速に対応するとともに、その経過を取締役に報告する。
- ③ 当社および当社子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - ・ミスミグループの経営計画は最終的に取締役会で承認を行い、月次開催のグループ本社役員会にてその進捗確認を行う。
  - ・進捗確認等により発見された重要事項は、取締役会またはグループ本社役員会等で討議する。
  - ・毎月の取締役会では、業績報告を行い、業績の監視と重要事項に対する助言および指導を行う。
- ④ 当社および当社子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
  - ・ミスミグループの役職員は、ミスミグループ行動規範を遵守し、法令および定款に適合することを確保する。
  - ・職務権限規程等のミスミグループの意思決定ルールにより、職務の執行が適正に行われる体制をとる。
  - ・法令や規程・社内ルールに対する違反、および違反の疑いがある行為の早期発見のために、ミスミグループ全体を対象とした内部通報制度を設置し、通報者への不利益な取扱いの防止を保証する。
- ⑤ 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告その他当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
  - ・ミスミグループ本社は、各子会社の業績および業務の執行状況について、月1回、子会社に報告させる。
  - ・ミスミグループ本社は、グループ本社役員会で各子会社における業績報告や経営計画の進捗確認を行うことで、各子会社の業務の適正性を確保する。
  - ・内部監査部門は、各子会社に対して定期的に業務監査を実施する。
  - ・反社会的勢力に対して、ミスミグループ行動規範でその関係断絶を定め、ミスミグループ全体として毅然とした態度で臨み対応する。



- ⑥ 当社の監査役の職務を補助すべき使用人に関する事項
- ・ 監査役は監査役補助者の任命を自由に行えるものとし、監査役補助者の人事異動、評価等については、監査役が関与する。
  - ・ 監査役補助者は、監査役の職務を補助するに際しては、監査役の指示に従って業務を遂行する。
- ⑦ 当社の監査役への報告に関する体制
- ・ 監査役は取締役会、グループ本社役員会等の重要な会議に出席し、取締役および使用人は、ミスミグループに著しい影響を及ぼす事実が発生または発生する恐れがあるときは監査役に速やかに報告する。
  - ・ ミスミグループの役職員は、監査役から業務執行に関する報告を求められたときは、これに応じて適切に報告を行う。
  - ・ 監査役は会計監査人や内部監査部門と定期的に会合を持ち、意見および情報の交換を行い、会計監査人に対しては、必要に応じて報告を求める。
  - ・ 内部通報制度の担当部署は、ミスミグループの内部通報の状況について定期的に監査役に報告する。
  - ・ 監査役へ報告を行ったミスミグループの役職員への不利益な取扱いの防止を保証する。
- ⑧ 当社の監査役の職務の執行について生じる費用等の処理に係る方針に関する事項
- ・ 監査役の職務の執行について生じる費用等につき、毎年一定額の予算を設ける。また、その他監査役の職務の執行について必要な費用については、監査役からの請求により速やかに前払いまたは費用精算を行う。

## (2) 業務の適正を確保するための体制の運用状況の概要

当社は、「内部統制システムの基本方針」を定め、業務の適正を確保する体制を整備しています。当該基本方針は、社内外の環境変化等の必要性に応じて見直しており、上記のとおり、2015年5月14日開催の取締役会において、会社法改正を反映した改訂を決議しています。

当社は、「内部統制システムの基本方針」の当事業年度の運用状況について評価を行い、内部統制システムは適正に運用されており重大な不備はないことを確認しました。

当事業年度における、内部統制システムに関する主な取り組みは、以下のとおりであります。

- ・当社は、取締役会を15回開催しました。取締役会およびグループ本社役員会は、グループとしての重要な意思決定を行うと共に、企業体・本部・サービスプラットフォーム・子会社の執行状況の確認・監督指導等の役割機能を適切に果たしています。
- ・当社グループの主要拠点において事業遂行・情報・財務・人事労務・法務等の総合的なリスク評価を定期的に行っています。その結果を踏まえて、重要なリスクに対しては、主管部門を明確にし、対応策を実施しています。
- ・当社グループの重要拠点において、コンプライアンス研修や法務研修を実施し、その研修においてミスミグループ行動規範や法令遵守の周知徹底を図っています。
- ・当社グループ全体を対象とした内部通報制度を設置し、適切に運用しています。
- ・監査役および監査役会の体制整備や連携については、社外取締役を含む取締役との面談機会や当社グループの管理部門との連携強化など、監査環境の充実が継続的に図られています。また監査役補佐体制は安定的に運営されています。

