

It's all about TIME



ANNUAL REPORT 2020

年度报告书2020

株式会社米思米集团总公司

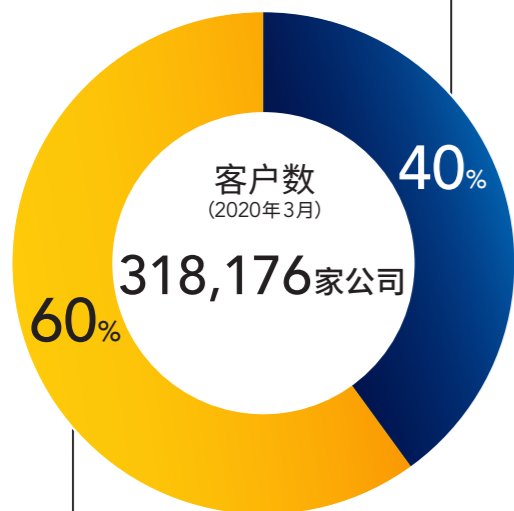


客户

米思米集团在全球范围内拥有30万以上企业客户，一直以来备受国内外众多客户的青睐。

日本国内

126,975家公司



海外

191,201家公司



米思米集团集制造事业与流通事业于一身，由事业基础在背后提供强有力的支持。通过独特的商业模式在全球范围内实现准时短交期，并向客户提供时间价值，是我们肩负的使命。

向生产材料平台转型的业态变革



制造事业

开发、生产并销售应用于制造现场的FA*制造设备与模具的精密部件。

以独特的创新手段将部件产品编制成商品目录，取代以往针对各个零部件分别制图，进行定制生产的固有模式。无需图纸即可根据型号在线下单，带来便利性与“准时短交期”，同时通过提供CAD系统联合服务等方式帮助客户解决效率低下的问题。

*Factory Automation (工厂自动化)



流通事业

流通事业在米思米品牌业务的基础上，同时广泛经销其他公司品牌的商品。经销涉及商品数量约3,100万种。全球业务也在快速发展当中。最大限度满足客户对生产材料的一站式采购·管理需求。

事业基础

米思米的价值创造源泉

选择米思米的理由

- P10 MTO*1的优势
- P11 强化全球准时短交期体制
- P12 VONA*2事业带来的革新
- P13 丰富的商品种类
- P14 特辑/制造业零部件采购的数字革命“meviy”

*1 Make to Order : 定制化生产
*2 Variation & One-stop by New Alliance

以可持续发展为目标

- P16 环保举措
- P18 社会贡献
- P21 企业管理

CONTENTS

- 01 米思米集团的价值创造过程
- 02 全球网络
- 04 CEO致辞

选择米思米的理由

- 10 MTO的优势
- 11 强化全球准时短交期体制
- 12 VONA事业带来的革新
- 13 丰富的商品种类
- 14 特辑/制造业零部件采购的数字革命“meviy”

以可持续发展为目标

- 16 环保举措
- 18 社会贡献
- 21 企业管理

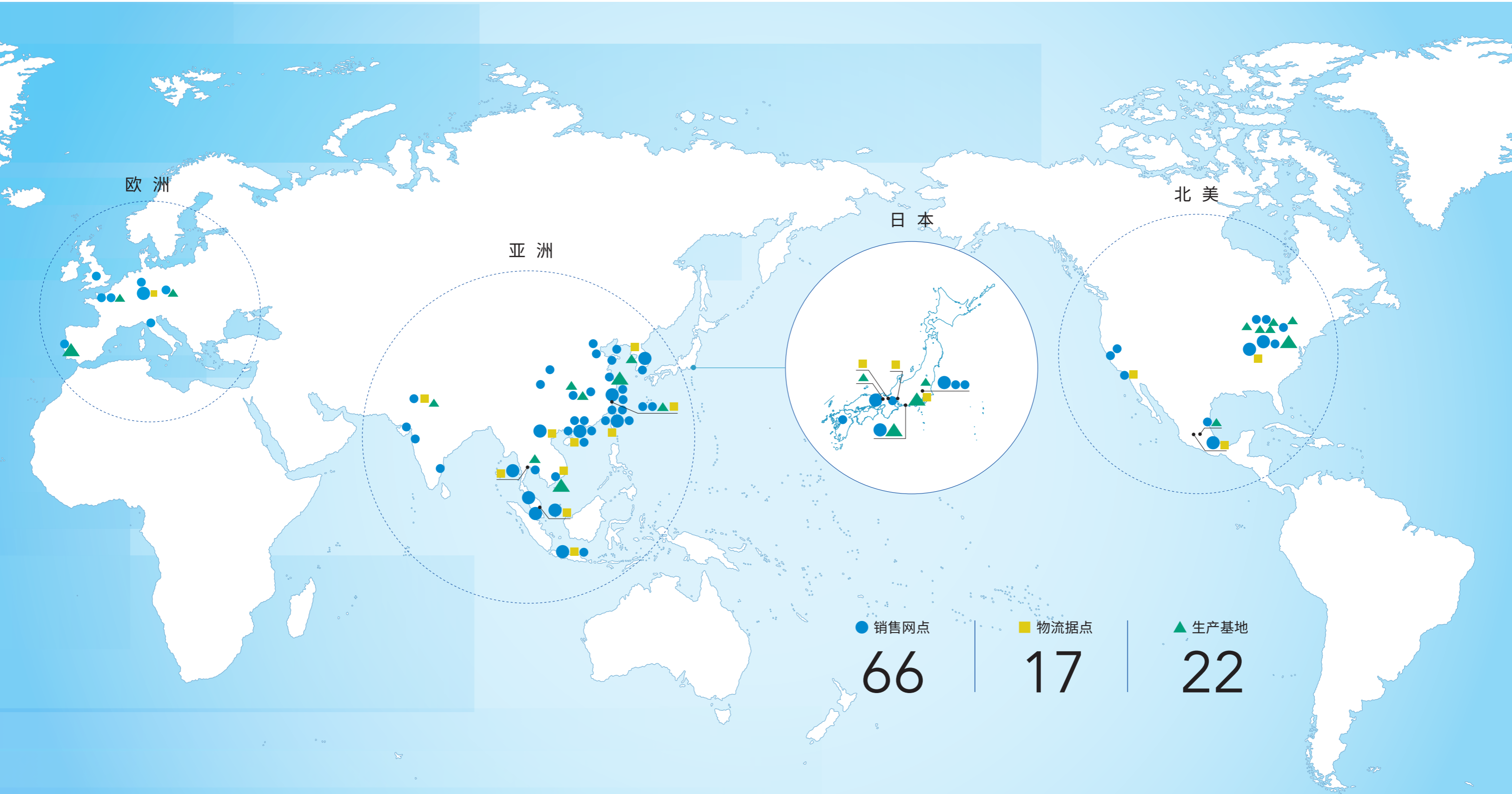
财务和公司信息

- 26 高管层
- 27 最近十年合并财务数据
- 28 财务分析

- 30 合并财务报表
- 39 公司概况及股票信息

[关于预测描述的注意事项]

本手册中有关未来的业绩预测·事业环境预测等描述，均基于米思米集团现阶段已获取的信息，因此这些预测中含有不确定因素。此外，还存在一些潜在的风险可能会推翻上述预测。因此，未来的实际业绩·事业环境等可能与本手册中所描述的预测内容不符，特此提示。





代表董事会长
西本 甲介

代表董事社长
大野 龍隆

通过强化经营体制， 加快商业模式革新， 实现持续增长。

米思米集团自2020年2月1日起施行二元代表董事制度。这一新的经营体制同时设有代表董事会长和代表董事社长两个职位，分别由西本甲介与大野龍隆担任。

在数字化制造于全球范围内加速发展的今天，为了对作为本集团传统优势的“Q（高品质）、C（低成本）、T（准时短交期）”商业模式实现更深层次的革新，加快事业发展的步伐，需要我们进一步提高决策速度。因此本集团决定设两名代表董事以强化经营体制。

今后我们也将继续通过深化米思米的“全球准时短交期”优势，向制造业客户提供“时间价值”，帮助客户减少低效环节。

希望大家能够不断地给予我们鼓励与鞭策！

持续推动以“准时短交期”为目标的商业模式革新， 依靠稳健的事业基础，应对当前环境变化

在全球市场推广“准时短交期”的优势

米思米集团不仅拥有生产并销售制造现场所必需的FA制造设备及模具用零部件的“制造事业”，同时还拥有经销包括其他公司产品在内，从生产辅助材料到消耗品，商品种类繁多的“流通事业”，商业模式独具一格。

在制造业现场，即使只缺少一个机械零件也会延误整条生产线的启动，对事业计划造成巨大影响。然而目前的现状却是：在大批制造型企业都在多国多地开展生产活动的情况下，却鲜有供应商能够做到将本国采购的零部件严格按照期限，交付到身处全世界任一国家的客户手中。

我们在帮助客户减少生产材料采购中的低效流程的同时，将为客户提供“向米思米订货，交期尽可掌握”的“准时短交期”，也就是“时间价值”作为自身最重要的使命。为了在全世界范围内实现这一使命，我们始终从商业模式以及组织、事业战略、运营的视角出发，以创造其他公司难以模拟的优势为目标，不断追求“时间战略”。

体现社会使命的理念(4大优势)



中美贸易摩擦的长期胶着，以及新冠疫情扩大对业绩产生的影响

随着中美贸易摩擦进入胶着状态，制造行业的设备投资及运转均陷入低迷。加上年末新冠肺炎疫情扩大给客户企业的生产运作带来的不利影响，2019年度世界及日本经济的总体形势十分严峻。

在这一情势下，本公司将确保员工健康与安全放在第一位，设立了新冠肺炎对策本部，每天对全球员工及其家人的健康状况进行跟踪确认。同时为了忠实履行对客户的供给职责，尽最大努力协调生产与物流，及时响应客户需求。此外，我们以商业模式革新为目标，在对内容进行严格审查的前提下，继续在IT及物流基础强化等对持续增长而言至关重要的项目上

加大投入。

然而，在日本国内生产设备需求及运转放缓，期末时在中国市场出现的需求明显下降，尤其是北美、欧洲地区的汽车行业萧条等不利因素贯穿全年的影响下，合并销售额总计为3,133亿日元，较去年同期下降5.6%。营业利润也受销售额下降，以及在严格审查的前提下继续进行前期投资等因素的影响，较去年同期下降了25.8%，为236亿日元。利润总额为232亿日元(较去年同期下降26.9%)，归属于母公司股东的本期净利润为165亿日元(较去年同期下降31.3%)。

通过模式革新与积极应对环境变化，不断强化并扩大全球客户群

另一方面，本集团凭借强化“全球准时短交期”，以及在为制造业度身打造EC模式方面的大力投入，取得行业中的优势地位。即使在逆境之下，仍然在全球范围内成功地拓展了客户群。日本国内客户数较去年同期增长了9.2%。在海外，尽管期末受到中国客户开工率下降的影响，但因其他地区都保持了近两位数的增长，总数达到同比上升3.3%。

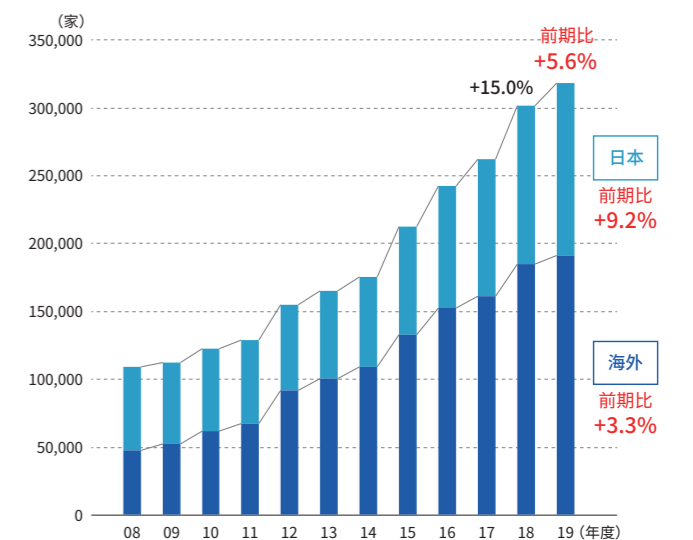
我们相信即使在新冠疫情扩大的形势下，只要能做到灵活应对环境变化，忠实地履行商品的供给职责，就能够进一步强化并扩大客户基础。除汽车与电子产业以外，本公司的客户还包括医疗设备、药品及食品制造等众多民生行业。对这些客户履行供给职责，也是我们对社会应尽的义务。

在2019年度末中国一度陷入停工停产的危急时刻，我们利用之前构建起的全球5极生产体制，快速重组供应链，成功地从日本和越南保障了货源供给。由于我们最大限度地响应各地的供货需求，忠实履行了自己作为“制造业坚强后盾”的职责，得到了客户的高度评价，称赞米思米“供应链恢复迅速”。

