

2026年 3月期 通期決算報告



2026年 4月30日
ミスミグループ本社(9962)
代表取締役社長 清水 新



当決算におけるポイント

FY25通期 実績

前年比増収増益

売上高 : 4,413億円(前年比+9.8%)、年間/第4四半期ともに過去最高を更新

営業利益: 476億円(前年比+2.4%)、第4四半期は過去最高を更新

FY26通期 見通し

過去最高売上高・営業利益を計画

売上高 : 4,915億円(前年比+11.4%)

営業利益: 550億円(前年比+15.5%)、営業利益率11.2%

(中東情勢緊迫化により、原材料価格や輸送費上昇の可能性はあるものの、見通し不確定として、連結業績予想への数値影響は織り込まず)

株主還元

25年度

年間配当 52.98円/株(配当性向35%) 自己株式取得 250億円

26年度

累進配当(配当性向35%)導入、年間配当 52.98円/株 自己株式取得 300億円

目次

1. 25年度 決算概要	4
2. 今後の成長戦略	14
3. 26年度 通期業績見通し	20
4. 参考資料	27

1. 25年度 決算概要

FY25実績

<市況・需要動向>

- － 米国関税政策や地政学リスクの高まり等、先行き不透明な事業環境が継続
- － 自動車市場は投資案件の延期等発生も、通信関連需要が堅調に推移

<成長性・収益性>

- － 成長性: デジタルモデル施策が成長を牽引し、通期売上高過去最高を更新
- － 収益性: 通信関連需要、中国・アジアの成長により増益

<戦略実行・基盤強化>

- － “デジタルモデルシフト”×“地域毎成長戦略”が効果を創出
- － Fictiv社買収による米州事業強化及びAI関連ケイパビリティを獲得

1.25年度 決算概要

連結業績

売上高4,413億円(前年比+9.8%)、営業利益476億円(前年比+2.4%)、当期純利益は過去最高

	Fictiv連結前			Fictiv 25.7~26.3 9カ月連結	Fictiv連結後 (億円)			
	FY24 実績	FY25 実績	前年比 (現地通貨ベース)		FY25 実績	前年比 (現地通貨ベース)	FY25 1/30公表値	FY25 1/30公表比
売上高	4,019	4,270	+6.2% (+5.6%)	143	4,413	+9.8% (+9.2%)	4,400	+0.3%
※1 のれん等償却前 営業利益	464	526	+13.2% (+11.8%)	※2 ▲21	504	+8.6% (+7.3%)	490	+2.9%
利益率	11.6%	12.3%	+0.8pt (+0.7pt)	-	11.4%	▲0.1pt (▲0.2pt)	11.1%	+0.3pt
営業利益	464	526	+13.2% (+11.8%)	※3 ▲49	476	+2.4% (+0.7%)	462	+3.1%
利益率	11.6%	12.3%	+0.8pt (+0.7pt)	-	10.8%	▲0.8pt (▲0.9pt)	10.5%	+0.3pt
※4 当期純利益	365	451	+23.4% (-)	▲46	404	+10.7% (-)	339	+19.3%

※1:営業利益にFictiv Inc買収に係るのれん償却費および無形資産の償却費を加算した利益

※2:内訳(Fictiv単体業績▲10億円、M&A仲介費用▲11億円)

※3:内のれん等償却▲28億円

※4:米国における連結納税制度の導入に伴い、繰越欠損金に係る繰延税金資産を計上したこと等による法人税等調整額減少分を含む

FY25為替レート

USD:151.0円、ユーロ:174.6円、人民元:21.3円

1.25年度 決算概要

セグメント別業績

FAは通信関連を中心に堅調もFictivを連結し減益、金型は米州・欧州の自動車低迷影響を受け減益

	売上高			営業利益					(億円)
	FY24 実績	FY25 実績	前年比 (現地通貨ベース)	FY24 実績	営利率	FY25 実績	営利率	前年比 (現地通貨ベース)	
合計	4,019	4,413	+9.8% (+9.2%)	464	11.6%	476	10.8%	+2.4% (+0.7%)	
FA事業	1,358	1,604	+18.2% (+17.3%)	225	16.6%	202	12.6%	▲9.9% (▲11.6%)	
Fictiv連結前	1,358	1,461	+7.6% (+6.8%)	225	16.6%	252	17.3%	+12.3% (+11.4%)	
金型部品事業	864	883	+2.2% (+2.0%)	95	11.0%	86	9.8%	▲8.5% (▲9.1%)	
VONA事業	1,797	1,925	+7.1% (+6.5%)	144	8.0%	186	9.7%	+28.8% (+26.4%)	

1.25年度 決算概要

デジタルモデルシフト業績

売上高 (億円)

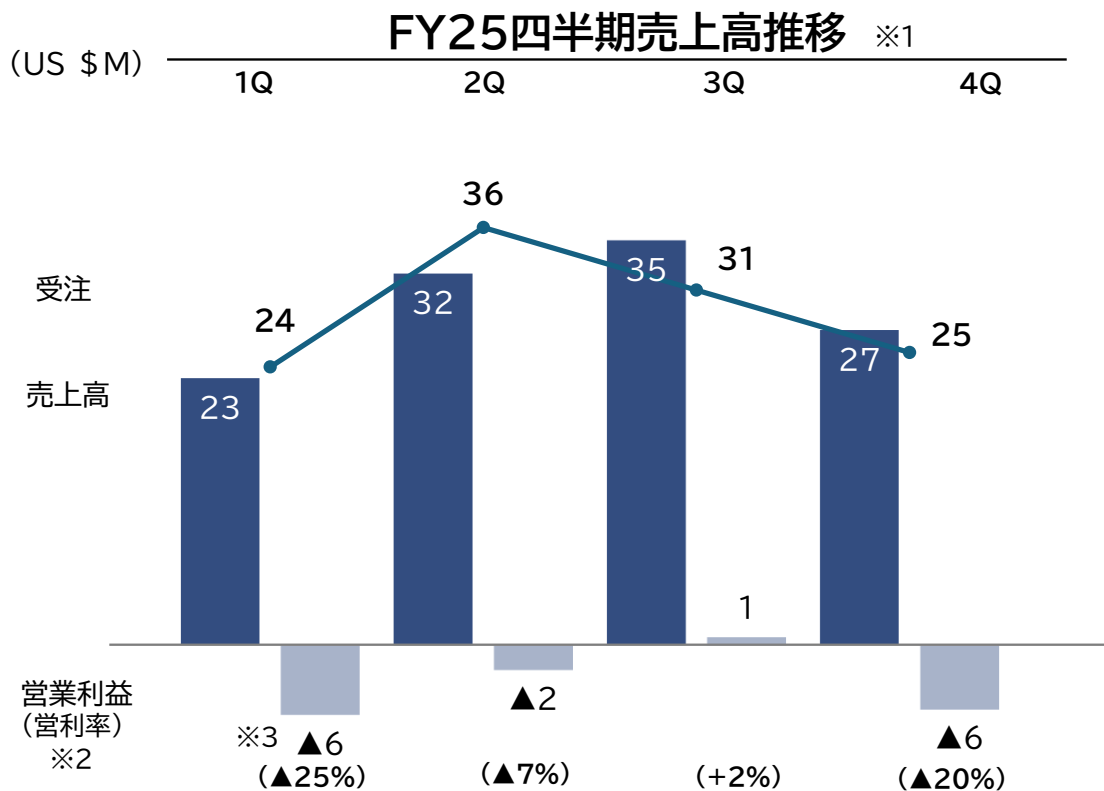
	※1		FY25 実績	前年比	7/25 公表比	KPI	進捗
	FY24 実績	FY25 (7/25 公表値)					
合計	352	616	642	+81.6%	+4.3%		
オンライン加工事業	159	339	321	+101.1%	▲5.3%		
meviy	159	219	177	+11.2%	▲18.9%	累計利用者数 24万人 (前年比: +26.3%)	国内EV市況減速影響で計画未達
Fictiv	—	120	143	—	+19.6%	顧客数 約2千社	MISUMIとの統合プロセス進捗
エコノミーシリーズ	111	158	183	+63.7%	+15.9%	顧客数 9.5万社 (前年比: +5.6%)	中垂を中心に成長継続
D-JIT	82	119	138	+68.0%	+16.3%	サイバーNW調達連携 700社超	グローバルで数量対応力向上