## (3) 株式会社の支配に関する基本方針

該当事項はありません。

---

※本事業報告の記載金額および株式数は、表示単位未満を切り捨てて表示しております。

# 連結計算書類

## 連結貸借対照表 (2019年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額            | 科 目                | 金 額            |
|-----------------|----------------|--------------------|----------------|
| <b>(資産の部)</b>   |                | <b>(負債の部)</b>      |                |
| <b>流動資産</b>     | <b>175,620</b> | <b>流動負債</b>        | <b>39,520</b>  |
| 現金及び預金          | 50,684         | 支払手形及び買掛金          | 18,218         |
| 受取手形及び売掛金       | 67,252         | 未払金                | 10,150         |
| 商品及び製品          | 42,795         | 未払法人税等             | 2,774          |
| 仕掛品             | 2,372          | 賞与引当金              | 2,549          |
| 原材料及び貯蔵品        | 6,564          | 役員賞与引当金            | 35             |
| 未収還付法人税等        | 463            | その他                | 5,791          |
| その他             | 5,692          | <b>固定負債</b>        | <b>7,448</b>   |
| 貸倒引当金           | △205           | 繰延税金負債             | 1,317          |
|                 |                | 退職給付に係る負債          | 5,425          |
|                 |                | その他                | 705            |
| <b>固定資産</b>     | <b>76,772</b>  | <b>負債合計</b>        | <b>46,968</b>  |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>37,637</b>  | <b>(純資産の部)</b>     |                |
| 建物及び構築物         | 10,560         | <b>株主資本</b>        | <b>202,384</b> |
| 機械装置及び運搬具       | 14,018         | 資本金                | 13,023         |
| 土地              | 3,758          | 資本剰余金              | 23,378         |
| 建設仮勘定           | 6,926          | 利益剰余金              | 166,060        |
| その他             | 2,371          | 自己株式               | △78            |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>29,661</b>  | <b>その他の包括利益累計額</b> | <b>1,135</b>   |
| ソフトウェア          | 22,186         | 為替換算調整勘定           | 1,211          |
| その他             | 7,475          | 退職給付に係る調整累計額       | △75            |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>9,474</b>   | <b>新株予約権</b>       | <b>1,331</b>   |
| 投資有価証券          | 6              | <b>非支配株主持分</b>     | <b>572</b>     |
| 繰延税金資産          | 5,346          |                    |                |
| その他             | 4,308          | <b>純資産合計</b>       | <b>205,424</b> |
| 貸倒引当金           | △186           | <b>負債・純資産合計</b>    | <b>252,393</b> |
| <b>資産合計</b>     | <b>252,393</b> |                    |                |

連結損益計算書 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金     | 額       |
|-----------------|-------|---------|
| 売上高             |       | 331,936 |
| 売上原価            |       | 189,846 |
| 売上総利益           |       | 142,090 |
| 販売費及び一般管理費      |       | 110,215 |
| 営業利益            |       | 31,874  |
| 営業外収益           |       |         |
| 受取利息            | 276   |         |
| 持分法による投資利益      | 60    |         |
| 保険返戻金           | 143   |         |
| 雑収入             | 310   | 791     |
| 営業外費用           |       |         |
| 支払利息            | 1     |         |
| 売上割引            | 87    |         |
| 為替差損            | 608   |         |
| 雑損失             | 152   | 850     |
| 経常利益            |       | 31,815  |
| 税金等調整前当期純利益     |       | 31,815  |
| 法人税、住民税及び事業税    | 7,641 |         |
| 法人税等調整額         | 75    | 7,717   |
| 当期純利益           |       | 24,098  |
| 非支配株主に帰属する当期純利益 |       | 64      |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 |       | 24,034  |