这一坚实可靠的事业基础，是通过我们长期以来的各种努力与资金投入建立起来的。

首先在IT基础方面，以提高“准时短交期”的可靠性，同时降低信息系统的运行成本为目的，我们在2019年度完成了云网化改造。在借助云网化提高网络系统的可靠性及灵活性的同时，计划在2020年度着手进行核心系统的全面更新。

客户数的变化



在物流基础方面，我们如期完成了中日本流通中心的启动与东日本流通中心的搬迁·扩建工作。其中东日本流通中心不仅将仓库面积扩大一倍，还利用过去积累的“自动化”技术实现了生产效率提升与作业人数削减。我们将改造面向国内及出口的物流模式，通过扩充物流据点和提升生产效率，进一步提高“全球准时短交期”的可靠性。此外，考虑到近期的事业环境，计划中的美国物流据点也将推迟到2020年度启动。

在制造事业方面，我们紧跟数字化制造的潮流，进一步加快了步伐。仅需上传用于制造现场的设备或装置的零部件3D数据，即可瞬时完成报价与订货的“meviy”（美比），通过扩大商品领域、缩短交货期等一系列的服务强化而实现加速成长，2019年末的销售额达到了年初的240%，国内用户数突破4万人。

“meviy”还荣获了“信息化促进贡献个人等表彰”中的经济产业大臣奖、“第62届（2019年）十大新产品奖”金奖等一系列授予制造业的主要奖项。不仅受到多方面的高度赞誉，作为一种以数字技术带动制造业变革的新型服务，知名度也日渐提升。

同时，设计辅助工具“RAPiD Design”也于2019年夏在

“meviy”切削板功能的界面示意图



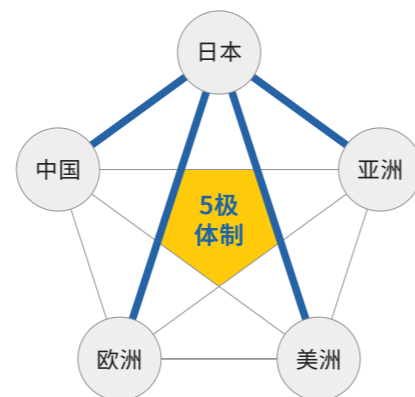
导入了“RAPiD Design”的CAD数据界面示意图



欧洲投入使用，目前全球累积用户数已超过72,000人。该款软件通过3D-CAD与米思米FA标准零件数据库的联动，大大简化了从设计到订货的整个流程。用户在设计时不再需要一遍遍下载所需的CAD数据，还可以直接在CAD上更改规格参数，大幅缩减了设计时间，帮助客户提高了生产效率。

在VONA的流通事业方面，商品种类进一步丰富。全球的特色商品数量达到3,100万种，在面向制造业这一领域继续位居世界第一。尤其在亚洲各国，我们在重点充实商品种类的同时，为强化“准时短交期”服务而积极增加库存数量。同时为满足客户需求，在亚洲大多数地区都推出了“半日送达”服务。通过此类举措，我们不仅收获了来自量产工厂的订单，也为迎接经济复苏构筑起了基本框架。今后我们还将充分利用本公司的制造机能，在流通阶段对其他公司品牌的商品进行二次加工，或者将其他公司品牌的零部件加以组合进行组装加工，凭借进一步充实服务来实现事业的“全面差异化”和“提高盈利”。

全球商品经销网络



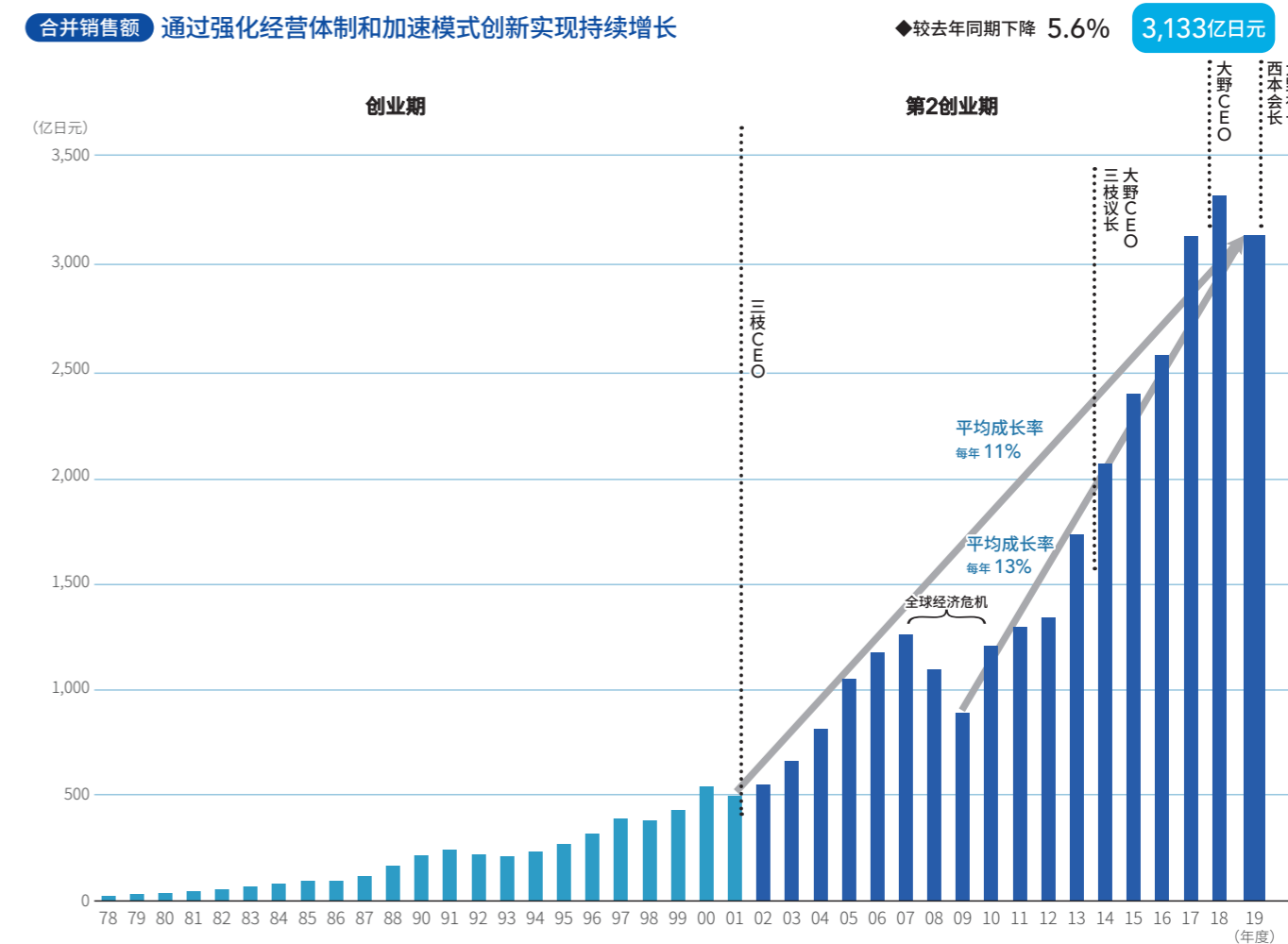
全球合计
3,100万种
(截至2020年3月末)

继续致力于模式革新，力争在经济复苏后实现更大发展

受中美贸易摩擦长期胶着以及新冠肺炎疫情扩散的影响，世界以及日本经济的前景愈发难以预测。

即使面对如此严峻的形势，本公司仍有信心通过强化经营体制来加速商业模式的革新，为实现持续增长而加倍努力。希望今后也能继续得到大家的支持！

米思米集团的业绩变化



代表董事会长 西本 甲介
代表董事社长 大野 龍隆

选择米思米的理由

MTO 的优势

凭借米思米商品目录，可以最小以微米为单位指定零部件尺寸。包括这种尺寸演变在内，米思米能够提供的商品种类多达800垓（1兆的800亿倍）。客户在任何时间、任何地点，以任何数量订购任一零部件，我们都能保证准时短交期地予以送达。

通过商品标准化实现根本性改革

将原本作为定制品的零部件加以“标准化”登载在米思米产品目录上，只需从列表中选择零部件的尺寸规格即可进行订购。与过去各个零部件都要一一绘制图纸的订购方法相比，能够实现时间上的大幅削减。

通过米思米产品目录订购零部件的操作步骤

1 零部件类型的选择
(形状、材质/表面处理)

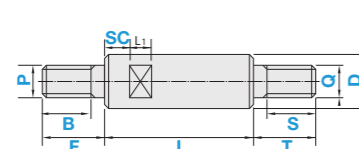
(形状)
直螺栓

两端内螺纹轴

一端外螺纹/一端内螺纹轴

两端外螺纹轴

2 选择指定尺寸



TYPE	D	L 1mm单位	F·T 1mm单位	B·S 1mm单位	P·Q选择	SC 1mm单位	ℓ1
SFAU	6	25~596	2 ≤ F ≤ P×5	P ≤ 6时 B ≤ F-2	3 4 5	SC+ℓ1 ≤ L SC ≥ 0	8
	8	25~796			3 4 5 6		?
	?	?	2 ≤ T ≤ Q×5	P = 8~10时 B ≤ F-3	16 20 24 30		?
	50	25~1,496					20

TYPE

D

L

F

B

P

T

S

Q

SC

SFAU

8

396

F23

B21

P5

T28

S25

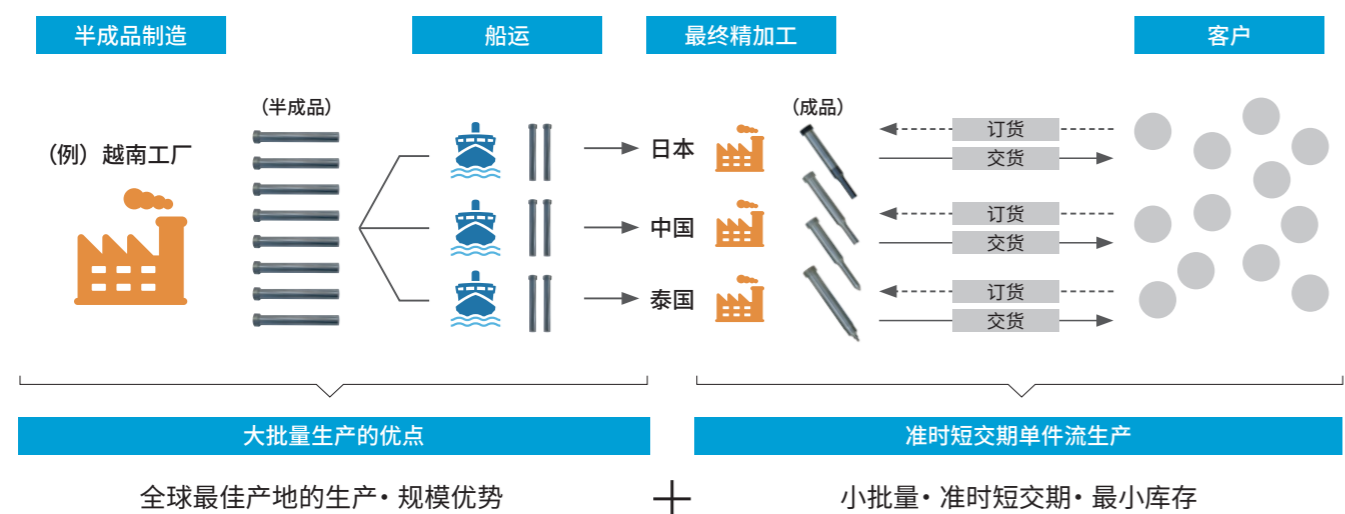
Q6

SC46

3 订货

令相互矛盾的两种竞争优势并存

将库存控制在最小限度，同时确保以准时短交期提供丰富的商品种类，其关键在于零部件的半成品——“半成品”。我们在越南工厂等地大量生产这种半成品，之后在消费地区按照客户订单以“准时短交期单件流生产”完成最终精加工，从而同时实现低成本与准时短交期。