※1:デジタルモデルシフト FY25当初計画

1.25年度 決算概要

Fictiv単独業績推移

収益性改善を伴う成長、売上高 \$117M(前年比+50.3%)、営業利益率+21pt改善



CY
25.1月~25.12月

受注高 通期 \$115M
前年比 **+49.9%**

売上高 通期 \$112M
前年比 **+54.0%**

営業率 通期 ▲7%
前年比 **+27pt**

FY
25.4月~26.3月

受注高 通期 \$116M
前年比 **+43.0%**

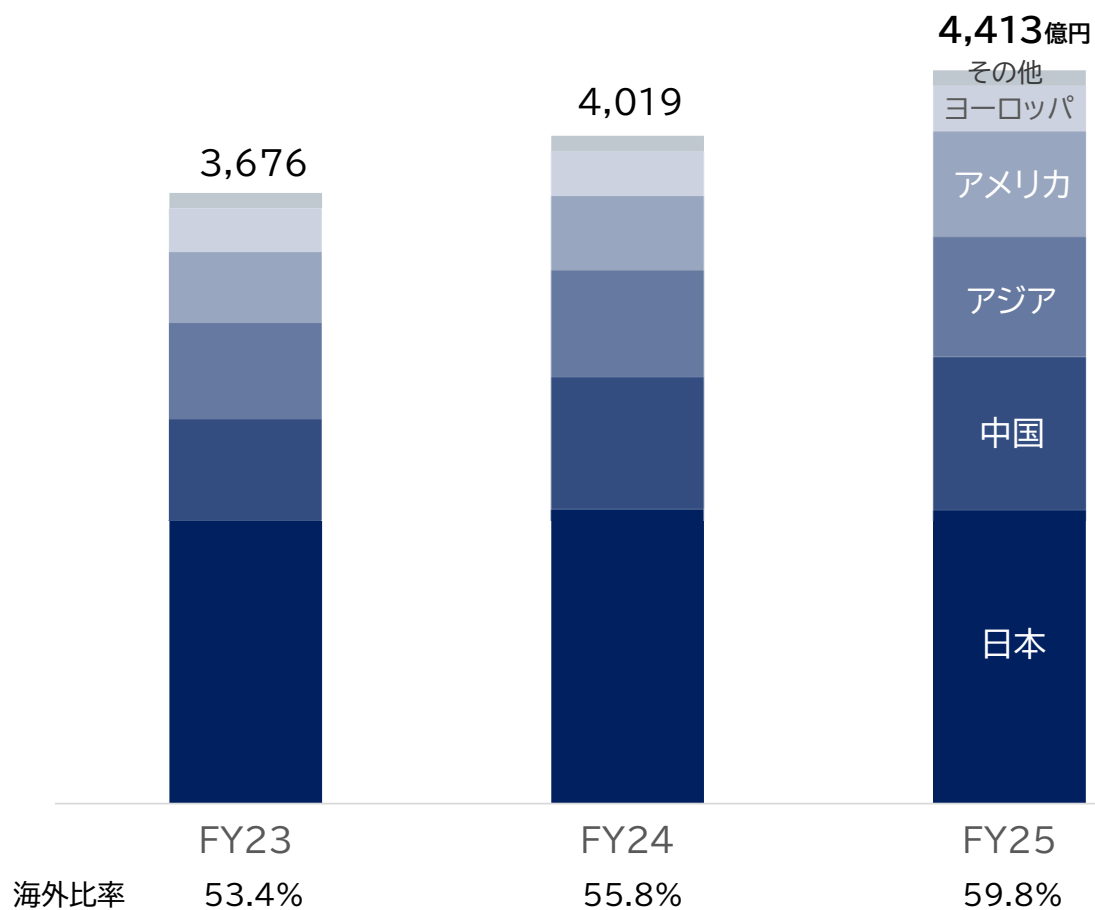
売上高 通期 \$117M
前年比 **+50.3%**

営業率 通期 ▲11%
前年比 **+21pt**

※1:25年7月(2Q)以降の業績より連結取込
 ※2:M&A仲介費用、のれん等償却含まず
 ※3:1Qは一過性の株式報酬費用除く

1.25年度 決算概要

地域別業績

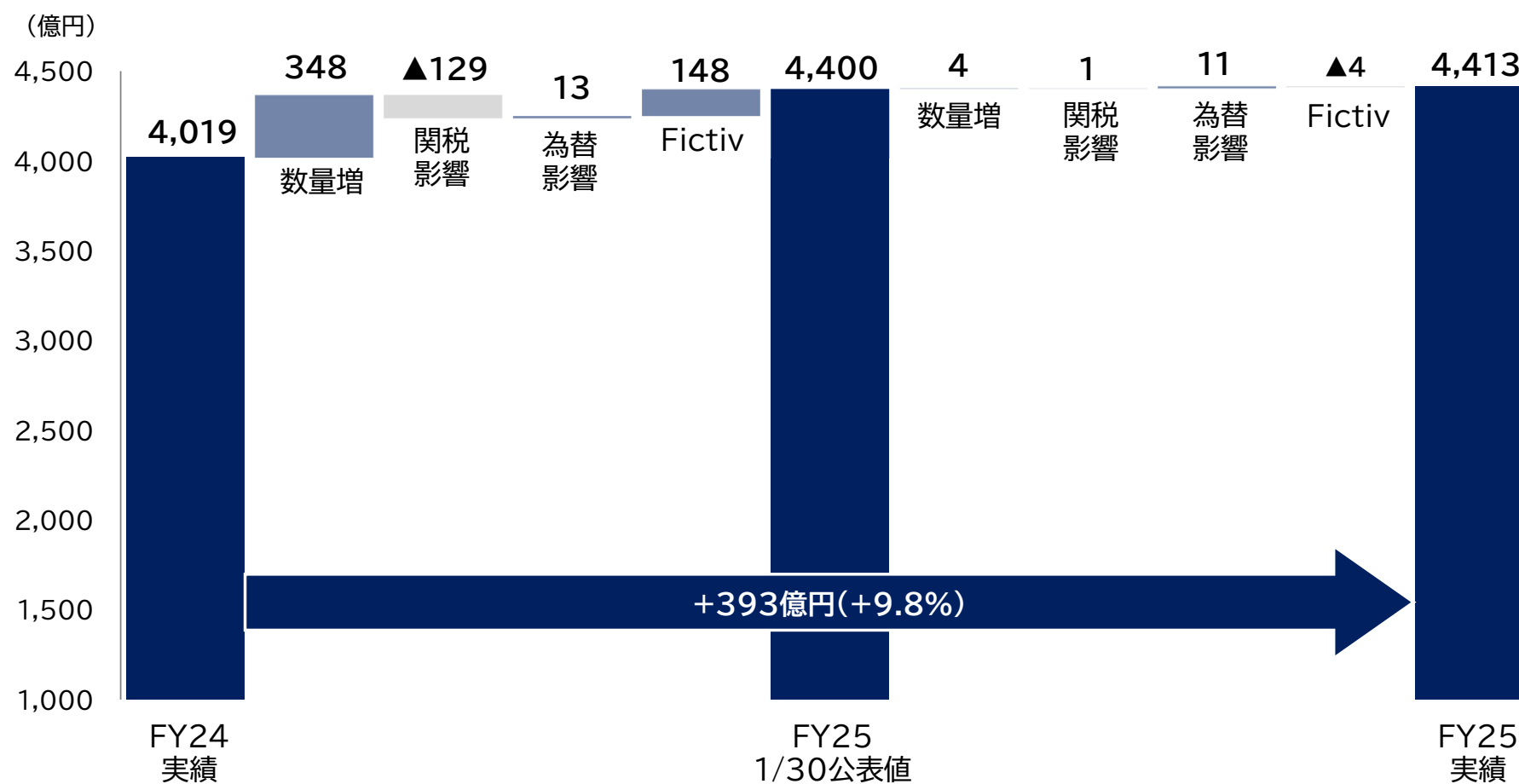


	売上高	円ベース	前年比 現地通貨ベース
ヨーロッパ	276億円	+3.3%	▲3.2%
✓ 4Q以降製造業PMI改善も、本格回復には至らず			
アメリカ	633億円	+41.6%	+42.7%
Fictiv連結前	489億円	+9.5%	+10.6%
✓ Fictiv連結により前年比大きく伸長 ✓ 連結前:関税等不透明性継続も、施策効果により成長維持			
アジア	720億円	+12.6%	+12.3%
✓ 半導体関連需要は好調継続、加えてE品も堅調に推移			
中国	919億円	+15.9%	+14.9%
✓ E品好調継続、通信関連需要は下期より一層加速			
日本	1,772億円	▲0.3%	—
✓ 4Q復調兆しあるも、自動車を主とした市況低迷は継続			