## 連結株主資本等変動計算書 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

|                           | 株 主 資 本 |        |         |         |         |
|---------------------------|---------|--------|---------|---------|---------|
|                           | 資 本 金   | 資本剰余金  | 利益剰余金   | 自 己 株 式 | 株主資本合計  |
| 2018年4月1日残高               | 12,812  | 23,201 | 148,059 | △77     | 183,994 |
| 連結会計年度中の変動額               |         |        |         |         |         |
| 新株の発行                     | 211     | 211    | －       | －       | 422     |
| 剰余金の配当                    | －       | －      | △6,032  | －       | △6,032  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益           | －       | －      | 24,034  | －       | 24,034  |
| 自己株式の取得                   | －       | －      | －       | △0      | △0      |
| 連結範囲の変動                   | －       | △33    | －       | －       | △33     |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) | －       | －      | －       | －       | －       |
| 連結会計年度中の変動額合計             | 211     | 177    | 18,001  | △0      | 18,390  |
| 2019年3月31日残高              | 13,023  | 23,378 | 166,060 | △78     | 202,384 |

|                           | その他の包括利益累計額 |              |               | 新株予約権 | 非支配株主持分 | 純資産合計   |
|---------------------------|-------------|--------------|---------------|-------|---------|---------|
|                           | 為替換算調整勘定    | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 |       |         |         |
| 2018年4月1日残高               | 1,291       | △83          | 1,208         | 986   | 529     | 186,719 |
| 連結会計年度中の変動額               |             |              |               |       |         |         |
| 新株の発行                     | －           | －            | －             | －     | －       | 422     |
| 剰余金の配当                    | －           | －            | －             | －     | －       | △6,032  |
| 親会社株主に帰属する当期純利益           | －           | －            | －             | －     | －       | 24,034  |
| 自己株式の取得                   | －           | －            | －             | －     | －       | △0      |
| 連結範囲の変動                   | －           | －            | －             | －     | －       | △33     |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) | △80         | 7            | △73           | 344   | 43      | 314     |
| 連結会計年度中の変動額合計             | △80         | 7            | △73           | 344   | 43      | 18,705  |
| 2019年3月31日残高              | 1,211       | △75          | 1,135         | 1,331 | 572     | 205,424 |

# 計算書類

貸借対照表 (2019年3月31日現在)

(単位：百万円)

| 科 目             | 金 額           | 科 目             | 金 額           |
|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| <b>(資産の部)</b>   |               | <b>(負債の部)</b>   |               |
| <b>流動資産</b>     | <b>30,675</b> | <b>流動負債</b>     | <b>4,248</b>  |
| 現金及び預金          | 10,484        | 未払金             | 2,902         |
| 未収入金            | 4,507         | 未払法人税等          | 1,021         |
| 関係会社預け金         | 13,481        | 賞与引当金           | 158           |
| その他             | 2,201         | 役員賞与引当金         | 35            |
|                 |               | その他             | 130           |
|                 |               | <b>固定負債</b>     | <b>1,349</b>  |
|                 |               | 退職給付引当金         | 1,301         |
|                 |               | その他             | 47            |
|                 |               | <b>負債合計</b>     | <b>5,597</b>  |
| <b>固定資産</b>     | <b>39,394</b> | <b>(純資産の部)</b>  |               |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>39,394</b> | <b>株主資本</b>     | <b>63,140</b> |
| 関係会社株式          | 32,320        | <b>資本金</b>      | <b>13,023</b> |
| 関係会社長期貸付金       | 6,093         | <b>資本剰余金</b>    | <b>20,278</b> |
| 繰延税金資産          | 871           | 資本準備金           | 19,721        |
| その他             | 110           | その他資本剰余金        | 557           |
|                 |               | <b>利益剰余金</b>    | <b>29,917</b> |
|                 |               | 利益準備金           | 402           |
|                 |               | その他利益剰余金        | 29,515        |
|                 |               | 別途積立金           | 27,400        |
|                 |               | 繰越利益剰余金         | 2,115         |
|                 |               | <b>自己株式</b>     | <b>△79</b>    |
|                 |               | <b>新株予約権</b>    | <b>1,331</b>  |
|                 |               | <b>純資産合計</b>    | <b>64,472</b> |
| <b>資産合計</b>     | <b>70,070</b> | <b>負債・純資産合計</b> | <b>70,070</b> |

## 損益計算書 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

| 科 目          | 金 額 |              |
|--------------|-----|--------------|
| 営業収益         |     | 26,248       |
| 営業費用         |     | 21,705       |
| <b>営業利益</b>  |     | <b>4,542</b> |
| 営業外収益        |     |              |
| 受取利息         | 149 |              |
| 雑収入          | 6   | 155          |
| 営業外費用        |     |              |
| 支払利息         | 0   |              |
| 為替差損         | 42  |              |
| 株式交付費        | 0   |              |
| 雑損失          | 2   | 45           |
| <b>経常利益</b>  |     | <b>4,653</b> |
| 税引前当期純利益     |     | 4,653        |
| 法人税、住民税及び事業税 | △22 |              |
| 法人税等調整額      | 297 | 274          |
| <b>当期純利益</b> |     | <b>4,379</b> |