米思米追求“准时短交期”，提供“时间价值”，因此受到客户的青睐。

日本国内标准交货日期为2天，交期遵守率99.96%。今后也将在全球范围内继续强化准时短交期体制，为进一步提高客户的生产材料采购效率作出贡献。

强化全球准时短交期体制

为实现竞争力的进一步提升与商品的稳定供给，在全球范围内构建准时短交期体制势在必行。

我们应当抢占先机，提高日本、中国、亚洲、美洲、欧洲这5极的生产能力以应对日益旺盛的自动化需求。同时扩展全球物流体系，将短交期需求也纳入其中。

支撑准时短交期的事业基础

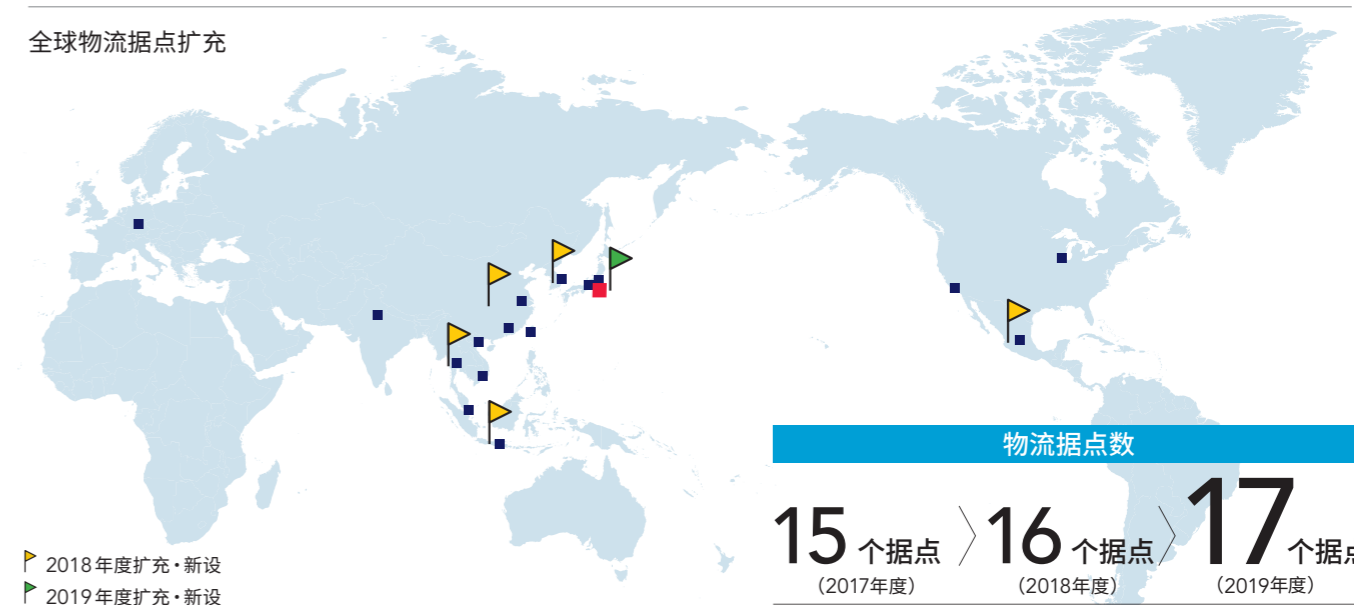
通过在世界各地的生产、物流据点实现米思米独有的商业模式：“米思米Q (Quality: 高品质)、C (Cost: 低成本)、T (Time: 准时短交期) 模式”，确立了通行于全世界的竞争优势。

全球准时短交期生产体制



* Dayton Lamina 公司

全球物流据点扩充



VONA 事业带来的革新

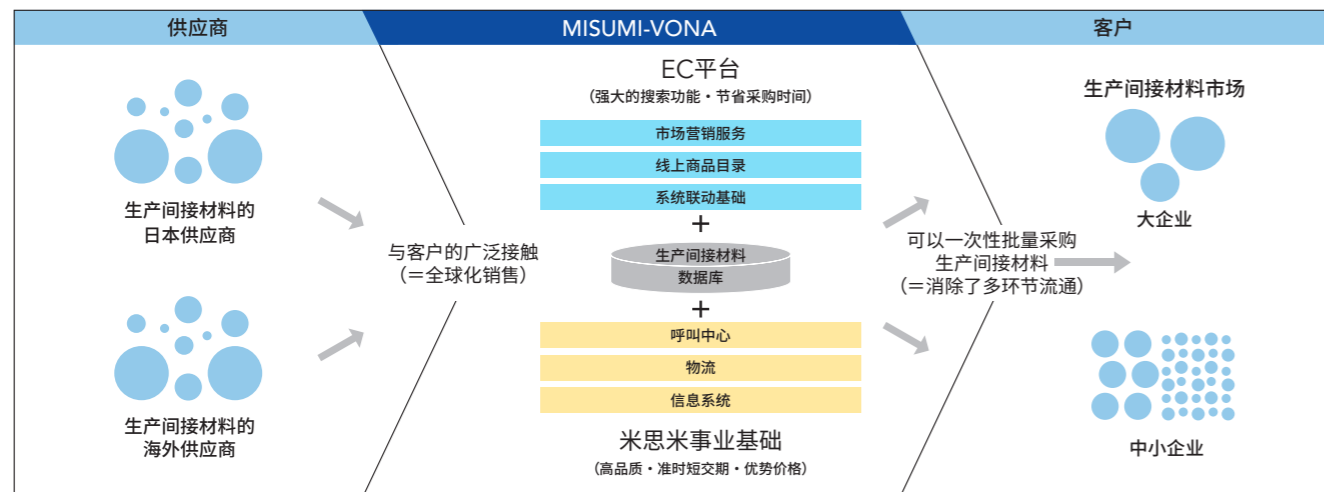
米思米的流通事业——VONA 事业于2010年起步，它是一个除米思米品牌商品以外，同时经销来自其他公司的工具、手套等应用于制造现场的生产辅助材料与消耗品的平台。目前正力争通过全球范围内的推广，加速事业成长。

丰富的商品种类

为了能快速响应不同地区千差万别的客户需求，我们一直在不断强化和扩大商品种类。另外，我们还在全世界范围内建设了扎根于不同地区的 EC 网站。目前，已在 16 个国家推出了 12 种语言的 EC 网站，从种类多达 800 垓（1 兆的 800 亿倍）的定制加工品到消耗品都能轻松地进行搜索、询价和订购。

令生产间接材料的一站式采购成为可能

米思米的 EC 网站“MISUMI-VONA”，是一个在全世界范围内将客户希望一站式高效采购制造现场所需各类商品的需求，与作为供应商的间接生产材料制造商希望在自有销售网络之外扩大销售渠道的需求，两者予以对接的 EC 平台。



经销涉及国内厂商突破

3,000家公司

经销涉及国内厂商突破 3,000 家公司，面向制造业提供的种类之多堪称世界第一。



米思米集团的主要商品

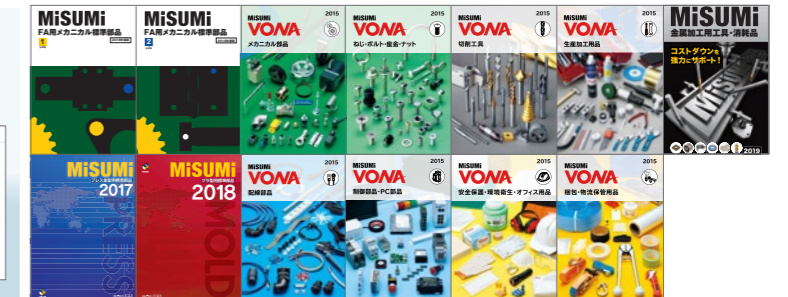
		经销商品				
制造事业	FA 事业	FA 工厂自动化标准零件	轴类	同步带轮	直线轴承	平板运输带
			固定环	定位销	齿轮	联轴器
	模具事业	定位、测量设备 (OST® 事业)	自动滑台单元	驱动器	光学测量仪	光学元件组装检查装置
		冲压模具、塑料模具用标准零部件	凸模	凹模	推杆	浇口套
流通事业	VONA 事业	机械零件 / 螺钉、螺栓、垫圈、螺母	传感器	接头	螺钉、螺栓、螺帽	脚轮
		接线零件 / 控制零件、PC 零件	连接器	按钮开关	电缆	变压器
		切削刀具 / 生产加工用品	立铣刀	六角扳手	铣床部件	游标卡尺
		捆包用品、物流仓储用品 / 安全保护、环境卫生、办公用品	手推车	劳防手套	零件清洁剂	研发用品

※ OST : Optical & Scientific Technology

在 16 个国家以 12 种语言推出 EC 网站



产品目录



制造业零部件采购的数字革命 (美比)

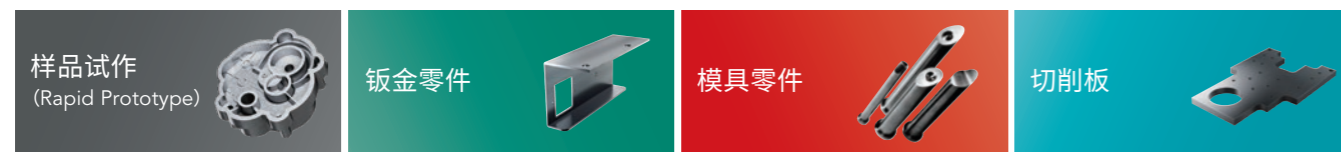
在制造行业，尽管利用3D CAD进行设备设计已十分普及，但在零部件采购的过程中仍然有出图、询价、交期确认及协商等多项作业还在依赖人工，遗留着大量的效率低下问题。米思米为一举解决上述课题，向客户提供零部件采购领域的数字革命“meviy”，让难以列入产品目录的复杂零部件也可以不必借助人工，仅凭数据即可轻松完成采购。

只需上传零部件的3D数据，报价和订货即可瞬时完成，最短能在1天内出货，大幅节省了人工与时间。我们还将持续推动这一平台的发展，无论从世界任一角落都能通过“meviy”轻松完成零部件的采购，从而为客户提供更高层次的“时间价值”。

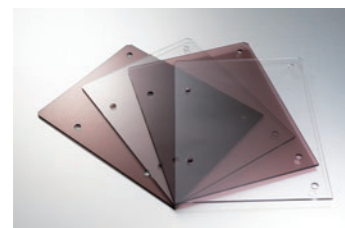


商品领域的扩大

“meviy”在2016年首先推出了模具零件的服务，之后逐年扩大提供的服务范围，2017年增加了样品试作(Rapid Prototype)，2019年增加了钣金零件和切削板的制作功能，以响应不断增长的客户需求。



响应市场需求，扩充材料种类



透明树脂板

透明树脂板可用于观察设备或装置的内部情况，需求量一直居高不下。一旦形状复杂或是需要进一步加工，客户往往选择自行生产，或者向树脂材料加工商进行定制，两种方式都费时费力。为解决这一课题，meviy将其也列入了服务范围。



薄板垫片

垫片常用于调整装置设计时产生的微小间隙、水平及高度。meviy新增上线了2种0.05-1.0mm的薄型钣金素材，为客户采购提供更多选择。



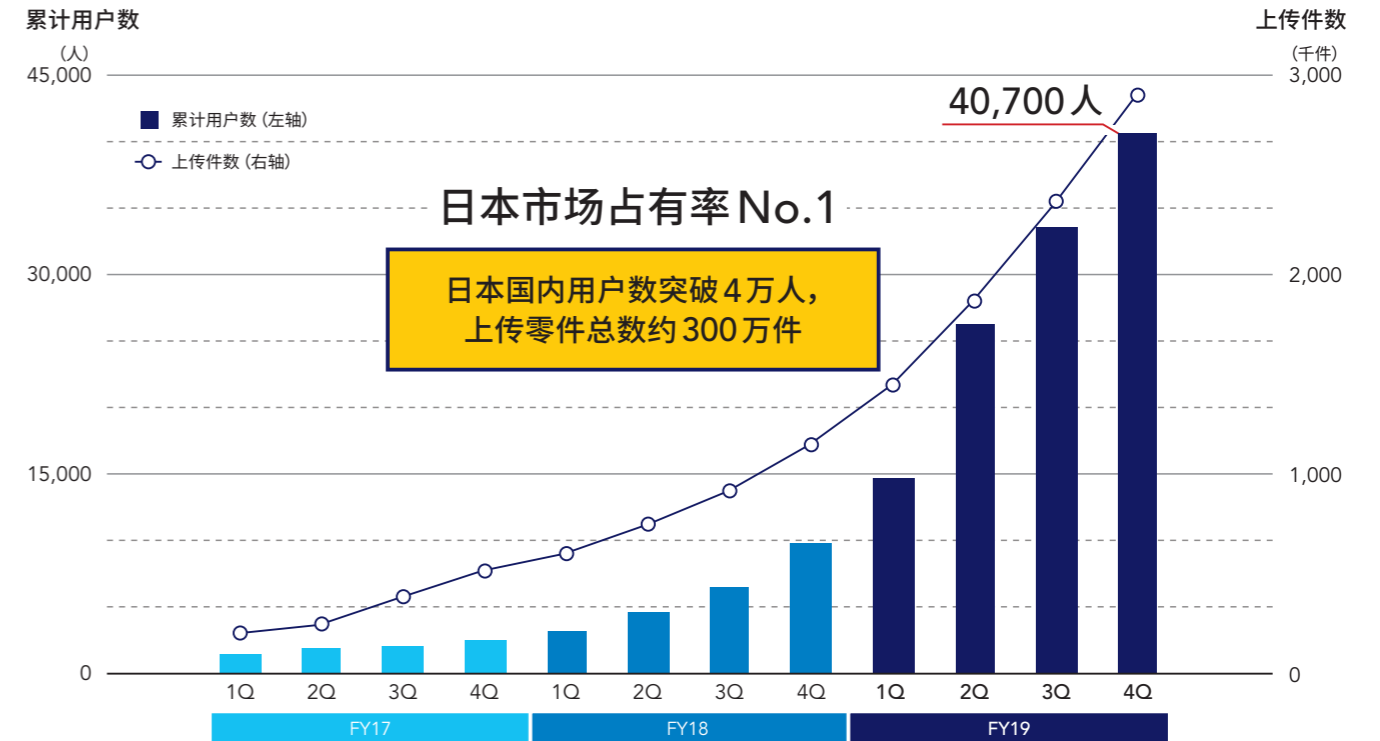
SS400烧钝材

这种材料可通过热处理来抑制切削加工过程中产生的变形，适用于生产复杂的设计零件及高精度零件等。将SS400烧钝材也纳入meviy的服务范围，除常规零件外，高精度零件也能通过一站式采购，大大提高了便利性。