1.25年度 決算概要

売上増減分析

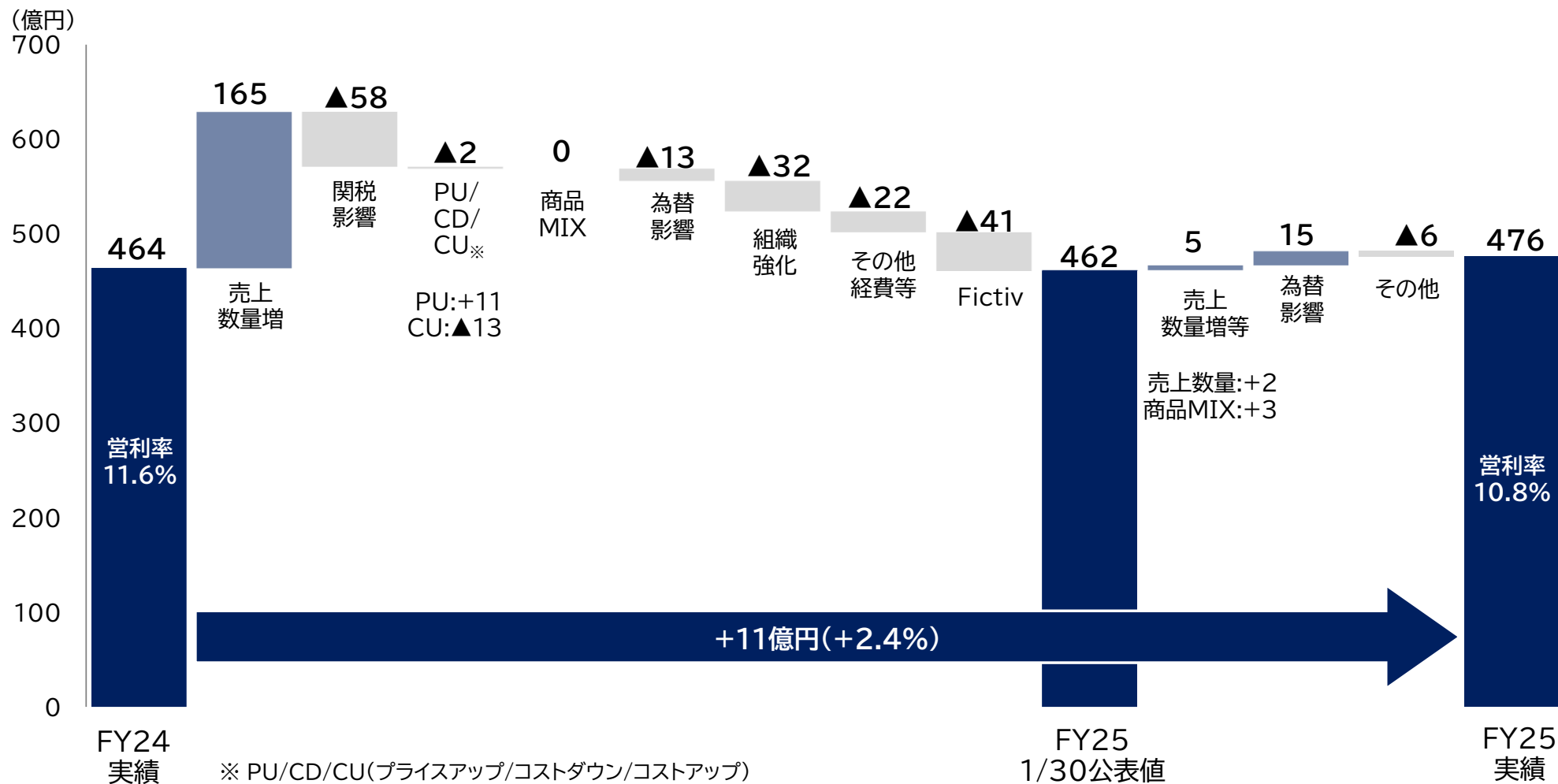
デジタルモデル施策が成長を牽引し前年比+9.8%成長、概ね3Q公表値で着地



1.25年度 決算概要

営業利益増減分析

売上数量増が関税影響、Fictiv買収影響等を吸収し、前年比+11億円の増益、3Q公表値を上回り着地

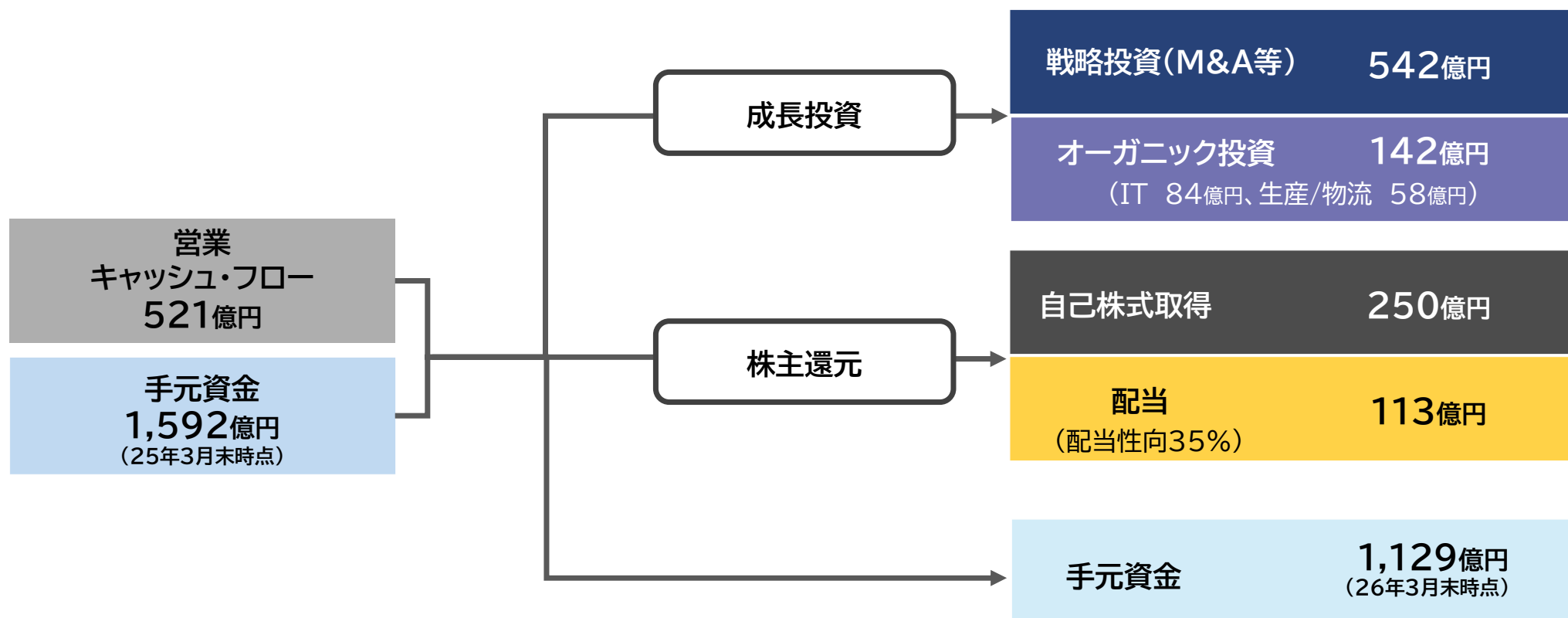


1.25年度 決算概要

キャッシュ・アロケーション

Fictiv買収、及びOishii Farm社との資本業務提携を実施

■ 25年度



※主な資金用途のみ記載

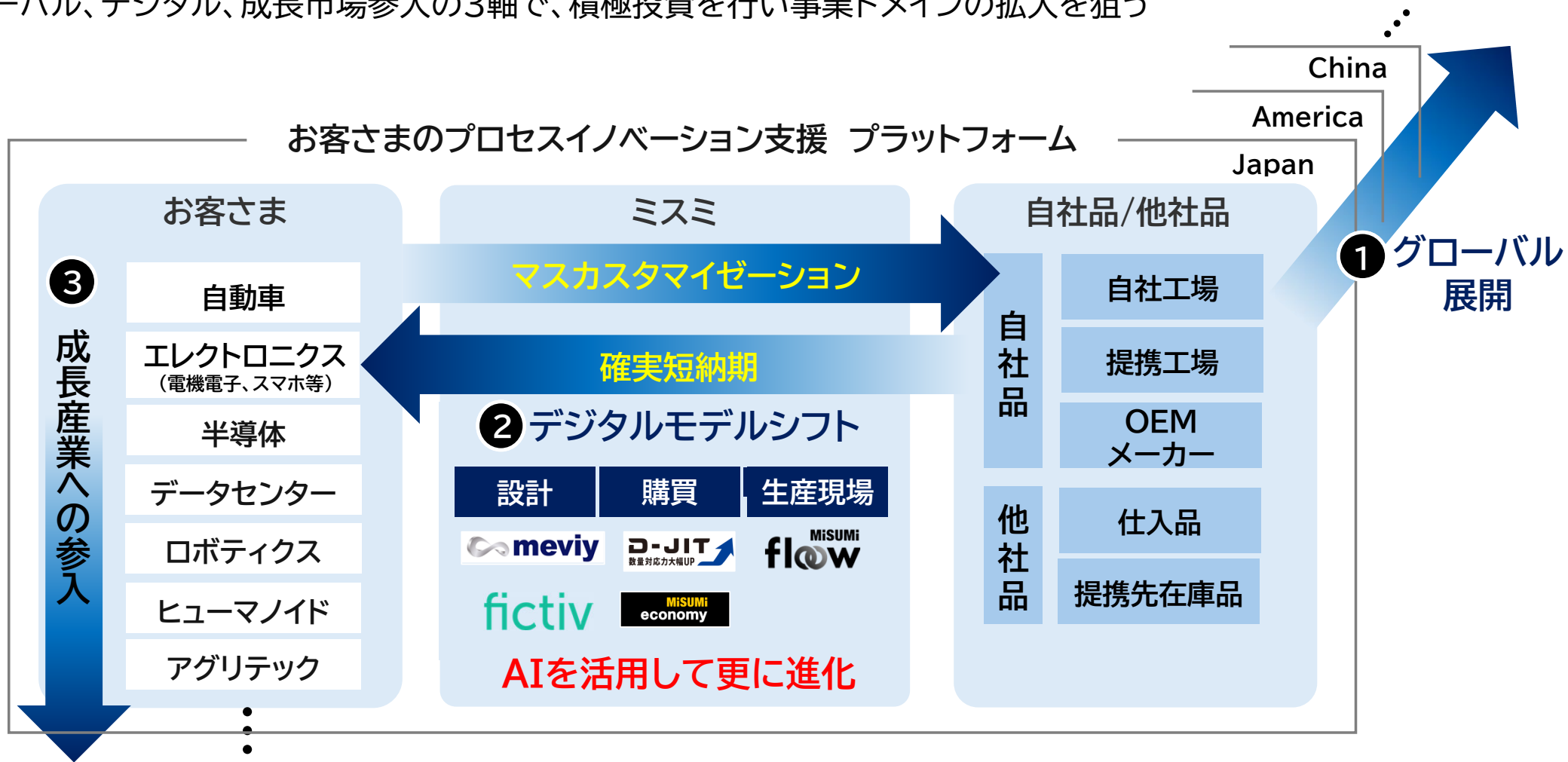
※戦略投資のFictiv買収金額は143.23円換算

2. 今後の成長戦略

2. 今後の成長戦略

3つの成長戦略

グローバル、デジタル、成長市場参入の3軸で、積極投資を行い事業ドメインの拡大を狙う



2. 今後の成長戦略

① グローバル展開

注力地域と戦略国を定め集中投資

中国：域内体制で更なる市場浸透

現地顧客 × 現地商品開発 × 現地マネジメント
(約90%) (エコノミーシリーズ等)

アメリカ：市場浸透加速

MISUMI USA x Fictiv のシナジー創出
両社のCEOにDave Evans

欧州

中国

※+15.3%

日本

アジア

※+8.8%

アメリカ

※+15.7%

アジア：100億クラブの拡大

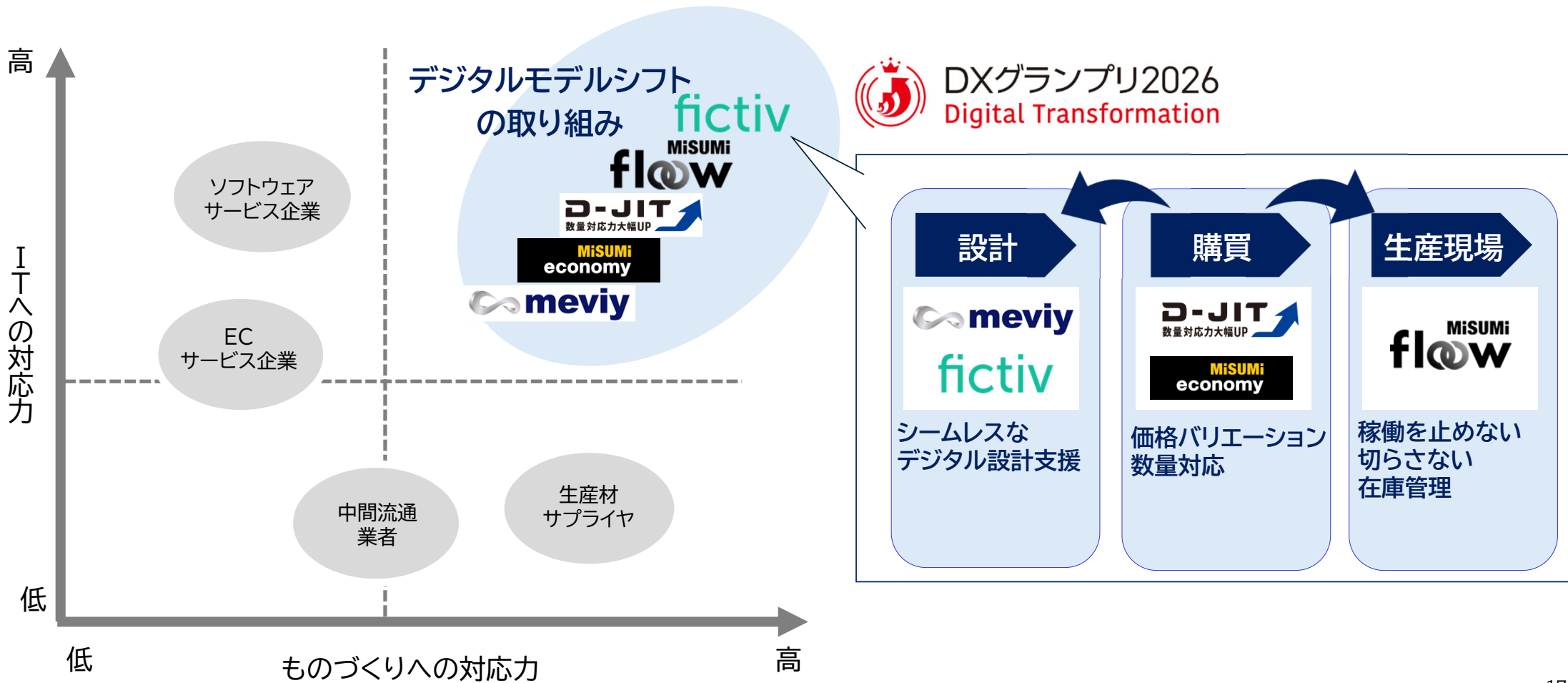
今後2年間でインド・ベトナムを
韓国・タイに続く
売上100億円超の現地法人に育てる

※26年度売上成長率
現地通貨ベース

2. 今後の成長戦略

② デジタルモデルシフト

2026年DX銘柄グランプリに選定 更にAI関連投資を通じてデジタルモデルシフト推進



2. 今後の成長戦略

③成長産業へ参入

AIで広がる新しい成長産業への参入を積極的に進める

データセンター向け

自動ステージの
供給能力倍増に向けて
設備投資

20億円(26年度)