株主資本等変動計算書 (自 2018年4月1日 至 2019年3月31日)

(単位：百万円)

|                         | 株 主 資 本 |        |          |         |       |           |         |         |
|-------------------------|---------|--------|----------|---------|-------|-----------|---------|---------|
|                         | 資本金     | 資本剰余金  |          |         | 利益準備金 | 利 益 剰 余 金 |         |         |
|                         |         | 資本準備金  | その他資本剰余金 | 資本剰余金合計 |       | 別途積立金     | 繰越利益剰余金 | 利益剰余金合計 |
| 2018年4月1日残高             | 12,812  | 19,510 | 557      | 20,067  | 402   | 27,400    | 3,768   | 31,571  |
| 事業年度中の変動額               |         |        |          |         |       |           |         |         |
| 新株の発行                   | 211     | 211    | —        | 211     | —     | —         | —       | —       |
| 剰余金の配当                  | —       | —      | —        | —       | —     | —         | △6,032  | △6,032  |
| 当期純利益                   | —       | —      | —        | —       | —     | —         | 4,379   | 4,379   |
| 自己株式の取得                 | —       | —      | —        | —       | —     | —         | —       | —       |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) | —       | —      | —        | —       | —     | —         | —       | —       |
| 事業年度中の変動額合計             | 211     | 211    | —        | 211     | —     | —         | △1,653  | △1,653  |
| 2019年3月31日残高            | 13,023  | 19,721 | 557      | 20,278  | 402   | 27,400    | 2,115   | 29,917  |

|                         | 株 主 資 本 |        | 新株予約権 | 純資産合計  |
|-------------------------|---------|--------|-------|--------|
|                         | 自己株式    | 株主資本合計 |       |        |
| 2018年4月1日残高             | △79     | 64,371 | 986   | 65,358 |
| 事業年度中の変動額               |         |        |       |        |
| 新株の発行                   | —       | 422    | —     | 422    |
| 剰余金の配当                  | —       | △6,032 | —     | △6,032 |
| 当期純利益                   | —       | 4,379  | —     | 4,379  |
| 自己株式の取得                 | △0      | △0     | —     | △0     |
| 株主資本以外の項目の事業年度中の変動額(純額) | —       | —      | 344   | 344    |
| 事業年度中の変動額合計             | △0      | △1,231 | 344   | △886   |
| 2019年3月31日残高            | △79     | 63,140 | 1,331 | 64,472 |



# 監査報告書

## 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書 謄本

### 独立監査人の監査報告書

2019年5月15日

株式会社 ミスミグループ本社  
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

|                    |       |           |
|--------------------|-------|-----------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 早 稲 田 宏 ㊞ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 | 杉 原 伸太朗 ㊞ |

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社ミスミグループ本社の2018年4月1日から2019年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

#### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社ミスミグループ本社及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 連結計算書類に係る監査役会の監査報告書 謄本

### 連結計算書類に係る監査報告書

当監査役会は、2018年4月1日から2019年3月31日までの第57期事業年度の連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき審議した結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下の通り報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、当期の監査方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた当期の監査方針、職務の分担等に従い、連結計算書類について取締役及び使用人等から報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われていることを確保する為の体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る連結計算書類について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2019年5月16日

株式会社ミスミグループ本社 監査役会

|       |       |   |
|-------|-------|---|
| 常勤監査役 | 宮本博史  | ㊟ |
| 社外監査役 | 野末寿一  | ㊟ |
| 社外監査役 | 青野奈々子 | ㊟ |

## 会計監査人の監査報告書 謄本

## 独立監査人の監査報告書

2019年5月15日

株式会社 ミスミグループ本社  
取締役会 御中

有限責任監査法人 トーマツ

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 早 稲 田 宏 ㊞

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 杉 原 伸 太 朗 ㊞

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社ミスミグループ本社の2018年4月1日から2019年3月31日までの第57期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

## 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

## 監査役会の監査報告書 謄本

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、2018年4月1日から2019年3月31日までの第57期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき審議した結果、監査役全員の一致した意見として、本監査報告書を作成し、以下の通り報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