用户数变化趋势

目前“meviy”的用户数已突破4万人，用户留存率达80%以上。在日本的BtoB定制服务领域，市场占有率*排名第一。

*Techno System Research Co., Ltd.的调查结果



创新性得到高度评价 —— 2019年度获奖情况 ——

“meviy”力求依靠数字技术来解决制造业零件采购中的课题，其创新性以及对产业社会发展所作出的贡献受到肯定，荣获了来自多方面的高度评价。

2019年度获奖情况

荣获2019年信息化促进贡献个人等表彰
荣获“经济产业大臣奖”
获奖理由：“作为推进企业DX(数字化转型)领域的领军人，成绩有目共睹。”

荣获2019年CEATEC SMART-X项目
最优秀奖
获奖理由：“通过技术创新，在进一步挖掘客户潜在需求的同时也为解决日本制造业的DX(数字化转型)课题作出了重大贡献。”

荣获第62届(2019年)“十大新产品奖金奖”
获奖理由：“有助于推动产品制造模式的发展，提高日本在国际上的竞争力。”

荣获第49届(2019年)“日本产业技术大奖 文部科学大臣奖”
获奖理由：“集结综合技术实力，为日本产业界与社会的发展做出贡献。”

荣获Impresa DX Awards 2019
“APPLICATION项目最高奖”
获奖理由：“实现经济产业省提倡的「Connected Industries」设想，创建了重要的新型服务”。



荣获第62届“十大新产品奖金奖”



荣获第49届“日本产业技术大奖 文部科学大臣奖”

为实现可持续发展

米思米集团以推动社会可持续发展为目标，在通过主营业务实现社会贡献的同时，也对环境、社会及企业管理等各领域存在的课题表示关注，并为解决这些课题采取积极行动。



环保举措

基本理念

米思米集团认为环境问题是全社会共同面对的重要课题，应担负起自身的社会责任。因此，集团以内部通用的“环境方针”为导向，在经营活动中注重环境保护，同时力争提供高可靠性的产品和服务。

环境方针

米思米集团总部及各分公司依照以下方针，推进环境友好型的企业经营活动。

1. 在经营活动中努力减轻社会环境负荷，预防污染
2. 遵守法律法规及其他各项规定
3. 定期对环保目标进行重新评估和持续改善活动

※目前正在依照“ISO14001”开展活动

▶ 环保型商品

全世界对于减轻环境负荷的关注度日益提高，客户对环保型产品的需求也愈发强烈。为响应这样的需求，米思米集团新增了无卤型电缆（电线）这一产品系列。无卤型电缆在废弃后，即使焚烧也不会产生有毒的卤素气体，预计未来的应用前景广泛。目前不仅是米思米自有品牌，其他公司品牌的商品也在不断增加，为客户提供更多的选择。

随着环保型商品的普及，今后我们也将继续在扩大经营品种方面不断努力。



无卤型电缆

▶ 环境 ISO 活动

集团合并子公司骏河生产平台、Dayton Lamina 公司等国内外主要工厂均已通过“ISO14001”认证，并依照环保活动方针从事管理运营。

▶ 环境化学物质的管理

根据欧洲和中国版的 RoHS (特定有害物质使用限制) 及欧洲的 REACH (有关化学物质的注册、评估、授权和限制的相关规定) 等一系列规定，全世界对环境化学物质的管理要求日趋严格。米思米集团意识到，环境化学物质的管理基准将成为客户选购商品时的重要参考因素。为此我们采取妥善对策，对含有 RoHS 与 REACH 的商品进行含量调查的同时在商品目录和网站上标明 RoHS 合规状况等。



单轴单元

▶ 绿色采购指导方针

为遵守环境化学物质的法规及其他要求事项，米思米集团于2006年制定(2013年修订)了“绿色采购指导方针”。

下面将重点介绍承担了米思米集团生产机能的骏河生产平台所推行的举措。

▶ 骏河生产平台的举措

本集团子公司：骏河生产平台凭借精密加工技术开展业务，以“技术与生态并存”为口号，持续推进低环境负荷的商品开发及生产活动。

环境方针

骏河生产平台以“技术与生态并存”为口号，在对相关人员实施环保教育的同时，严格遵守环境相关法规及骏河生产平台认同的其他各项要求事项。公司针对右面所载的6个项目制订了自主指导方针，为减轻环境负荷进一步加强环保措施。并定期实施环境影响评估，确立环保宗旨及目标，致力于持续改善环境管理体系。该环境方针对外公开。

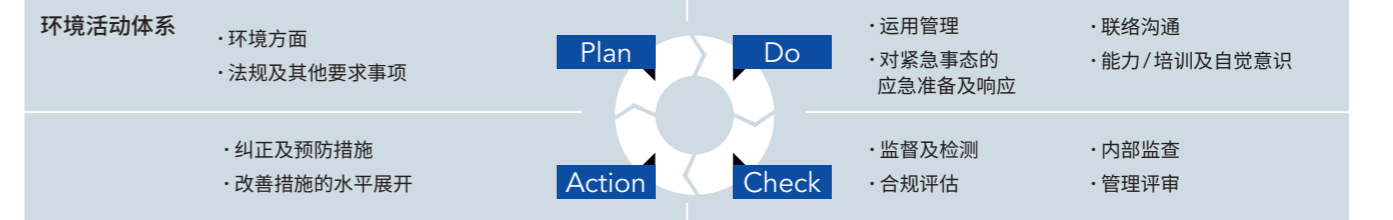
环境行动方针

1. 低环境负荷商品的开发及生产活动
2. 遵守环境相关法规及其他要求事项
3. 正确管理和使用有害化学物质
4. 预防污染环境
 - 1) 油类有害物质的泄漏
 - 2) 工厂周边的噪声泄漏
5. 提高废物的回收率
6. 促进节能

环境管理



※已取得ISO14001认证的国内外工厂
※虚框内为预计将取得认证的工厂



环保活动的举措

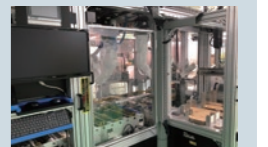
削减废弃物排放量

为促进回收再利用，我们对废弃物进行了正确分类，使整个公司的回收利用率保持在80%以上。同时为减少来自生产过程中的不良品损耗，积极采取了引进新设备及改进生产工序等措施。



通过引进机器人实现减少包装材料以及无人化操作

引进自动包装机器人，采取简化包装材料、削减作业用料等措施，在努力降低环境负荷的同时实现了无人化操作。



引进平板终端，推进无纸化办公

引进平板设备，以数据的电子化推动无纸化办公。期待通过无纸化办公带来的文档量减少及纸质资料减半效果，来减少废弃物排放，并提高工作效率。



RoHS指令 / 绿色采购措施

我们在各个业务领域对限制性材料及零部件、禁用物质实施调查，积极推动替代方案。例如计划以低锡材料取代精密定位装置内配备的黄铜零件，在确保匹配性的前提下将其推向市场。此外公司充分认识到保护地球环境至关重要，因而在公司的经营活动领域将地球环境的保护与改善放在第一位，谨慎采取行动。



社会贡献

基本理念

米思米集团以可持续增长为目标，力求与客户、供应商、员工、地区社会等所有利益相关方建立起牢固的信赖关系，为此制定行动方针并在集团内推行，为社会发展贡献出自己的力量。

关于材料采购



骏河生产平台的采购活动

骏河生产平台的采购部门将“最佳采购”作为基本方针，以自动化零件制造业、模具零件制造业(冲压模具·塑料模具)、光学仪器制造业(OST)为主，负责采购本公司向客户提供的产品所需要的构件、材料、零部件及设备物资。

采购基本方针

海纳百川的“门户开放政策”

公司在构件、材料、零部件及设备的采购方面，无论在日本国内还是海外，始终以公平公正的态度广泛征集合作伙伴，开展采购活动。在选择合作伙伴时不仅看重品质(性能)、价格(价值)与交期(时限)，同时还综合考量对方是否具备从事持续改善的组织能力、技术能力等企业实力。

相互信赖与共同发展

本公司期望通过与合作伙伴的密切沟通建立牢固的信赖关系，在此基础上谋求共同发展。

注重环保

公司积极推进环境友好型的研发设计与生产制造，通过以减轻环境负荷为目标的企业采购活动，为社会做出贡献。

遵守法规与信息保护

公司谨遵与采购活动相关的法律法规，对所获信息的保密工作予以充分重视。

人权方针

- 米思米集团所属各公司均对全体干部职工的人权予以充分尊重，致力于实现和发展能令所有成员都安然乐业的工作环境。
- 全体干部职工也应为实现和发展安然乐业的工作环境而主动予以配合。

尊重人权

尊重个人人权，不因人种、国籍、性别、宗教、信条、出身、年龄、身体残障等因素而加以歧视或刁难。

国际人权公约 | 男女雇佣机会均等法 | 残障者雇佣促进法

实现安然乐业的工作环境

遵守安全卫生相关法规，努力实现能令国内及海外全体干部职工都安然乐业的工作环境。

劳动安全卫生法 | 劳动基准法 | 工会法

劳动关系调整法 | 劳动合同法

防止泄露个人信息

妥善管理因工作关系获取的干部职工个人信息并仅限于工作目的使用，未经本人同意不得向第三方泄露。

个人信息保护法 | 相关章程与公司内部规章

就业规则 | 个人信息处理规定

防止职场骚扰方针

本公司在就业规则中明文规定禁止职场骚扰，并以社长名义发表“零骚扰”宣言，严禁以下行为：

- 1 与育儿休假、看护休假等相关的职场骚扰
- 2 性骚扰
- 3 权力骚扰

适用对象包括正式员工、合同工、时薪制员工及派遣员工等所有在本公司工作的人员。

公司设置了有关职场骚扰的咨询窗口，接到举报后应迅速准确地查明事实，对受害者进行帮助，对加害者予以处罚。同时制定相关对策以杜绝类似行为的再次发生。

此外我们还在全球范围内组织开展防止职场骚扰的培训与学习，努力做到防患于未然。

福利制度

米思米集团不断充实与完善各项福利制度，以帮助员工在以积极的姿态奋力挑战之后能够放松心情、重新振作精神。例如公司导入了鼓励大家在休息日与家人及同事共度美好时光的措施，以及在公司内设立按摩室，帮助员工从疲劳中快速恢复，提高工作效率。

自助食堂

以“连接”与“活力”为理念的自助食堂已于2018年4月开始营业。它不仅提供了一个能与上司及同事轻松交流的环境，有助于促进沟通，同时还通过供应营养均衡的餐食帮助员工进行健康管理。



公司内部按摩室

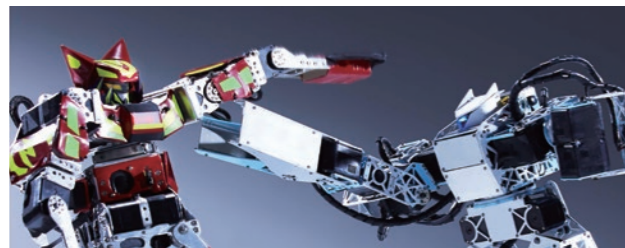
公司内设立了按摩室。因为可以方便有效地利用午休和下班后的时间，很多员工都乐于光顾。



疗养所

公司与疗养所(LAFORET俱乐部)签订合同，员工入住该疗养所在日本国内的13家直营酒店以及约70家合作酒店时可享受法人会员价格。不少员工在与家人或同事一同旅行时使用了这一服务。

▶ 赞助双足步行机器人格斗竞技大赛
(通称：ROBO-ONE)



米思米集团自2016年起作为主要赞助商，对一般社团法人双足步行机器人协会主办的“ROBO-ONE”提供赞助，对技术专业学生及企业技术人员等从事产品制造人群的创造热情予以大力支持。

ROBO-ONE是一般社团法人双足步行机器人协会为推动产品制造技术的进步与双足步行机器人的普及，自2002年开始举办的双足步行机器人格斗竞技大赛，吸引了来自各界的参赛者，从学生到专业工程师，纷纷踊跃报名。