アグリテック分野向け

Oishii Farm社と
業務資本提携し、
共同研究を促進
アグリファーム市場を開拓

業務資本提携

ロボティクス・ ヒューマノイド分野向け

ロボット・ヒューマノイド
関連企業と提携推進
ロボティクス・
サプライチェーン強化

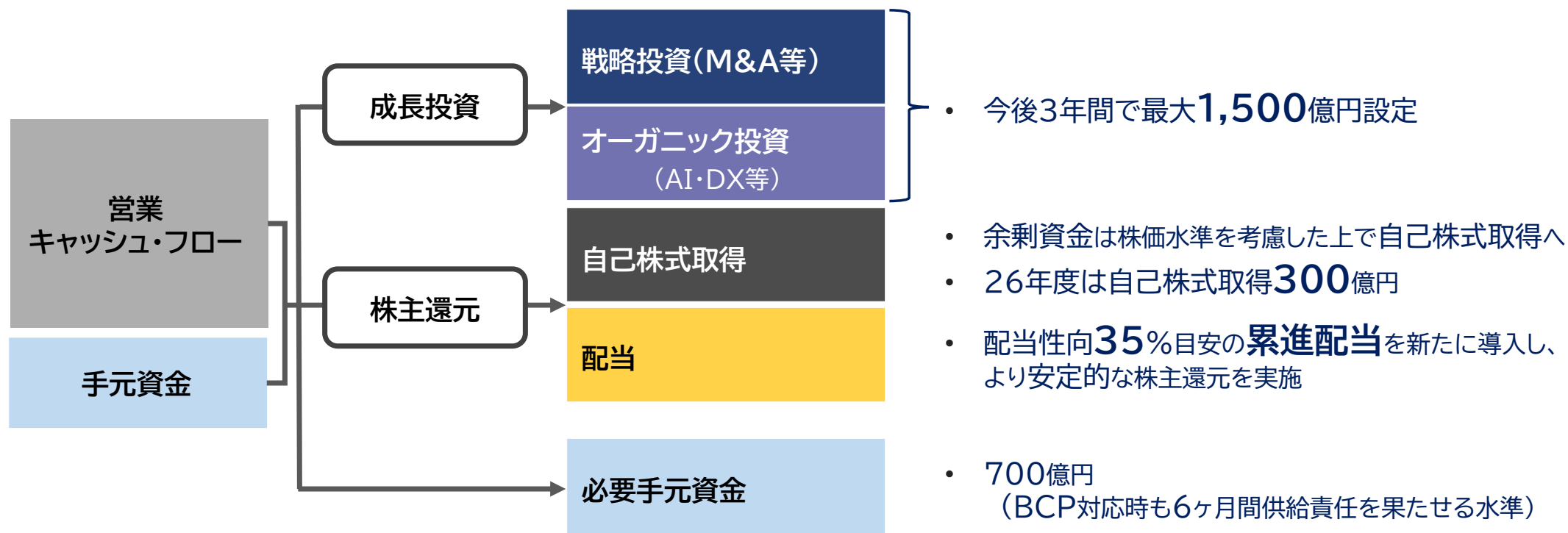
業務資本提携(検討中)

2. 今後の成長戦略

キャッシュ・アロケーション

今後3年間の成長投資枠を設定、併せて増配を前提に累進配当を導入し、成長投資と株主還元のバランスを明確化

FY26-28



3. 26年度 通期業績見通し

3.26年度 通期業績見通し

連結業績

売上高4,915億円(前年比+11.4%)、営業利益550億円(前年比+15.5%)、過去最高を計画

	Fictiv連結前			Fictiv			Fictiv連結後 (億円)		
	FY25 実績	FY26 計画	前年比 (現地通貨ベース)	FY25 実績 (9カ月)	FY26 計画 (12カ月)	前年比 (現地通貨 ベース)	FY25 実績	FY26 計画	前年比 (現地通貨ベース)
売上高	4,270	4,693	+9.9% (+8.9%)	143	221	+54.3% (+55%)	4,413	4,915	+11.4% (+10.4%)
※1 のれん等償却前 営業利益	526	595	+13.3% (+10.0%)	▲21	▲8	-% (-%)	504	587	+16.5% (+13.6%)
利益率	12.3%	12.7%	+0.4pt (+0.1pt)	-	-	-	11.4%	12.0%	+0.5pt (+0.3pt)
営業利益	526	595	+13.3% (+10.0%)	※2 ▲49	▲45	-% (-%)	476	550	+15.5% (+12.4%)
利益率	12.3%	12.7%	+0.4pt (+0.1pt)	-	-	-	10.8%	11.2%	+0.4pt (+0.2pt)
当期純利益	451	417	▲7.3% (-)	▲46	▲43	-% (-%)	404	374	▲7.6% (-)

※1:営業利益にFictiv Inc買収に係るのれん償却費および無形資産の償却費を加算した利益

※2:内のれん等償却▲37億円

FY26想定為替レート
USD:152円、ユーロ:179円、人民元:22円

3.26年度 通期業績見通し

セグメント別業績

米中亜とデジタルモデルシフトでFAが成長、金型・VONAともに収益性改善

	売上高			営業利益					(億円)
	FY25 実績	FY26 計画	前年比 (現地通貨ベース)	FY25 実績	営利率	FY26 計画	営利率	前年比 (現地通貨ベース)	
合計	4,413	4,915	+11.4% (+10.4%)	476	10.8%	550	11.2%	+15.5% (+12.4%)	
FA事業	1,604	2,014	+25.5% (+24.4%)	202	12.6%	226	11.3%	+11.8% (+7.9%)	
Fictiv連結前	1,461	1,792	+22.7% (+21.4%)	252	17.3%	272	15.2%	+7.9% (+4.3%)	
金型部品事業	883	929	+5.1% (+4.1%)	86	9.8%	124	13.4%	+43.4% (+38.8%)	
VONA事業	1,925	1,971	+2.4% (+1.6%)	186	9.7%	198	10.1%	+6.6% (+5.1%)	

3.26年度 通期業績見通し

デジタルモデルシフト業績

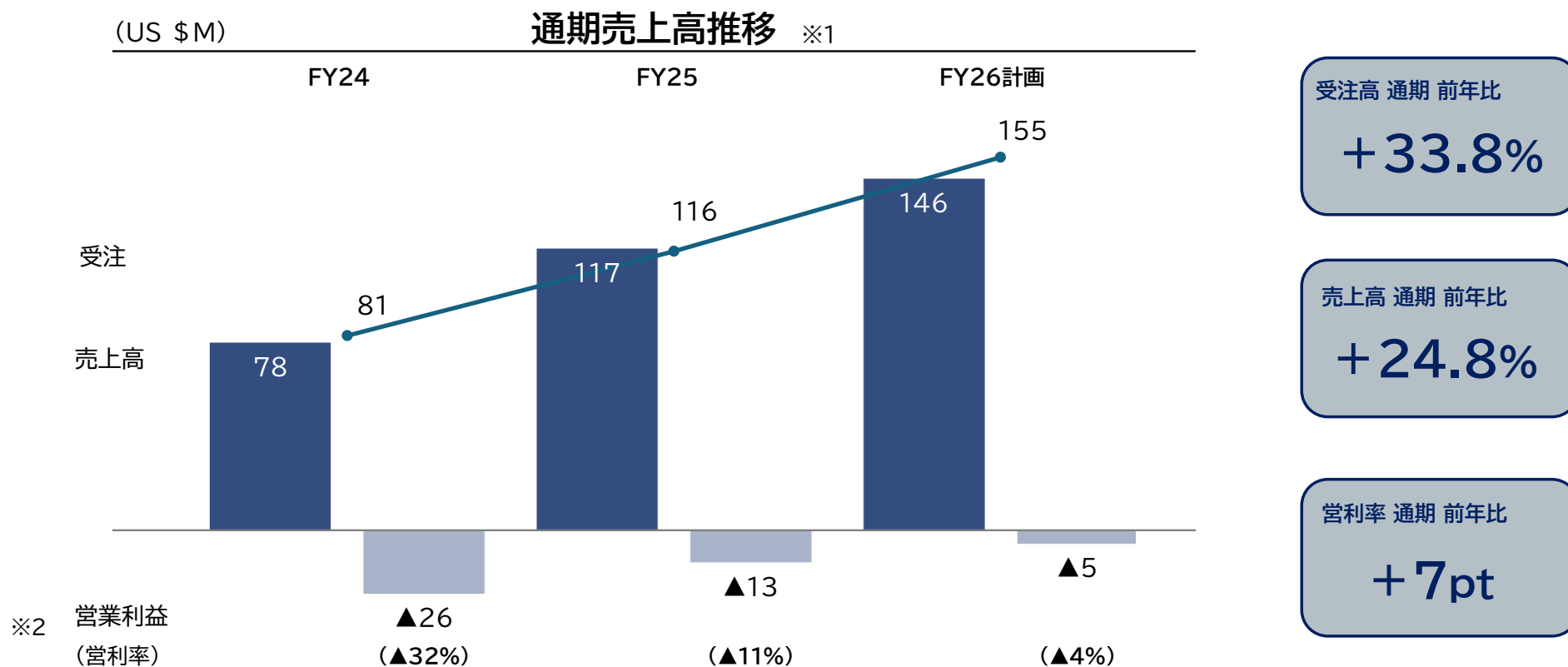
	売上高		(億円)	
	FY25 実績	FY26 計画	前年比	
合計	642	875	+36.3%	
オンライン加工事業	321	464	+44.5%	各施策のFY26取り組み
meviy	177	243	+36.8%	試作のみならず量産ニーズへ対応
Fictiv	143	221	+54.0% (+24.8%) ※1	対応力拡大で顧客浸透を図る
エコノミーシリーズ	183	251	+37.2%	商品バリエーションの継続強化で顧客拡大
D-JIT	138	160	+15.9%	展開国の更なる拡大