- (1) 監査役会は、当期の監査方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。
- (2) 各監査役は、監査役会が定めた当期の監査方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査部門、その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、以下の方法で監査を実施いたしました。
  - ① 取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、子会社については、子会社の取締役及び使用人等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社に赴き、事業の実際を調査すると共に各社の取締役及び使用人等から事業の報告を受けました。
  - ② 事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制、その他株式会社及びその子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要なものとして、会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について説明を求め、また内部監査部門より定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。
  - ③ 会計監査人が独立の立場を保持し、かつ適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われていることを確保する為の体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書、計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書について検討いたしました。

#### 2. 監査の結果

##### (1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- ② 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- ③ 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

##### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2019年5月16日

株式会社ミスミグループ本社 監査役会

|       |         |   |
|-------|---------|---|
| 常勤監査役 | 宮 本 博 史 | Ⓔ |
| 社外監査役 | 野 末 寿 一 | Ⓔ |
| 社外監査役 | 青 野 奈々子 | Ⓔ |

以 上

<メモ欄>

〈メモ欄〉

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

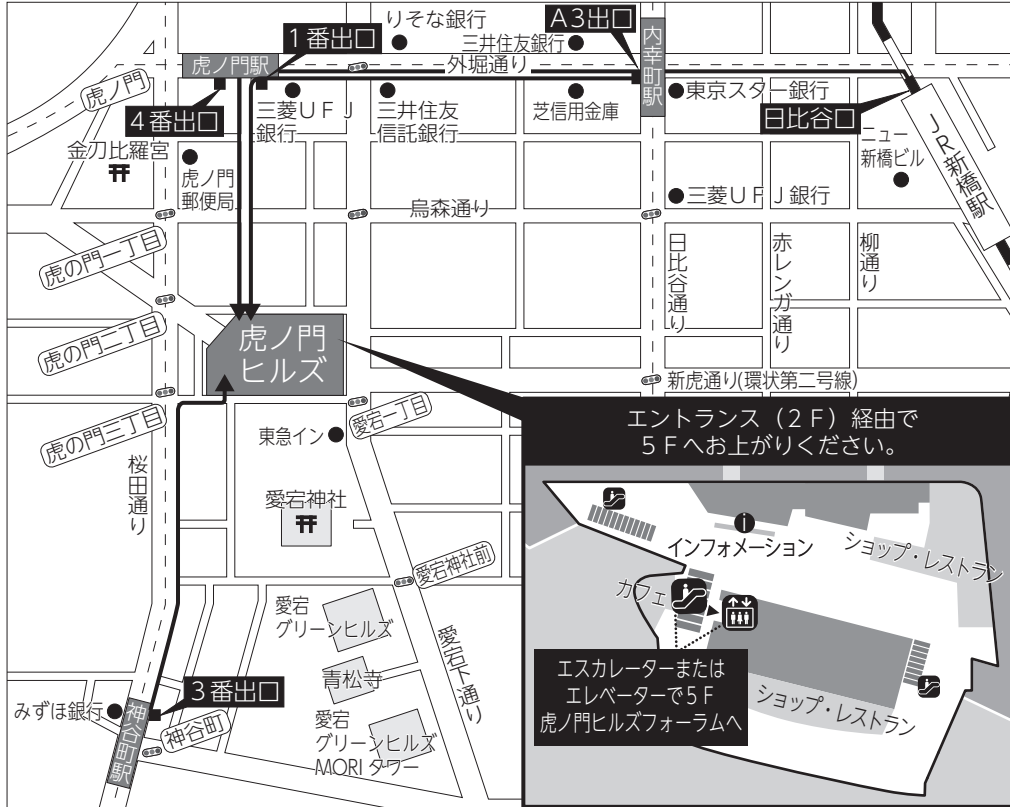
---

---

---

# ご案内図

東京都港区虎ノ門1丁目23番3号  
虎ノ門ヒルズ森タワー5階 虎ノ門ヒルズフォーラム  
TEL. 03 (6406) 6226 代表



※駐車場のご用意がございませんので、公共の交通機関をご利用くださいますようお願い申し上げます。

## 最寄りの各駅

- 東京メトロ銀座線 <虎ノ門駅> ..... 1番出口より徒歩5分  
4番出口より徒歩5分
- 東京メトロ日比谷線 <神谷町駅> ..... 3番出口より徒歩6分
- 都営地下鉄三田線 <内幸町駅> ..... A3出口より徒歩8分
- JR山手線・京浜東北線・東海道線  
横須賀線 <新橋駅> ..... 日比谷口出口より徒歩13分

※受付開始は、午後1時を予定しております。