比赛采用3分钟一回合制，以拳击、投掷等技巧三次击倒对手者即先行胜出。最后举行决赛，决出最为强大的双足步行机器人。

2020年2月8日至9日，“MISUMI presents第36届ROBO-ONE”在日本科学未来馆(东京都江东区)举行。

除日本以外，还有来自韩国、台湾等国家与地区的总计161台(ROBO-ONE:81台；Light:69台；Auto:11台)机器人参赛，各参赛团队展开了激烈的角逐。

在本次大赛中上，公司为凭借其优异的设计与灵活的动作令观众为之倾倒的机器人颁发了“米思米奖”。

“MISUMI presents第36届ROBO-ONE”大赛的米思米奖由以下3个团队获得。

第36届“ROBO-ONE”米思米奖获奖者



KaLMIA
神戸市立科学技术高等学校OB
(前排3名)

Neutrino-Rosso
飞弹神冈高等学校
(Hidakamirobo部)
(后排右边2名)

伊都之岛
九州大学
Humanoid Project
(后排左一)

▶ 对学生团体的援助

在“米思米学生产品制造援助”项目中，我们每年都以挑战产品制造的学生团体(大学、高等专科学校等)为对象进行广泛的公开招募，无偿提供米思米的商品。自2008年本项目启动以来，已为累计超过2,000个学生团体提供了援助。

从2018年起米思米还对初高中生团队“SAKURA Tempesta”参加国际机器人大赛“FIRST® Robotics Competition(FRC)”的活动进行赞助。该团队不仅连续2年在世界大赛的舞台上表现活跃，同时还在活动中积极传达要为更多的初高中生，尤其是女生提供工学学习机会的理念。今后我们也将一起携手，共同传播产品制造的魅力。

米思米集团今后也将继续积极支援肩负着新一代制造业重任的学生们。

2019年度部分接受支援团体的介绍
米思米对学生从事产品制造的支援(2019年度：共计228个团体)

[团队名称]

九州工业大学BC-ROBOP



[学生感言]

很多海岸都被漂流垃圾清运的问题所困扰，因此我们正着手开发Peach Clean Robot(沙滩清扫机器人)。平时我们就一直在使用米思米的产品，这次更是为我们赞助提供了用于机器人整修的机械零部件和工具。希望今后也能继续利用米思米的产品，通过产品制造为社会和地区做出贡献。

传播产品制造魅力的活动

暑假产品制造班

以培养产品制造人才为宗旨，我们于2019年8月举办了面向初高中生的“MISUMI×SAKURA Tempesta暑假产品制造班”。小学员们使用米思米提供的真实零配件尝试挑战了机械制作以及各种游戏，结束后小学员纷纷表示“对工学产生了兴趣”，体验到了产品制造的乐趣。



暑假产品制造班



初高中生团队SAKURA Tempesta



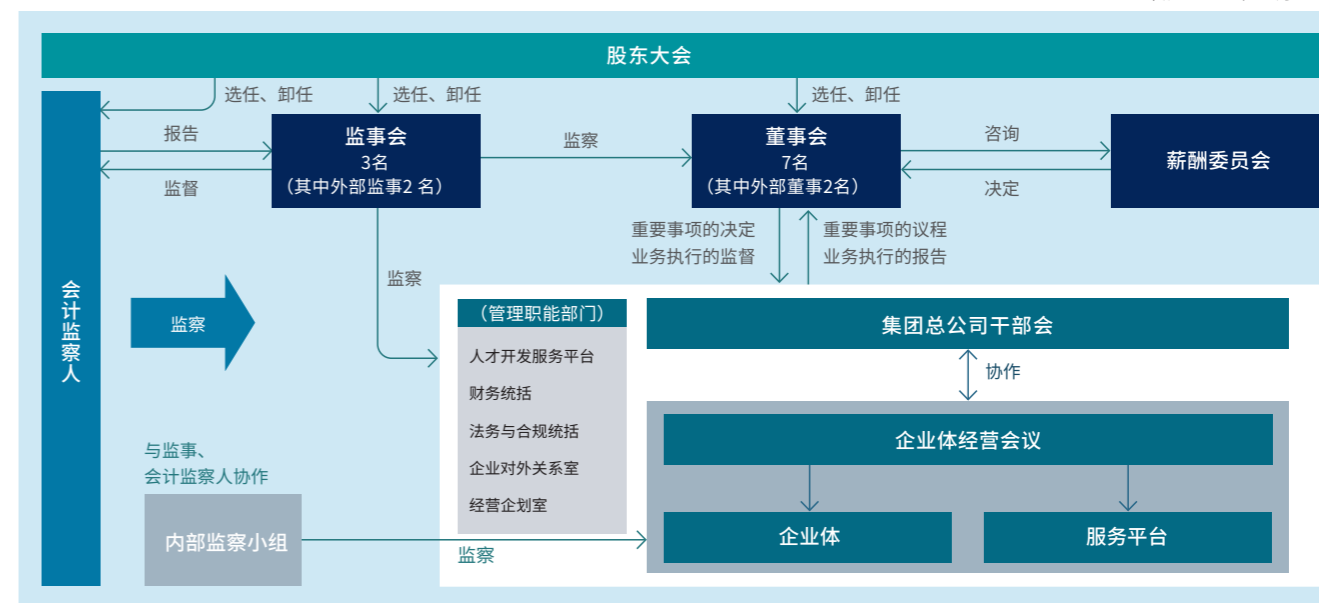
关于企业管理的基本理念

基本理念

为促进米思米集团的可持续发展及提高中长期的企业价值，我公司于2015年制定了《米思米集团企业管理基本方针》，用以确立关于企业管理的基本理念，并公示如下：
(https://www.misumi.co.jp/company/governance_compliance/corporate_governance.html)
该基本方针依据东京证券交易所2015年6月开始施行的《企业管理准则》中规定的各项细则为基准而制定。

企业管理体制

(截至2020年11月19日)



▶ 公司经营机构及组织内容

米思米集团由董事会、集团总公司干部会及监事会负责对集团业务的执行状况实施监督、监察。

董事会

“董事会”制定米思米集团的战略方向，在决定是否执行重大业务的同时，对业务执行董事、企业体以及服务平台的代表执行董事的职能履行情况负有监督和指导的责任，有责任构建妥善的内部管理体系。

同时对米思米集团内部管理体系的运行情况、行为规范的实践情况以及内部举报制度的运用情况实施定期的评估和必要的整改。

“董事会”由包括2名外部董事在内的7名成员构成。除了原则上每月定期召开一次董事会以外，也可根据需要召开临时董事会，在执行经营和事业上重要决策的同时对业务开展进行监督。

集团总公司干部会/企业体经营会议

“集团总公司干部会”由外部董事以外的5名常任董事以及米思米集团总公司、企业体及服务平台的经营执行董事组成。本着监督与执行双边强化的目的，原则上每月召开一次会议。将本公司集团的事业重新划分为各“企业体”，将事业支持与机能划分为各“服务平台”，并将权限与责任分别移交给各企业体和服务平台，使拥有米思米销售组织的事业部门与骏河生产平台的制造部门实现产销一体化的经营体制，提高决策进程的速度。米思米集团内各企业体及服务平台也设立了企业体董事会等会议体制，意在使决策流程更加明确。

监事会

“监事会”由包括2名外部监事在内的3名成员构成。除监督董事的职能运作之外，出于提高监察的实效性和效率的目的，还需要和会计监察人及内部监察小组进行紧密的合作。

薪酬委员会

薪酬委员会作为董事会任命的咨询机构，由2名外部董事、代表董事长及代表董事社长组成，委员长由外部董事担任。该机构的职能是通过委员们的集体商议，对于高管层的薪酬标准等是否恰当做出审议和判断。

► 内部管理体系整備状况

本公司在2015年5月14日举行的董事会上，依照公司法第362条第4项第6号文件以及公司运营规则第100条第1项和第3项文件的规定，对《内部管理体系基本方针》进行了决议，其内容如下：

对于与本公司董事的职能履行有关的信息保存及管理的体制	<ul style="list-style-type: none"> 依据法令、规章的规定制作董事会、集团总公司干部会等重要会议的议事录，并妥善保管。
与本公司及子公司的损失风险管理有关的规章及其他体制	<ul style="list-style-type: none"> 米思米集团总公司及其子公司(以下统称为:米思米集团)针对法令遵守、环境、信息、出口管理、自然灾害等因素的风险，制定各种规章、社内规定及制度手册，构筑风险管理体制。 当米思米集团发生突发事件时，应在迅速设置对应总部的基础上，向董事会报告其经过。
为了确保本公司及子公司的董事等能够高效履行职能的体制	<ul style="list-style-type: none"> 米思米集团的经营计划最终经过董事会审批后执行，并且由每月召开的集团总公司干部会确认其进度。 在确认进度等场合发现的重要事项，交由董事会或集团总公司干部会等进行讨论。 在每月的董事会上进行业绩汇报，目的在于监视业绩的动向和对重要事项提出建议及指导。
为确保本公司及子公司的董事等以及雇员在履行职能时能遵守法令及章程的体制	<ul style="list-style-type: none"> 确保米思米集团的干部职员遵守米思米集团行为规范，符合法令及章程的规定。 通过职务权限规章等米思米集团的决策规定，构筑能妥善履行职能的体制。 为了能早期发现违反法令、法规及社内规定的行为及疑似行为，以整个米思米集团为对象，设置内部举报制度，保证举报人不会遭受不正当待遇。
将子公司董事等的职能履行状况报告给本公司以及其他为确保由本公司及子公司组成的企业集团的业务能正确实施的体制	<ul style="list-style-type: none"> 米思米集团总公司要求各子公司，每月一次报告各公司的业绩及业务执行状况。 米思米集团总公司，通过在集团总公司干部会确认各子公司的业绩报告及经营计划的进度，来确保各子公司业务的正确性。 内部监察部门定期对各子公司实施业务监察。 米思米集团的行为规范作出规定，坚决与反社会势力划清界限。整个米思米集团都将以果断的态度应对反社会势力。

辅助本公司监事完成其职能的雇用人员的有关事项	<ul style="list-style-type: none"> 监事有权任命监事助理，同时有权参与对监事助理的人事调动及评价等事宜。 监事助理在辅助监事完成职能时，需按监事的指示履行业务。
向本公司监事报告的相关体制	<ul style="list-style-type: none"> 监事须出席董事会、集团总公司干部会等重要会议。当发生或可能发生给米思米集团带来重大影响的事件时，董事及雇员需要第一时间向监事汇报。 当监事要求米思米集团的干部职员提交与业务履行有关的报告时，相关人员应根据要求提交报告。 监事需定期与会计监察人及内部监察部门会面，交换信息及意见，并根据需要要求会计监察人提交报告。 内部举报制度的担当部门，应定期向监事报告米思米集团的内部举报状况。 保证向监事举报的米思米集团的干部职员不受差别对待。
关于本公司监事执行职务所产生费用等的处理方针的相关事宜	<ul style="list-style-type: none"> 关于监事执行职务所产生的费用等，每年设置一定额度的预算。此外，其他和监事执行职务相关所需的费用，经监事申请后迅速进行预付或报销。

► 内部管理体系以及风险管理体制的运行状况

《内部管理体系基本方针》会根据公司内外的环境变化进行相应的修改。如之前所述，在2015年5月14日召开的董事会上，对伴随公司法更改的相应修改事项进行了审议。

本公司对本事业年度的《内部管理体系基本方针》的运行状况进行了评估。结果显示，内部管理体系目前运转正常，未发生重大的问题。本事业年度与内部管理体系有关的主要举措如下：

内部管理体系的运行状况

- 米思米集团共召开了14次董事会。董事会及集团总公司干部会在进行集团重要决策的同时，还发挥着确认、监督及指导企业体、服务平台、子公司的业务履行的作用。
- 在本公司的主要据点，定期实施事业进度、信息、财务、人事劳务、法务等综合性风险评估。依据评估结果，对重要风险明确主管部门，并实施应对措施。作为其中的措施之一，筹备制定了当发生灾害等意外情况时的业务持续性计划(BCP)，并据此在2020年2月设立了新冠肺炎防控总部，予以恰当应对。

- 在本公司集团的重要据点，实施了合规培训以及法务培训，希望通过培训使米思米集团行为规范及法令遵守能够被贯彻执行。
- 设置了以本公司集团所有企业为对象的内部举报制度，并妥善运行。
- 关于监事及监事会的体制整顿与合作，通过与包括外部董事在内的董事增加面谈机会、加强与本集团公司管理部门合作等，持续完善监察环境。此外，监事助理体制也正在稳定运营。

《米思米集团行为规范》的制定

本公司以实现社会使命以及成为可信赖的企业集团为目标，同时也为遵守法律法规，制定了《米思米集团行为规范》作为集团所有公司共享的行动方针，与指导方针一起分发给集团内所有公司，力

求实现贯彻执行。为了能正确、高效地推动业务运营，米思米集团会适时对公司业务的决策规定等各种规章及公司内规定进行修改，努力完善能使职权明确化并发挥适当的制约功能的体制。