※1: FY25は、9カ月業績数値。フルイヤーベース前年比+24.8%。

3.26年度 通期業績見通し

Fictiv単独業績推移

収益性改善を伴った成長を継続、当初計画どおり27年度黒字化へ

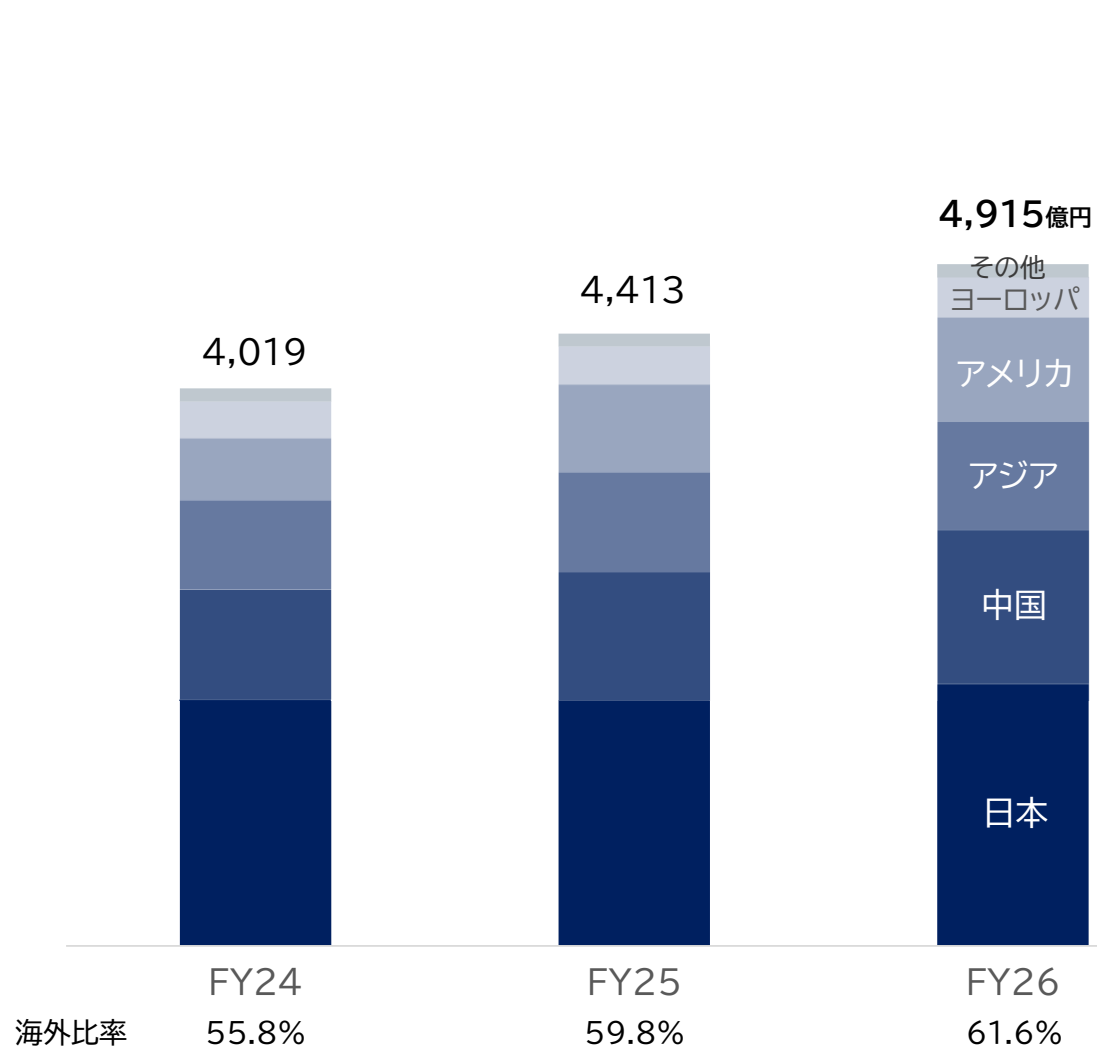


※1:25年7月(2Q)以降の業績より連結取込

※2:M&A仲介費用、のれん等償却含まず

3.26年度通期業績見通し

地域別業績

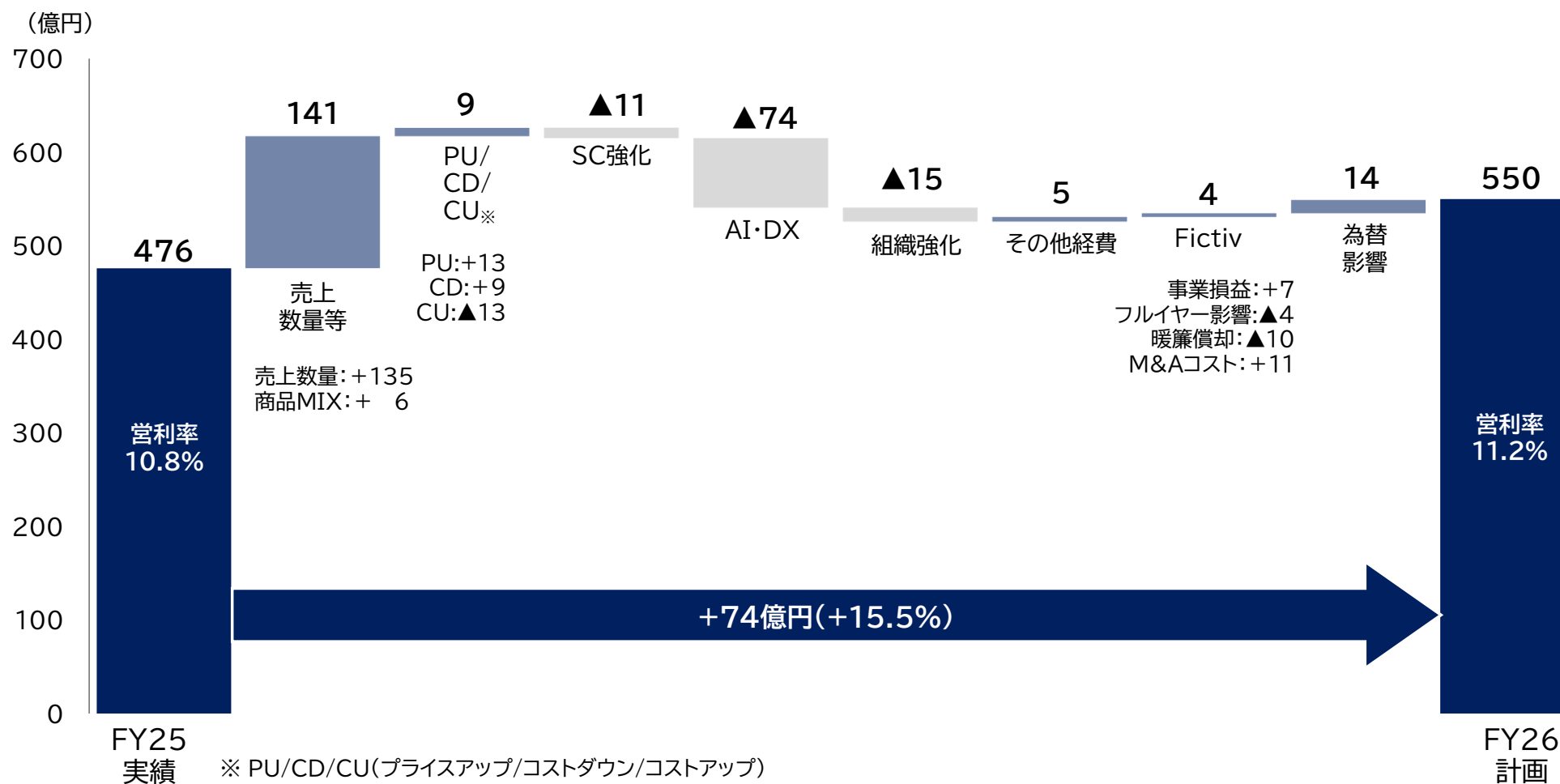


	売上高	円ベース	前年比 現地通貨ベース
ヨーロッパ	292億円	+5.6%	+3.3%
✓ 緩やかな市況回復を見込むも、不透明な状況は継続			
アメリカ	752億円	+18.8%	+18.4%
Fictiv連結前	530億円	+8.4%	+7.9%
✓ Fictiv統合により、アメリカ市場での浸透加速			
アジア	778億円	+8.1%	+9.4%
✓ ベトナム、インドを注力国と位置づけ			
中国	1,109億円	+20.6%	+16.1%
✓ 通信関連需要継続の他、デジタルモデルで成長継続			
日本	1,887億円	+6.5%	—
✓ 設備投資需要の緩やかな回復、デジタル施策を推進			

3.26年度通期業績見通し

営業利益増減分析

売上数量増による利益創出がAI・DXへの成長投資影響を吸収し、営業利益550億円(前年比+15.5%)