《信息安全基本方针》等的制定

米思米集团制定公布了有关“信息”和“安全”的基本思路《信息安全基本方针》及介绍具体细则的《信息安全指南》，与规定了详

细手续的信息与系统相关的规则一起分发给集团所有公司，力求实现贯彻执行。

内部监察等的实行情况

内部监察小组是董事长的直属部门，在对应金融商品交易法的内部管理报告制度（J-SOX）中起到强化内部管理的作用。同时每年针对米思米集团总公司及所有子公司，通过落实经营风险较高的内部监察主题，发现风险并确认改善及防止对策的实施情况，致力于

降低风险的发生。在此基础上，通过内部举报制度完善了早期发现丑闻的体制。

此外关于法律、合规及其他重要经营事项，将酌情向顾问律师、注册会计师和税务会计师等外部专家寻求建议与帮助。

▶ 监事监察以及内部监察

本公司3名监事中有2名是外部监事，其中1名为律师，1名为注册会计师。监事通过站在精通法律及会计的角度实施监察，能进一步提高企业行动的透明度及财务数值的可信性。各监事在依据监事会制定的监察方针及实施计划进行监察的同时，还作为常任成员出席与经营决策有关的主要会议，共同担负起企业管理的重任。

作为米思米集团的内部监察部门设置了隶属于代表董事会长的内部监察小组。内部监察小组对执行部门实施内部监察，并将指摘事项及改善方案制成内部监察报告书，报告给代表董事会长，同时提交给监事及被监察的部门。当被指出有不完备的事项时，对象

部门需制定改善计划并付诸实施，内部监察小组对其改善成果加以监督。

为了提高监察的时效性和效率，监事和内部监察小组会通过每月一次的例会进行信息共享，同时与会计监察人保持紧密的合作。

▶ 外部董事及外部监事

外部董事及外部监事在公司的企业管理中应发挥的功能和职责

本公司的董事会负责经营决策的制定，并对业务执行董事及执行役員的工作进行管理监督，而在董事会的7名董事中，有2名为外部董事，并且在3名监事中有2名为外部监事。本公司认为，在实

施企业管理时，由外部实施客观且中立的经营监视十分重要。而目前的体制，正是由于外部董事的经营监督与确认及外部监事站在独立的立场实施监察，才能充分发挥外部的经营监视功能。

选任外部董事及外部监事时关于其独立于该任职公司的基准或方针内容

米思米集团将东京证券交易所规定的独立干部基准作为任用外部董事及外部监事的基准。

米思米集团对于外部董事及外部监事的选任理由及其截至2020年3月为止的董事会出席情况如下表所述。判断的依据是：

能从专业知识及经验的角度出发，监督米思米集团的经营并发挥确认功能，并且能站在独立的立场公正、客观地履行监察的职能。

由外部董事及外部监事实施的监督或监察

外部董事须出席每月的董事会，并站在独立于业务履行经营团队的客观立场，对议案和审议内容提出恰当的质询及建议。

此外，外部监事须出席每月的董事会及监事会，凭借专业知识

及经验等，对议案和审议内容提出恰当的质询及建议。

外部董事

（截至2020年11月19日）

外部董事	任用理由	到2020年3月为止出席董事会的次数
中野 庸一	在国际金融、咨询、高管人才搜寻等多个领域拥有丰富的经验以及关于经营者人材开发的广泛洞察力	出席了本事业年度召开的全部11次董事会
清水 新 [※]	作为资深的战略咨询师及经营者，拥有丰富的经验和广泛的见识	—

[※]于2020年6月16日召开的定期股东大会上当选就任。

外部监事

（截至2020年6月16日）

外部监事	任用理由	到2020年3月为止出席董事会的次数	到2020年3月为止出席监事会的次数
野末 寿一	作为律师具有法务方面的专业知识和经验等	出席了本事业年度召开的14次董事会中的13次	出席了本事业年度召开的20次监事会中的19次
青野 奈々子	作为注册会计师具有财务会计的专业知识，以及作为经营者和监事的广泛洞察力	出席了本事业年度召开的全部14次董事会	出席了本事业年度召开的全部20次监事会

高管层 (自2021年1月1日起)

董事



西本 甲介
代表董事会长



大野 龍隆
代表董事社长



三枝 匡
第2期创始人



男澤 一郎
常务董事



佐藤 年成
常务董事 CIO



池口 徳也
董事



中野 庸一
董事(外部)



清水 新
董事(外部)

经营执行董事 统括G董事

代表董事会长	西本 甲介	代表董事社长	大野 龍隆
常务董事	男澤 一郎	常务董事 CIO 兼数字化转型系统平台 代表执行董事	佐藤 年成
常务执行董事 兼中国企业体 企业体社长	金谷 知樹	常务执行董事 兼 IM*企业体 企业体社长	清水 重貴
		常务执行董事 兼 ID*企业体 企业体社长	吉田 光伸

*IM =Industrial Machinery *ID=Industrial Digital Manufacturing

经营执行董事

常务执行董事 兼 模具企业体 企业体社长	和田 高明	常务执行董事 兼 欧洲企业体 企业体社长	恒松 孝一
VONA MRO企业体 企业体社长	荒川 亨	VONA 电子产品企业体 企业体社长	莊司 秀佳
亚洲企业体 企业体社长	小林 延好	美洲企业体 企业体社长	大洞 龍児
物流服务平台 代表执行董事	岡本 道明	生产服务平台 代表执行董事	遠矢 工
人才/法务服务平台 代表执行董事	佐々木 貴子	执行董事	萩平 和巳
		数字化转型系统平台 首席执行官	宇井 昭如
		OST企业体 企业体社长	渡邊 宣公
		用户服务平台 代表执行董事	中川 理恵
		财务服务平台 代表执行董事 CFO	高波 徹

监事

监事	宮本 博史	监事(外部)	野末 寿一	监事(外部)	青野 奈夕子
----	-------	--------	-------	--------	--------

顾问

特别顾问・创始人	田口 弘
----------	------

资深主席

最近10年合并财务数据 (概要)

株式会社米思米集团总公司及合并子公司 2011年3月期~2020年3月期

(单位:百万日元)

会计年度	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3
销售额	121,203	130,213	134,844	173,904	208,562	240,139	259,015	312,969	331,936	313,337
自动化事业 ^{※4.5}	74,831	80,724	84,299	98,843						
模具零件事业 ^{※4.5}	26,622	27,686	37,020	56,310						
电子产品事业 ^{※4.5}	11,376	12,401	12,381	13,801						
其它事业 ^{※4.5}	5,798	6,415	6,747	7,654						
调整额 ^{※4.5}	2,576	2,987	△5,603	△2,704						
FA事业 ^{※5}				82,377	99,094	109,654	84,669	105,184	109,230	99,403
模具零件事业 ^{※5}				56,309	64,737	69,732	69,797	76,523	76,443	72,413
VONA事业 ^{※5}				37,921	48,249	60,474	104,548	131,262	146,262	141,519
调整额 ^{※5}				△2,703	△3,517	280	-	-	-	-
营业利润	15,563	16,646	16,809	18,989	23,759	25,691	27,127	34,848	31,874	23,640
商誉等摊销前营业利润	15,563	16,646	17,109	21,093	25,999	28,229	29,421	36,465	32,490	24,247
税前利润	15,409	17,022	15,890	18,964	22,943	25,004	26,071	34,516	31,815	23,245
属于母公司的当期净利润	9,007	9,414	9,881	11,679	14,291	16,907	18,387	25,601	24,034	16,504
会计年度末										
总资产 ^{※8}	107,552	115,721	136,303	163,202	184,784	194,186	212,041	243,492	252,393	264,684
净资产	83,815	90,824	103,014	115,966	132,138	141,463	154,530	185,203	203,520	209,514
付息负债 ^{※7}	900	1,000	1,000	900	-	-	-	-	-	-
设备投资、折旧										
设备投资额	5,362	4,231	3,451	6,901	8,487	9,126	7,219	15,421	21,414	18,442
折旧费	2,453	3,521	3,560	6,051	7,024	7,821	7,439	8,105	8,758	11,339 ^{※9}
主要指标										
净资产收益率 (ROE) ^{※2} (%)	11.3	10.8	10.2	10.7	11.5	12.4	12.4	15.1	12.4	8.0
总资产收益率 (ROA) ^{※2} (%)	15.4	15.2	12.6	12.7	13.2	13.2	12.8	15.2	12.8	9.0
流动比率 (%)	398.7	408.4	349.5	397.5	429.2	445.8	430.3	362.1	444.4	434.6
利息覆盖率 ^{※3} (倍)	854.1	1,150.6	2,095.6	1,691.2	1,470.3	5,179.8	4,972.6	21,868.1	8,853.9	360.1
每股股票信息										
净利润 ^{※1} (日元)	33.72	35.05	36.76	42.94	52.28	61.65	66.94	91.01	84.80	58.18
股息 ^{※1} (日元)	6.73	7.73	9.15	10.72	13.05	15.42	16.71	22.60	21.20	14.55
净资产 ^{※1} (日元)	312.27	339.04	379.98	425.06	482.17	515.39	560.79	653.71	717.56	737.99
现金流量 ^{※1} (日元)	43.72	29.06	42.63	56.76	41.26	60.89	70.80	85.86	46.00	99.40
投资指标										
市盈率(倍)	20.4	19.1	23.5	22.2	30.9	26.1	30.1	32.1	32.5	40.5
股价现金流量比率(倍)	15.7	23.1	20.3	16.8	39.2	26.5	28.4	34.0	59.8	23.7
市净率(倍)	2.2	2.0	2.3	2.2	3.4	3.1	3.6	4.5	3.8	3.2
客户数量										
日本国内/机械工业类(家) ^{※6}	60,936	61,648	63,007	64,955	66,230	79,571	90,223	100,598	116,238	126,975
海外(家)	61,993	67,608	91,817	100,481	108,849	133,053	152,374	161,400	185,120	191,201
合计(家)	122,929	129,256	154,824	165,436	175,079	212,624	242,597	261,998	301,358	318,176
员工人数(人)										
	4,831	5,615	7,238	8,038	8,876	9,628	10,167	11,241	12,300	12,138

(注) 上述所列金额为四舍五入取百万日元的整数。

※1 2015年7月1日拆股调整后。

※2 ROE和ROA分别以本期净利润和本期税前未调整净利润为基准计算。

※3 利息覆盖率=经营活动引起的现金流量/应付利息

※4 根据事业分类公示基准的变更,对以往年度的数据也进行了追溯修改。

※5 自2014年4月起更改了事业分类。

※6 已进行股权转让的多元化事业除外。

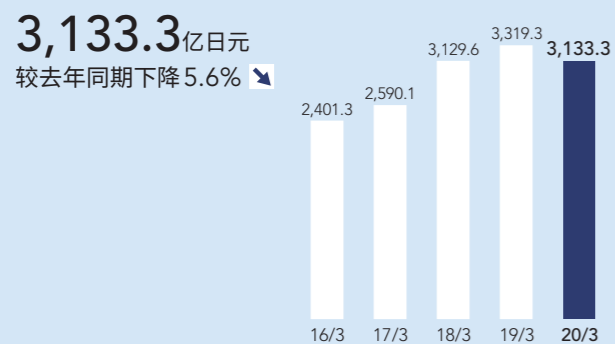
※7 由于2013年10月发行的附带新股认购权的公司债券没有利息,不包含在付息负债中。

※8 根据《“税效果会计相关会计基准”的部分修订》,对2018年3月期的数据进行了追溯修改。

※9 根据IFRS第16号“LEASE”的相关适用,未包括使用权资产的折旧费。如全部计算在内,2020年3月期的实际折旧费总额为1,731百万日元。

财务分析

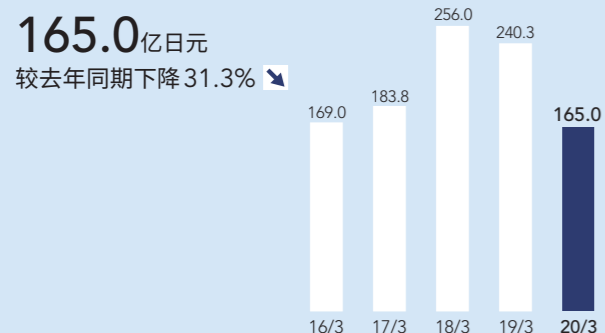
销售额 (单位: 亿日元)



受中美贸易摩擦长期胶着以及新冠疫情扩大的影响,合并销售额总计为3,133.3亿日元,较去年同期下降5.6%(按当地货币计算为3.9%)。

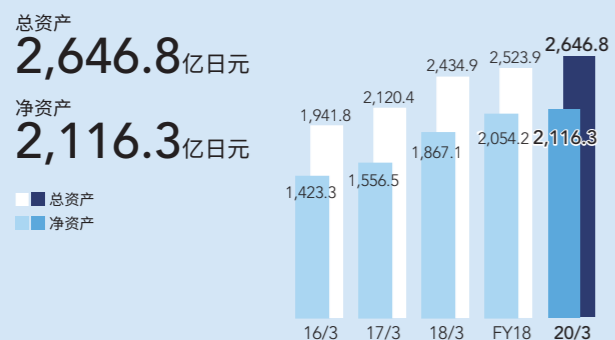
FA事业: 制造业设备需求持续低迷,5G需求的真正形成尚待时日。
 模具零部件事业: 尽管采取了努力扩大零部件商品领域等措施,但未能弥补各地区汽车行业整体疲软的影响。
 VONA事业: 美亚欧市场的开拓未能弥补日本及中国市场低迷的影响。