4. 參考資料



DXグランプリ2026
Digital Transformation

ミスミが、DX銘柄グランプリ2026に選定されました

デジタルトランスフォーメーション銘柄(DX銘柄)2026 上場約3,800社中 グランプリ3社に選出

ミスミが評価されたポイント

1 「無限大のものづくり」の実現

プロセスイノベーションを継続。標準部品に加え、事業ドメイン拡大・量産過程の生産間接材調達・3DCADデータのAI認識と無人製造を実現

2 全社的なデジタル施策の展開

成長戦略「デジタルモデルシフト」とDXビジョンを明確に掲げ、経営トップ関与のもとデジタル人材の定義・確保・育成を実践

3 投資家との積極的な対話

デジタルモデルシフトの定量的な実績・計画を開示し、成長の方向性を具体的に発信。事業理解難度が高い中での積極的な情報開示が評価

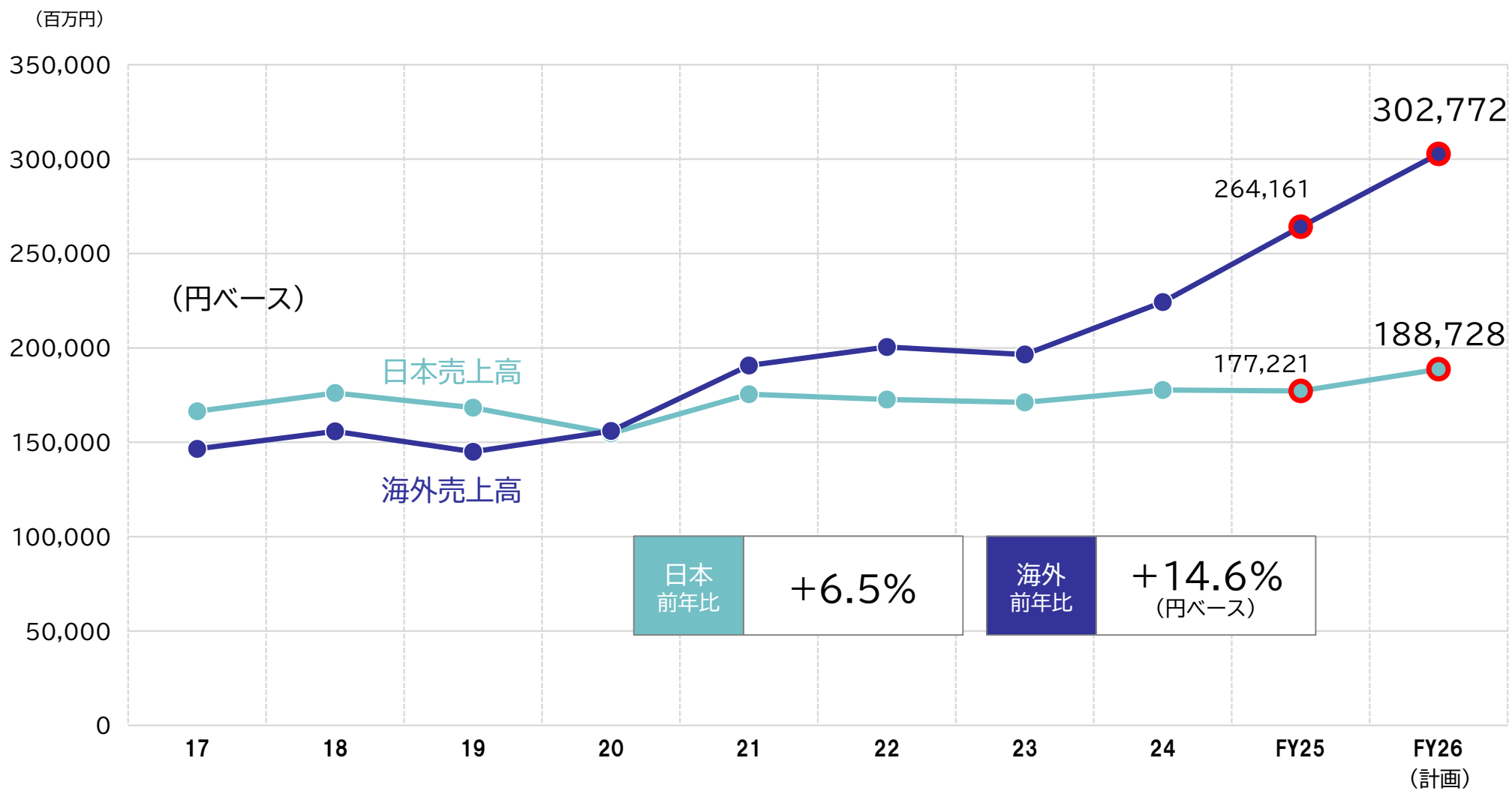
4 量産過程まで内包するDXへ進化

少量多品種の確実短納期を強みとしつつ、量産過程も内包するDXへ発展。Fictiv買収により、標準品・特注品を一元発注できるプラットフォームへ

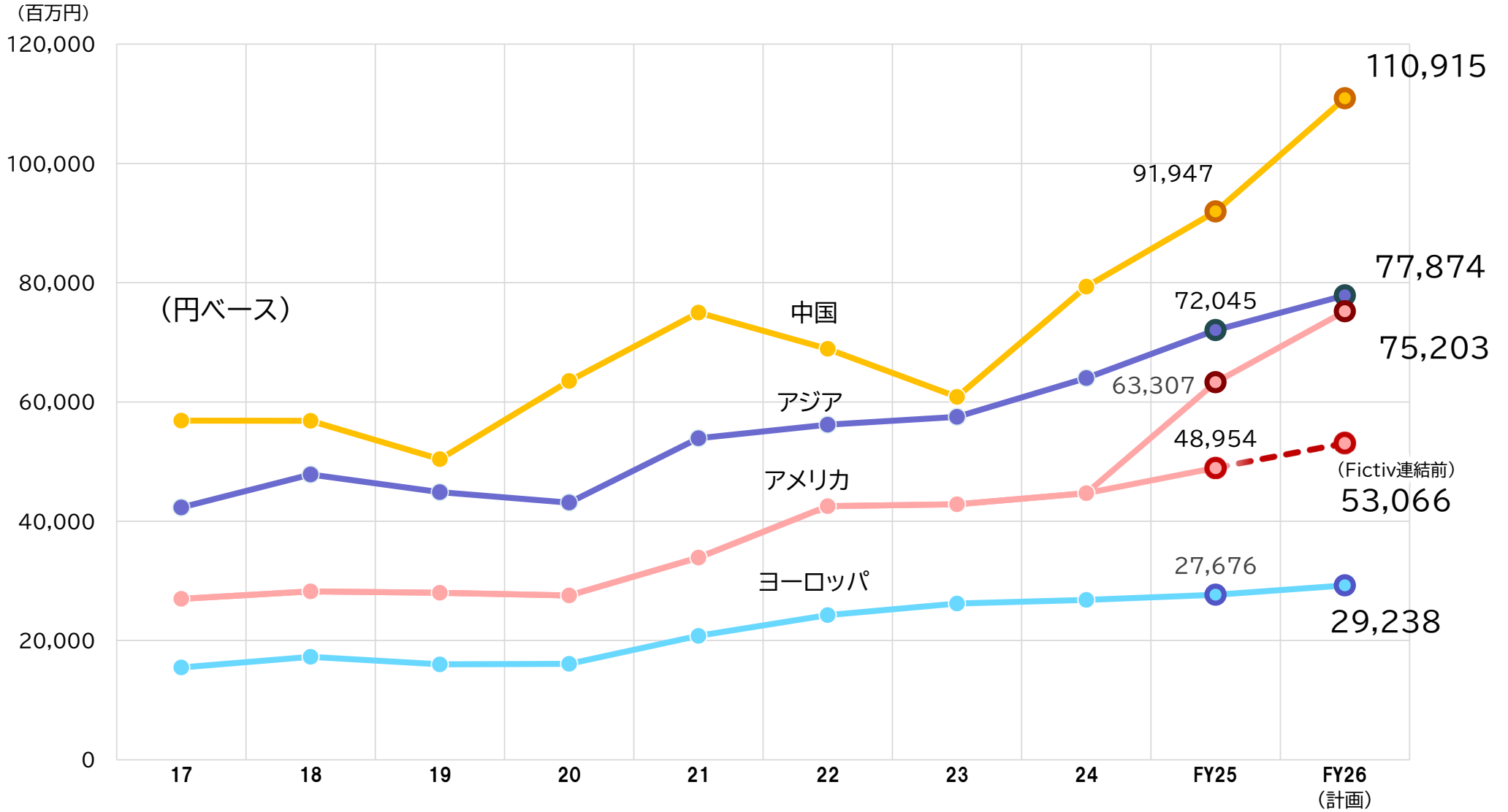
5 ものづくり基盤・AI活用の構築

製造データプラットフォームの構築を実践。サプライヤー在庫連携で社会最適な協創モデルを実現。生成AI利活用も今回の審査で一層評価

26年度 日本・海外売上高



26年度 海外地域別売上高

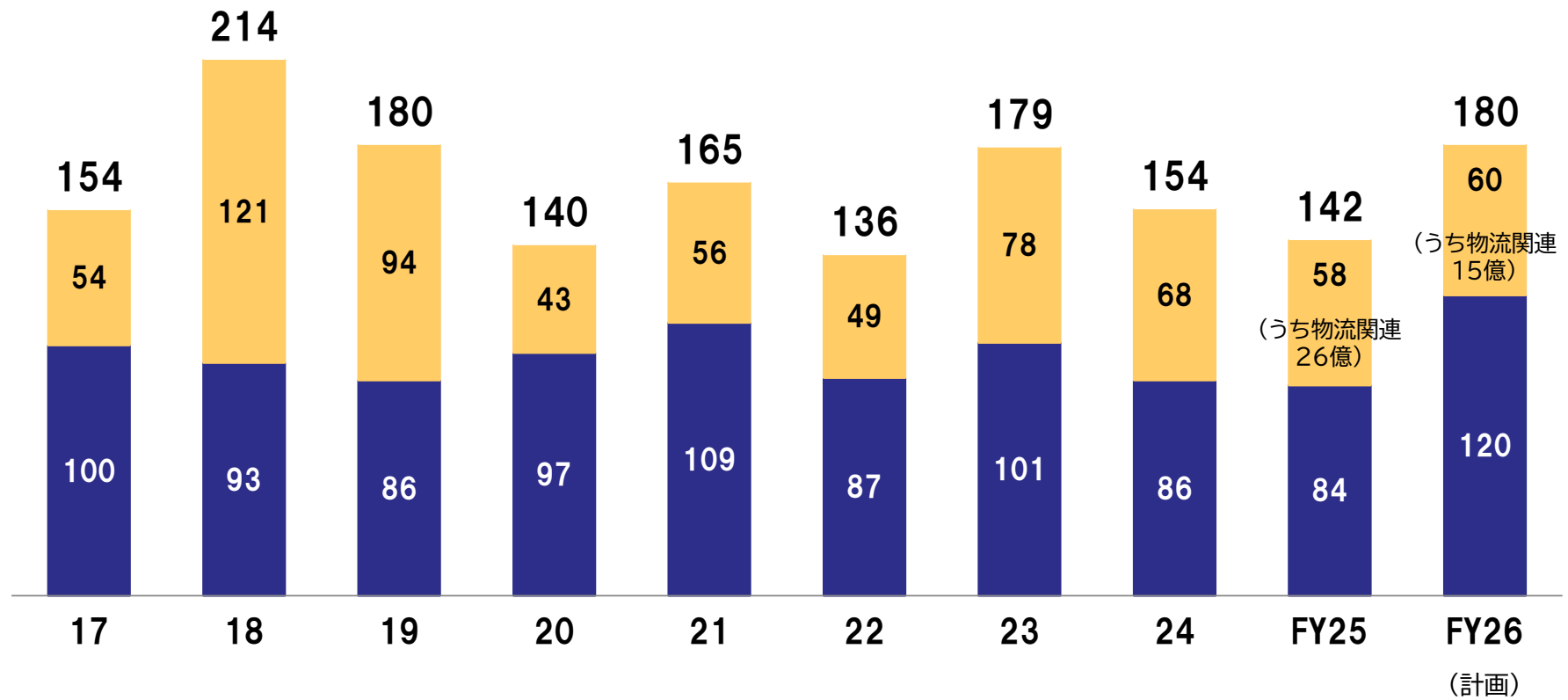


設備投資の推移

(億円)

生産・物流関連

IT関連



(1)連結貸借対照表

(百万円)

	2023/3/31		2024/3/31		2025/3/31		2026/3/31	
	金額	前期末比	金額	前期末比	金額	前期末比	金額	前期末比
流動資産	282,623	11.7%	313,381	10.9%	317,805	1.4%	295,654	-7.0%
現金及び預金	119,558	9.8%	148,848	24.5%	159,296	7.0%	112,941	-29.1%
受取手形及び売掛金	76,359	-0.6%	75,869	-0.6%	78,390	3.3%	98,520	25.7%
棚卸資産	77,391	25.3%	78,378	1.3%	69,652	-11.1%	73,439	5.4%
その他の流動資産	9,313	64.3%	10,285	10.4%	10,466	1.8%	10,753	2.7%
固定資産	95,835	1.7%	100,136	4.5%	101,769	1.6%	169,314	66.4%
有形固定資産	48,405	4.1%	51,042	5.4%	52,522	2.9%	56,638	7.8%
建物及び構築物	14,604	5.7%	14,252	-2.4%	21,536	51.1%	23,005	6.8%
機械装置及び運搬具	15,666	-3.7%	16,084	2.7%	15,626	-2.8%	16,133	3.2%
土地	3,898	0.6%	3,880	-0.5%	4,259	9.8%	4,323	1.5%
その他有形固定資産	14,235	13.4%	16,824	18.2%	11,099	-34.0%	13,175	18.7%
無形固定資産	35,021	-2.0%	36,109	3.1%	33,283	-7.8%	90,370	171.5%
のれん	-	-	-	-	-	-	43,962	-
その他の無形固定資産	35,021	-2.0%	36,109	3.1%	33,283	-7.8%	46,407	39.4%
投資その他の資産	12,408	3.2%	12,984	4.6%	15,963	22.9%	22,306	39.7%
投資有価証券	6	0.0%	6	0.0%	1,224	-	5,552	353.6%
繰延税金資産	6,891	5.2%	7,679	11.4%	9,052	17.9%	10,800	19.3%
その他の投資	5,510	0.8%	5,298	-3.9%	5,686	7.3%	5,953	4.7%
資産合計	378,458	8.9%	413,517	9.3%	419,574	1.5%	464,969	10.8%
流動負債	48,942	-6.6%	49,929	2.0%	51,876	3.9%	65,180	25.6%
支払手形及び買掛金	22,434	3.8%	20,984	-6.5%	21,189	1.0%	29,852	40.9%
その他の流動負債	26,507	-13.9%	28,944	9.2%	30,686	6.0%	35,327	15.1%
固定負債	15,291	1.8%	15,908	4.0%	15,634	-1.7%	17,279	10.5%
繰延税金負債	798	-14.9%	648	-18.8%	1,043	60.8%	1,708	63.8%
退職給付に係る負債	7,025	2.2%	7,436	5.9%	7,337	-1.3%	7,362	0.3%
その他の固定負債	7,467	3.6%	7,823	4.8%	7,253	-7.3%	8,208	13.2%
負債合計	64,234	-4.7%	65,837	2.5%	67,510	2.5%	82,460	22.1%
資本金	13,936	2.0%	14,146	1.5%	14,483	2.4%	14,727	1.7%
資本剰余金	24,292	1.1%	24,303	0.0%	24,585	1.2%	24,721	0.6%
利益剰余金	245,557	11.4%	266,651	8.6%	293,546	10.1%	322,681	9.9%
自己株式	△ 80	-	△ 9,159	-	△ 28,352	209.6%	△ 52,392	84.8%
その他の包括利益累計額合計	27,580	44.4%	48,573	76.1%	45,020	-7.3%	70,094	55.7%
新株予約権	1,989	2.7%	2,087	4.9%	1,663	-20.3%	1,293	-22.3%
非支配株主持分	948	18.9%	1,076	13.5%	1,116	3.8%	1,383	23.9%
純資産合計	314,224	12.2%	347,679	10.6%	352,064	1.3%	382,509	8.6%
負債・純資産合計	378,458	8.9%	413,517	9.3%	419,574	1.5%	464,969	10.8%

(注1)2020/3期より一部の在外連結子会社においてIFRS第16号「リース」を適用し、使用権資産は上記「その他有形固定資産」に、リース債務は「その他の流動負債」「その他の固定負債」に計上しております。

(注2)増減率が1,000%を超えるものについては「-」と表示しております。

(2)連結損益計算書

(百万円)

	2023/3期		2024/3期		2025/3期		2026/3期		2027/3期(計画)	
	金額	売上比 前期比	金額	売上比 前期比	金額	売上比 前期比	金額	売上比 前期比	金額	売上比 前期比
FA事業	121,932	32.7% 2.2%	118,219	32.2% -3.0%	135,803	33.8% 14.9%	160,498	36.4% 18.2%	201,415	41.0% 25.5%
金型部品事業	79,125	21.2% 5.3%	79,932	21.7% 1.0%	86,451	21.5% 8.2%	88,368	20.0% 2.2%	92,919	18.9% 5.2%
VONA事業	172,093	46.1% 0.2%	169,497	46.1% -1.5%	179,732	44.7% 6.0%	192,516	43.6% 7.1%	197,166	40.1% 2.4%
売上高	373,151	100.0% 1.9%	367,649	100.0% -1.5%	401,987	100.0% 9.3%	441,383	100.0% 9.8%	491,500	100.0% 11.4%
売上原価	202,073	54.2% 1.4%	200,272	54.5% -0.9%	214,997	53.5% 7.4%	235,367	53.3% 9.5%		
売上総利益	171,078	45.8% 2.5%	167,377	45.5% -2.2%	186,990	46.5% 11.7%	206,015	46.7% 10.2%		
販売費及び一般管理費合計	124,463	33.4% 8.6%	129,011	35.1% 3.7%	140,509	35.0% 8.9%	158,402	35.9% 12.7%		
営業利益	46,615	12.5% -10.7%	38,365	10.4% -17.7%	46,480	11.6% 21.2%	47,613	10.8% 2.4%	55,000	11.2% 15.5%
営業外収益	2,283	0.6% 118.9%	4,199	1.1% 84.0%	4,701	1.2% 11.9%	2,618	0.6% -44.3%		
営業外費用	1,059	0.3% 40.6%	1,299	0.4% 22.7%	1,279	0.3% -1.6%	1,135	0.3% -11.3%		
経常利益	47,838	12.8% -8.9%	41,265	11.2% -13.7%	49,901	12.4% 20.9%	49,095	11.1% -1.6%	55,900	11.4% 13.9%
特別損益	△ 1,305	-0.3% -4.6%	△ 2,045	-0.6% 56.6%	38	0.0% -101.9%	△ 597	-0.1% -1654.6%		
法人税等	12,126	3.2% -10.2%	10,964	3.0% -9.6%	13,285	3.3% 21.2%	7,873	1.8% -40.7%		
非支配株主に帰属する当期純利益	124	0.0% 92.5%	102	0.0% -17.3%	105	0.0% 2.6%	167	0.0% 58.7%		
親会社株主に帰属する当期純利益	34,282	9.2% -8.7%	28,152	7.7% -17.9%	36,549	9.1% 29.8%	40,457	9.2% 10.7%	37,400	7.6% -7.6%

(3)連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	2023/3期		2024/3期		2025/3期		2026/3期	
	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比	金額	前期比
営業活動によるキャッシュ・フロー	31,447	△ 23,943	54,567	23,120	60,461	5,893	52,190	△ 8,270
税金等調整前当期純利益	46,533	△ 4,598	39,219	△ 7,313	49,940	10,720	48,498	△ 1,441
減価償却費	16,587	1,245	17,564	977	17,718	153	17,939	221
のれん償却額	-	-	-	-	-	-	2,209	2,209
運転資本の増減	△ 11,766	△ 9,426	6,059	17,826	4,228	△ 1,831	△ 6,044	△ 10,272
その他	△ 19,906	△ 11,164	△ 8,276	11,629	△ 11,425	△ 3,148	△ 10,412	1,013
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 19,033	3,728	△ 18,995	38	△ 32,452	△ 13,457	△ 43,203	△ 10,751
固定資産の取得による支出	△ 13,625	2,882	△ 17,976	△ 4,350	△ 15,434	2,541	△ 14,288	1,146
定期預金の預入と払戻	△ 5,416	943	△ 1,483	3,933	△ 16,100	△ 14,617	23,746	39,847
子会社株式の取得による支出	-	-	-	-	-	-	△ 48,483	△ 48,483
その他	9	△ 97	464	455	△ 916	△ 1,381	△ 4,177	△ 3,261
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 11,169	△ 1,560	△ 18,968	△ 7,799	△ 31,759	△ 12,790	△ 41,801	△ 10,042
配当金の支払額	△ 9,244	△ 1,427	△ 7,058	2,185	△ 9,653	△ 2,595	△ 11,322	△ 1,668
自己株式の取得による支出	△ 0	0	△ 10,095	△ 10,094	△ 20,164	△ 10,068	△ 25,132	△ 4,968
その他	△ 1,924	△ 132	△ 1,814	109	△ 1,940	△ 126	△ 5,346	△ 3,405
現金及び現金同等物の換算差額	3,952	△ 2,506	10,132	6,179	△ 1,367	△ 11,500	8,757	10,125
現金及び現金同等物の増減額	5,197	△ 24,281	26,736	21,538	△ 5,117	△ 31,853	△ 24,056	△ 18,938
現金及び現金同等物の期首残高	101,443	29,479	106,640	5,197	133,376	26,736	128,259	△ 5,117
現金及び現金同等物の期末残高	106,640	5,197	133,376	26,736	128,259	△ 5,117	104,202	△ 24,056

(注1) 2026/3期の財務活動によるC/F「その他」には取得した子会社の借入金の返済による支出△3,392百万円が含まれています。

(4)販売先社数 (5)設備投資・減価償却費

(4) 販売先社数の推移

	2023/3期		2024/3期		2025/3期		2026/3期	
	社数	前期比	社数	前期比	社数	前期比	社数	前期比
国内顧客数	115,934	-10.7%	108,663	-6.3%	107,438	-1.1%	109,482	1.9%
海外顧客数	204,442	-0.3%	209,434	2.4%	216,418	3.3%	229,895	6.2%
合計	320,376	-4.3%	318,097	-0.7%	323,856	1.8%	339,377	4.8%

(注1) 販売先社数:対象期間中に商品を販売した顧客会社の数

(5) 設備投資・減価償却費

	2023/3期				2024/3期				2025/3期				2026/3期			
	国内	海外	合計	前期比	国内	海外	合計	前期比	国内	海外	合計	前期比	国内	海外	合計	前期比
建物・構築物及び土地	176	43	220	△ 12	336	80	417	197	446	156	602	184	10	260	271	△ 330
機械装置・備品等	1,798	3,939	5,738	1,345	732	6,177	6,910	1,171	2,792	4,653	7,446	536	3,057	2,265	5,323	△ 2,123
無形固定資産	6,514	1,153	7,667	△ 4,214	9,975	673	10,648	2,981	6,639	746	7,386	△ 3,262	7,038	1,655	8,693	1,307
設備投資合計	8,489	5,136	13,625	△ 2,882	11,044	6,931	17,976	4,350	9,878	5,556	15,434	△ 2,541	10,106	4,181	14,288	△ 1,146
減価償却費(注1)	9,377	4,832	14,209	1,087	10,081	5,071	15,152	943	10,091	5,411	15,502	349	9,514	5,354	14,868	△ 634
のれん等償却費(注2)	-	503	503	36	-	595	595	92	-	640	640	45	-	3,568	3,568	2,928
償却費合計	9,377	5,335	14,712	1,123	10,081	5,666	15,747	1,035	10,091	6,051	16,142	394	9,514	8,922	18,436	2,293

(注1) IFRS第16号「リース」適用による使用权資産の減価償却費等は除いております。なお、2026/3期の実績額は1,712百万円です。

(注2) 2025/9(中間期)よりDayton Lamina Corporation買収にかかるその他無形固定資産の償却費に加え、Fictiv Inc買収にかかるのれん償却額を合算して記載しております。