归属于母公司股东的本期净利润 (单位: 亿日元)



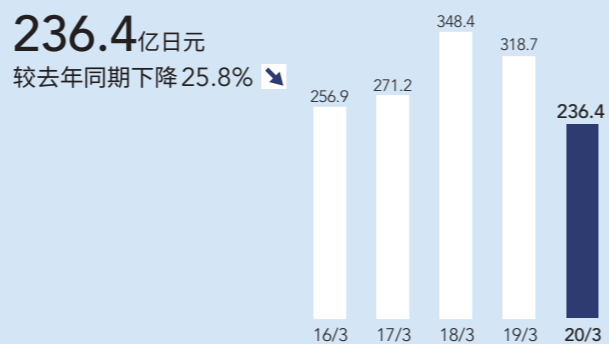
归属于母公司股东的本期净利润为165.0亿日元,较去年同期下降31.3%,销售额净利润率从去年同期的7.2%下降到5.3%。

总资产·净资产 (单位: 亿日元)



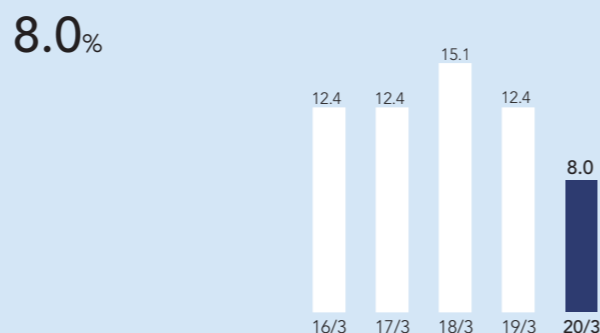
总资产较上一个合并财政年度结束时增长4.9%,达到2,646.8亿日元。净资产较上一个合并财政年度结束时增长3.0%,达到2,116.3亿日元。其主要原因在于留存收益增加带来的股东资本增长,以及外币换算调整等其他累计综合收益的减少。

营业利润 (单位: 亿日元)



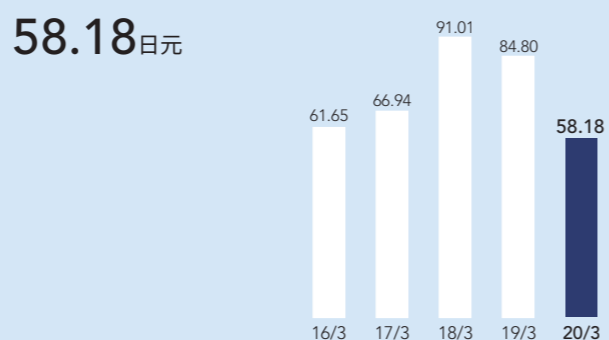
营业利润为236.4亿日元,较去年同期下降25.8%。
 FA事业和模具零部件事业: 尽管在对成长性投资进行严格甄选的同时努力削减成本,但销售额下降的影响更为巨大。
 VONA事业: 通过改善毛利率等措施,将营业利润控制在微降程度(按当地货币计算)。

ROE (单位: %)



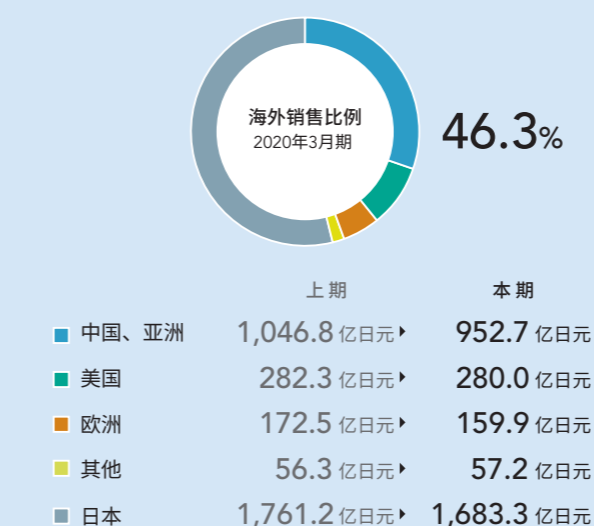
ROE(净资产收益率)较上一期的12.4%下降4.4个百分点,为8.0%。

每股本期净收益 (单位: 日元)

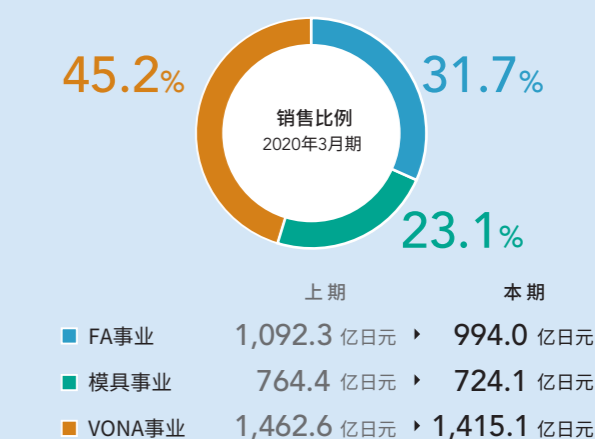


由于归属于母公司股东的本期净利润下降,每股本期净收益由上一期的84.80日元减少到58.18日元。全年的每股分红为14.55日元,本期分红率25.0%,净资产分红率2.0%。

各地区销售额



业务分类销售额



经营风险

可能对米思米集团的经营业绩以及财务状况产生重大影响的主要风险有以下几项。另外,文中关于未来的前瞻性陈述为本集团基于本财政年度结束时的情况判断得出。

关于特定行业的市场动向对业绩产生的影响:

本集团的FA事业及模具零部件事业以汽车、电机(包括液晶、半导体)行业为主要客户。而VONA事业则以整个制造业为对象,除米思米自有品牌以外同时经销来自其他公司的生产设备相关零部件及间接材料。因此本集团的业绩可能因受上述行业及整个制造业的设备投资动向、生产动向的影响而出现波动。

关于海外事业开展:

本集团公司通过在中国、亚洲、欧洲、美洲设立“地区企业体”来加强海外事业的开展。各地区的政治、经济变动都会对当地事业计划的执行产生巨大影响。如果事业的各项条件未能按计划推进,则将发生经费及设备投资等前期支出回收延迟的情况,从而可能给本集团的业绩及财务状况带来不利影响。另外在本财政年度,中美贸易摩擦长期化等影响海外业务发展的不安定因素继续增长。由于受波及地区的客户业绩恶化或重新调整设备投资,可能给本集团的业绩及财务状况带来不利影响。

关于品质管理:

本集团的经营产品种类繁多,应用于各行各业。如果产品存在缺陷或违反各种相关规定(包括成分中是否含有有害物质以及进出口相关规定),则可能发生产品召回、停止销售以及随之产生的各种费用,带来经济上的损失,损害公司信誉。

关于客户信息管理:

本集团采用建立于互联网基础上的WEB产品目录和纸质产品目录并行的销售模式,涉及大量客户信息。因此存在万一发生信息泄漏事故,将严重损害公司信誉,同时产生巨额经济损失的潜在风险。

因此,本公司制定《信息安全基本方针》及《信息安全指南》等信息管理规章,并努力确保本集团所属所有公司都在充分了解的基础上贯彻执行。

关于自然灾害造成的影响:

在发生大规模地震及其他自然灾害,或者有传染性的大面积爆发时,会对产品、商品的生产或流通造成影响,由此可能给本集团的业绩及财务状况带来不利影响。

此外,在新冠疫情自2020年初起逐渐蔓延全球的形势下,本公司将确保员工的健康与安全放在第一位,同时为了向客户履行供货职责而全力组织生产、物流和客户对应。如今事态进一步恶化和长期化,将有可能影响本公司及本公司客户的生产和运营,从而给本集团的业绩及财务状况带来不利影响。

关于系统和互联网故障造成的影响:

本集团除利用WEB产品目录接收订单外,与3D CAD系统联动的服务也主要通过互联网进行。当互联网或本集团核心系统发生大面积故障等情况时会影响到商品的订单接收、生产或流通,可能给本集团的业绩及财务状况带来不利影响。

关于汇率变动:

本集团以多种货币及条件进行交易,在外币结算交易以及外币债权·债务余额等方面可能受到国际汇率波动的影响。虽然本集团采取远期外汇合约等手段可在一定程度上降低这些外汇风险,但不能保证完全规避。

关于人才

我们认识到,在适当的时机录用、确保和培养优秀的人才对于本集团的中长期发展至关重要。然而,录用和确保优秀人才的竞争日趋激烈。如果本集团公司不能按计划录用和确保此类优秀人才,则可能给本集团的业绩及事业发展带来不利影响。

合并资产负债表

株式会社米思米集团总公司及合并子公司
截至2020年3月31日

	单位: 百万日元		单位: 千美元
	2020	2019	2020
资产			
流动资产:			
现金及现金等价物.....	¥ 44,440	¥ 41,753	\$ 408,340
定期存款.....	7,207	8,931	66,221
应收债权:			
应收票据.....	10,176	12,211	93,507
应收帐款.....	53,002	55,042	487,015
其他.....	750	907	6,896
坏账准备金.....	(206)	(206)	(2,230)
盘存资产.....	55,179	51,734	507,022
其他.....	5,884	5,249	54,062
流动资产合计.....	176,395	175,621	1,620,833
有形固定资产:			
土地.....	4,250	3,759	39,047
建筑物及构造物.....	22,686	19,844	208,451
机械设备及搬运设备.....	33,343	30,119	306,376
使用权资产.....	6,856		62,999
其他.....	13,286	13,736	122,083
小计.....	80,421	67,458	738,956
累计折旧额及累计亏损损失额.....	(34,917)	(29,821)	(320,837)
有形固定资产合计.....	45,504	37,637	418,119
投资及其他资产:			
有价证券投资.....	6	6	57
关联企业股票.....	200	208	1,833
软件.....	25,734	22,187	236,463
递延税资产.....	5,737	5,346	52,716
其他.....	11,109	11,389	102,074
投资及其他资产的合计.....	42,786	39,136	393,143
资产合计.....	¥264,685	¥252,394	\$2,432,095

参照关于合并会计报表的注释

	单位: 百万日元		单位: 千美元
	2020	2019	2020
负债及净资产			
流动负债:			
应付债务:			
应付票据及应付账款.....	¥ 17,448	¥ 18,219	\$ 160,326
应付款.....	9,962	10,150	91,533
租赁债务.....	1,663	1	15,284
应付企业所得税等.....	2,659	2,775	24,430
奖金准备金.....	2,494	2,584	22,920
其他.....	6,366	5,791	58,493
流动负债合计.....	40,592	39,520	372,986
固定负债:			
租赁债务.....	3,530	1	32,433
与退職金相关的负债.....	6,008	5,426	55,208
递延税负债.....	1,353	1,318	12,435
其他.....	1,572	704	14,437
固定负债合计.....	12,463	7,449	114,513
合同债务及偶发债务			
净资产:			
注册资本—授权股票数量 2020年:1,020,000,000股 2019年:1,020,000,000股			
已发行股票数量 2020年:284,028,197股 2019年:283,756,497股.....	13,232	13,024	121,579
资本盈余公积金.....	23,586	23,378	216,730
新股预约权.....	1,561	1,332	14,343
利润盈余公积金.....	177,318	166,061	1,629,310
本公司股份(历史成本) 2020年:129,616股 2019年:129,626股.....	(78)	(78)	(718)
其他累计综合收益额:			
汇率换算调整核算.....	(4,455)	1,211	(40,938)
与退職金相关的累计调整额.....	(89)	(76)	(813)
少数股东权益.....	555	573	5,103
净资产合计.....	211,630	205,425	1,944,596
负债及净资产合计.....	¥264,685	¥252,394	\$2,432,095

合并利润表

株式会社米思米集团总公司及合并子公司
截止于2020年3月31日的合并会计年度

	单位：百万日元			单位：千美元
	2020	2019	2018	2020
销售额	¥313,337	¥331,936	¥312,969	\$2,879,144
销售成本	179,752	189,846	178,918	1,651,677
销售毛利	133,585	142,090	134,051	1,227,467
销售费用及一般管理费	109,945	110,215	99,202	1,010,243
营业利润	23,640	31,875	34,849	217,224
其他利润(费用)：				
利息收入及分红	277	277	201	2,545
支付利息	(78)	(2)	(1)	(720)
汇兑损益	(684)	(608)	(644)	(6,285)
亏损损失	(465)		(261)	(4,269)
关联公司清算收益			99	
其他 — 净额	91	274	274	834
其它利润(费用) — 净额	(859)	(59)	(332)	(7,895)
税前利润	22,781	31,816	34,517	209,329
企业所得税等：				
企业所得税、居民税及经营税	6,665	7,642	10,664	61,246
企业所得税等调整金额	(416)	76	(1,826)	(3,821)
企业所得税等的合计	6,249	7,718	8,838	57,425
当期净利润	16,532	24,098	25,679	151,904
归属少数股东的当期净利润	28	64	77	250
归属母公司股东的当期净利润	¥ 16,504	¥ 24,034	¥ 25,602	\$ 151,654