(6)主要経営指標

	2023/3期	2024/3期	2025/3期	2026/3期
EBITDA（百万円）	63,202	55,930	64,199	67,762
1株当たり当期純利益（円）	120.53	99.75	131.95	149.30
売上高営業利益率（％）	12.5	10.4	11.6	10.8
総資産利益率（％）	9.4	7.1	8.8	9.1
自己資本利益率（％）	11.7	8.6	10.5	11.1
流動比率（％）	577.5	627.7	612.6	453.6
自己資本比率（％）	82.3	83.3	83.2	81.7
売上債権回転日数（日）	74.9	75.6	70.0	73.1
在庫回転月数（月）	4.1	4.7	4.1	3.6

【指標算式】

- EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却額
- 1株当たり当期純利益: 当期純利益 / 期中平均株式数(自己株式控除後)累計
- 売上高営業利益率: 営業利益 / 売上高
- 総資産利益率: 当期純利益 / ((前期末総資産 + 当期末総資産) / 2)
- 自己資本利益率: 当期純利益 / ((前期末自己資本 + 当期末自己資本) / 2)
- 流動比率: 流動資産 / 流動負債
- 自己資本比率: 期末自己資本 / 期末総資産
- 売上債権回転日数(日): (前期末受取手形・売掛金 + 当期末受取手形・売掛金) / 2 / 売上高 × 365日
- 在庫回転月数(月): (前期末棚卸資産 + 当期末棚卸資産) / 2 / 売上原価 × 12ヶ月

デジタルモデルシフト #1

部品調達革命:meviy

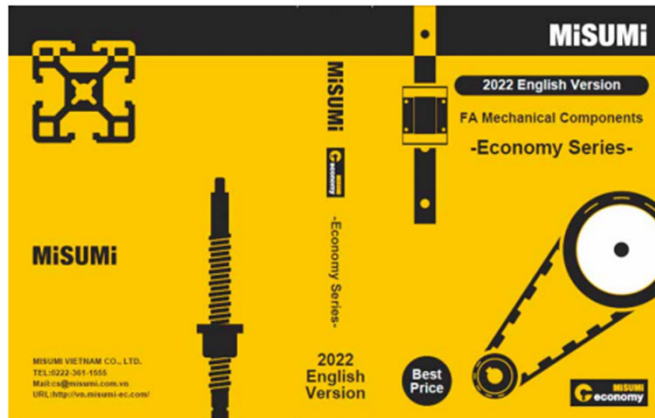
- 機械部品の3DデータをアップロードするだけでAIが自動で即時見積もり、独自のデジタル製造システムにより最短1日での出荷を実現するプラットフォーム(無料)



部品点数1,500点の設備の部品調達の場合



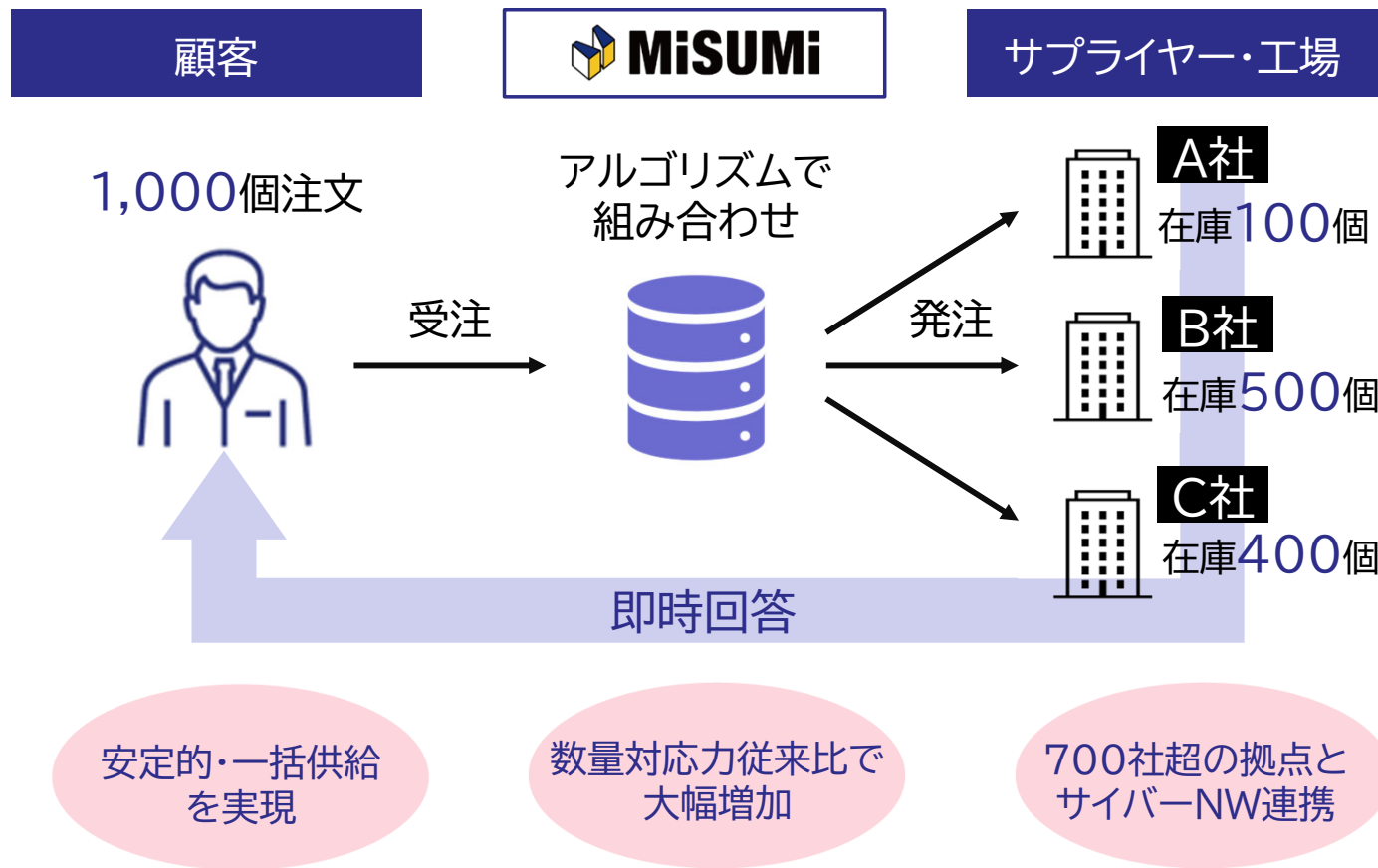
- 中国発、ミドルレンジ需要に向け新たに投入した価格競争力の高い商品シリーズ



既存品との比較

	既存品	エコノミー品
精度 (内径公差)	 -0.009~0	 -0.012~+0.003 (ミドルレンジ精度)
価格指数	100	<u>30~50</u>

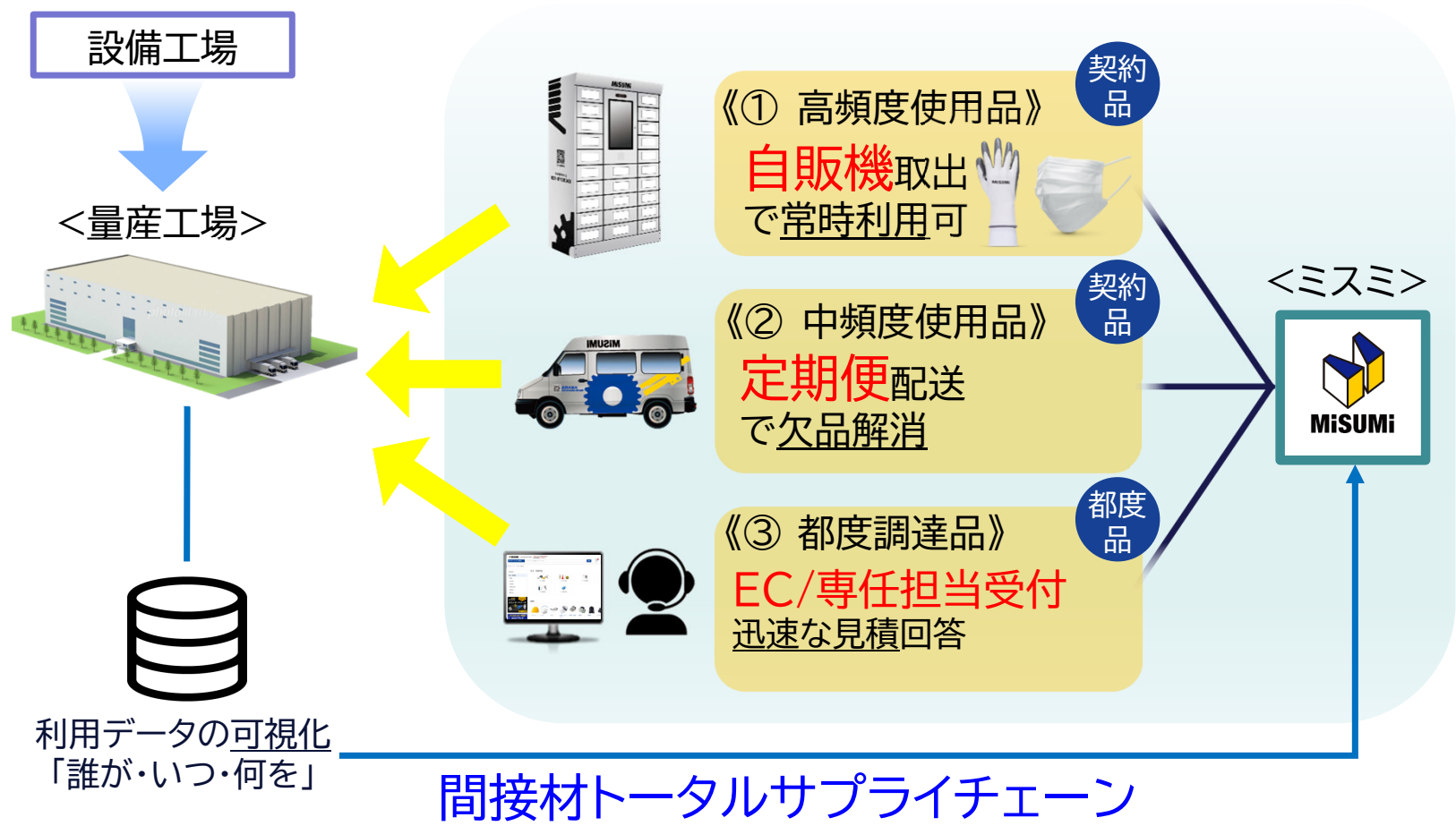
- 大量調達でも顧客希望数量を短納期で応える独自システムを構築・展開
- 日本からグローバルに拡大し、「少量短納期のミスミ」から「大量でもミスミ」へ



デジタルモデルシフト #4

間接材トータルサプライチェーン:floow

- お客様の購入頻度に応じて間接材トータルコストダウンサービスを構築
- 設備工場から量産へと既存顧客内浸透と共に異業種新規顧客も獲得



事業基盤

IT

- 持続的な成長に向けて積極的なIT投資を実施
- FY21から基幹システムを全面刷新
- 新機能開発スピード3倍、開発コスト3分の1を実現

生産・物流

- グローバルで确实短納期体制を強化し、より一層の商品の安定供給を目指す