每股信息：	单位：日元			单位：美元
	2020	2019	2018	2020
净利润	¥58.18	¥84.80	¥91.01	\$0.53
稀释每股收益	57.98	84.48	89.76	0.53
全年分红	14.55	21.2	22.6	0.13

参照关于合并会计报表的注释

合并综合收益计算表

株式会社米思米集团总公司及合并子公司
截止于2020年3月31日的合并会计年度

	单位：百万日元			单位：千美元
	2020	2019	2018	2020
当期净利润	¥16,532	¥24,098	¥25,679	\$151,904
其他综合收益：				
汇率换算调整核算	(5,697)	(105)	446	(52,343)
与退休金相关的调整额	(13)	7	(26)	(118)
活用收益法的公司所持股权相当金额	(6)	(12)	8	(58)
其他综合收益合计	(5,716)	(110)	428	(52,519)
综合收益	¥10,816	¥23,988	¥26,107	\$99,385
综合收益明细：				
母公司股东相关的综合收益	¥10,825	¥23,961	¥26,005	\$99,463
少数股东相关的综合收益	(9)	27	102	(78)

参照关于合并会计报表的注释

合并所有者权益变动计算表

株式会社米思米集团总公司及合并子公司
截止于2020年3月31日的合并会计年度

	单位：千股	单位：百万日元								
		注册资本	资本盈余	新股 预约权	少数 股东权益	利润盈余	自有股份	其他累计综合收益额		净资产合计
	已发行 股票数量						汇率换算 调整核算	与退休金 相关的累计 调整额		
截至2017年4月1日的余额	275,689	¥7,594	¥17,982	¥675	¥453	¥128,226	¥(77)	¥863	¥(57)	¥155,659
归属母公司股东的当期净利润						25,602				25,602
股息(每股20.62日元)						(5,769)				(5,769)
自有股份的收购(364股)							(1)			(1)
自有股份的转让(6股)							0			0
新股发行	7,751	5,219	5,219							10,438
其他当期净变动金额						312	77	428	(26)	791
截至2018年3月31日的余额	283,440	12,813	23,201	987	530	148,059	(78)	1,291	(83)	186,720
归属母公司股东的当期净利润						24,034				24,034
股息(每股21.29日元)						(6,032)				(6,032)
合并范围的变动										(34)
自有股份的收购(90股)							0			0
新股发行	316	211	211							422
其他当期净变动金额						345	43	(80)	7	315
截至2019年3月31日的余额	283,756	13,024	23,378	1,332	573	166,061	(78)	1,211	(76)	205,425
归属母公司股东的当期净利润						16,504				16,504
股息(每股18.50日元)						(5,247)				(5,247)
自有股份的转让(10股)							0			0
新股发行	272	208	208							416
其他当期净变动金额						229	(18)	(5,666)	(13)	(5,468)
截至2020年3月31日的余额	284,028	¥13,232	¥23,586	¥1,561	¥555	¥177,318	¥(78)	¥(4,455)	¥(89)	¥211,630

	单位：千美元								
	注册资本	资本盈余	新股 预约权	少数 股东权益	利润盈余	自有股份	其他累计综合收益额		净资产合计
						汇率换算 调整核算	与退休金 相关的 累计调整额		
截至2019年4月1日的余额	\$119,668	\$214,819	\$12,238	\$5,264	\$1,525,872	(\$718)	\$11,129	(\$695)	\$1,887,577
归属母公司股东的当期净利润					151,654				151,654
股息(每股0.17美元)					(48,216)				(48,216)
自有股份的转让(10股)						0			0
新股发行	1,911	1,911							3,822
其他当期净变动金额					2,105	(161)	(52,067)	(118)	(50,241)
截至2020年3月31日的余额	\$121,579	\$216,730	\$14,343	\$5,103	\$1,629,310	(\$718)	(\$40,938)	(\$813)	\$1,944,596

参照关于合并会计报表的注释

合并现金流量表

株式会社米思米集团总公司及合并子公司
截止于2020年3月31日的合并会计年度

	单位: 百万日元			单位: 千美元
	2020	2019	2018	2020
营业活动所产生的现金流量:				
税前利润	¥22,781	¥31,816	¥34,517	\$209,329
调整项目:				
企业所得税等的支付金额	(7,025)	(9,383)	(8,667)	(64,546)
企业所得税等的退税金额	50	191	96	461
折旧费	13,071	8,841	7,187	120,104
商誉摊销			1,000	
汇兑亏失(收益)	(75)	(15)	(862)	(690)
资产减值	465		261	4,269
关联公司清算收益			(99)	
资产、负债的增减:				
应收账款的(增加)减少额	2,487	(1,529)	(7,638)	22,849
盘存资产的(增加)减少额	(5,151)	(10,345)	(8,153)	(47,332)
应付债务的增加(减少)额	(342)	(1,699)	2,333	(3,142)
其他流动负债的增加(减少)额	1,128	(3,552)	3,563	10,367
其他 — 净额	829	(1,277)	786	7,619
调整项目合计	5,437	(18,768)	(10,193)	49,959
营业活动所产生的现金流量	28,218	13,048	24,324	259,288
投资活动所产生的现金流量:				
收购固定资产的支出	(18,018)	(21,414)	(15,421)	(165,565)
出售固定资产的收入	51	46	40	472
取出定期存款的收入	9,987	32,920	26,605	91,767
存入定期存款的支出	(8,291)	(27,940)	(25,169)	(76,188)
其他 — 净额	(388)	(567)	(942)	(3,567)
投资活动所产生的现金流量	(16,659)	(16,955)	(14,887)	(153,081)
财务活动所产生的现金流量:				
发行股票的收入	416	51	54	3,822
偿还租赁债务的支出	(1,597)			(14,674)
股息的支付金额	(5,247)	(6,032)	(5,769)	(48,216)
其他 — 净额	0	(11)	(11)	0
财务活动所产生的现金流量	(6,428)	(5,992)	(5,726)	(59,068)
现金及现金等价物相关的换算差额	(2,444)	(61)	161	(22,456)
现金及现金等价物的增加(减少)额	2,687	(9,960)	3,872	24,683
现金及现金等价物的期初余额	41,753	51,713	47,841	383,657
现金及现金等价物的期末余额	¥44,440	¥41,753	¥51,713	\$408,340

参照关于合并会计报表的注释

合并财务报表的注释

株式会社米思米集团总公司及合并子公司

分部信息

(1) 报告分部的概要

本集团公司的报告分部，是一种可进行定期研究的构成单位，使用相互分离的各种财务报表，便于董事会评估业绩和决定经营资源的分配。

本集团公司由株式会社米思米集团总公司、49家合并子公司、1家非合并子公司及2家关联公司构成，在FA事业、模具零件事业及VONA事业等三个领域开展业务活动。

“FA事业”开发与供应在生产系统的合理化、省力化过程中使用的FA(工厂自动化)等自动机械设备标准零件，高精度的精密生产设备中使用的自动定位模块，光电技术相关的各种实验研究设备，以及随着电子设备数字化进程而不断变化的各种设备生产现场所需的各种材料。

“模具零件事业”主要为汽车、电子、机电设备领域开发与提供金属塑性加工专用冲压模具、组装在注塑成型专用模具中的模具标准零件、精密模具零件。

“VONA事业”是同时销售米思米品牌以外的产品，以网上销售为主的一般流通品事业。除生产设备相关零件外，还提供生产辅助材料及MRO(消耗品)等。

(2) 每个报告分部的销售额及利润或亏损金额的计算方法

报告事业分部的会计处理方法，除了合并子公司的决算日与合并决算日不一致而进行的调整之外，大致与“各合并财务报表编制基本原则的重要事项”中记叙的方法相同。

报告分部的利润是以营业利润为基础的数值。

(3) 各报告分部的销售额及利润相关信息

单位: 百万日元						
2020						
报告分部						
	FA 事业	模具零件事业	VONA 事业	合计	调整额	合并
销售额:						
针对外部顾客的销售额	¥99,403	¥72,414	¥141,520	¥313,337		¥313,337
合计	99,403	72,414	141,520	313,337		313,337
分部利润	12,578	5,010	6,052	23,640		23,640
商誉等摊销前分部利润 (注)	¥12,578	¥ 5,617	¥ 6,052	¥ 24,247		¥ 24,247

(注) 包括收购 Dayton Lamina 公司后所得的其他无形固定资产的摊销额后的利润

单位: 百万日元						
2019						
报告分部						
	FA 事业	模具零件事业	VONA 事业	合计	调整额	合并
销售额:						
针对外部顾客的销售额	¥109,231	¥76,443	¥146,262	¥331,936		¥331,936
合计	109,231	76,443	146,262	331,936		331,936
分部利润	18,836	6,110	6,929	31,875		31,875
商誉等摊销前分部利润 (注)	¥ 18,836	¥ 6,725	¥ 6,929	¥ 32,490		¥ 32,490

(注) 包括收购 Dayton Lamina 公司后所得的其他无形固定资产的摊销额后的利润

单位: 百万日元						
2018						
报告分部						
	FA 事业	模具零件事业	VONA 事业	合计	调整额	合并
销售额:						
针对外部顾客的销售额	¥105,184	¥76,523	¥131,262	¥312,969		¥312,969
合计	105,184	76,523	131,262	312,969		312,969
分部利润	20,172	5,870	9,010	35,052	¥ (203)	34,849
商誉等摊销前分部利润 (注)	¥ 20,172	¥ 7,487	¥ 9,010	¥ 36,669	¥ (203)	¥ 36,466

(注) 包括收购 Dayton Lamina 公司后所得的商誉以及其他无形固定资产的摊销额后的利润

单位: 千美元						
2020						
报告分部						
	FA 事业	模具零件事业	VONA 事业	合计	调整额	合并
销售额:						
针对外部顾客的销售额	\$913,382	\$665,386	\$1,300,376	\$2,879,144		\$2,879,144
合计	913,382	665,386	1,300,376	2,879,144		2,879,144
分部利润	115,578	46,032	55,614	217,224		217,224
商誉等摊销前分部利润 (注)	\$115,578	\$ 51,607	\$ 55,614	\$ 222,799		\$ 222,799

(注) 包括收购 Dayton Lamina 公司后所得的其他无形固定资产的摊销额后的利润

(4) 调整额的主要内容

营业利润				
单位: 百万日元				单位: 千美元
	2020	2019	2018	2020
报告分部合计	¥23,640	¥31,875	¥35,052	\$217,224
其他			(203)	
合并利润表的营业利润	¥23,640	¥31,875	¥34,849	\$217,224

(5) 各地区信息

单位: 百万日元							
2020							
	日本	中国	亚洲	美国	欧洲	其他	合计
销售额	¥ 168,331	¥ 50,407	¥ 44,872	¥ 28,002	¥ 16,000	¥ 5,725	¥ 313,337

单位: 百万日元							
2019							
	日本	中国	亚洲	美国	欧洲	其他	合计
销售额	¥ 176,127	¥ 56,838	¥ 47,849	¥ 28,236	¥ 17,256	¥ 5,630	¥ 331,936

单位: 千美元							
2020							
	日本	中国	亚洲	美国	欧洲	其他	合计
销售额	\$1,546,734	\$465,171	\$412,317	\$257,301	\$147,017	\$ 52,604	\$2,879,144

单位: 百万日元						
2020						
	日本	中国	越南	美国	其他	合计
有形固定资产	¥ 16,202	¥ 8,019	¥ 7,761	¥ 4,928	¥ 8,594	¥ 45,504

单位: 百万日元						
2019						
	日本	中国	越南	美国	其他	合计
有形固定资产	¥ 14,368	¥ 7,890	¥ 8,440	¥ 3,263	¥ 3,676	¥ 37,637

单位: 千美元						
2020						
	日本	中国	越南	美国	其他	合计
有形固定资产	\$ 148,876	\$ 73,682	\$ 71,313	\$ 45,280	\$ 78,968	\$418,119

(6) 每个报告分部减值损失的相关信息

2020年3月期及2018年3月期的减值损失未分配到报告部门。2020年3月期和2018年3月期的减值损失金额分别为4亿6500万日元(426.9万美元)和2亿6100万日元。

2019年3月期无类似情况发生。

公司概况及股票信息

(截至2020年3月31日)

公司概况

商号名称	株式会社米思米集团总公司 (英文名称:MISUMI Group Inc.)
成立	1963年2月23日
地址	邮编:112-8583 东京都文京区后乐二丁目 5番1号 饭田桥First Building
注册资本	132亿3千1百万日元

上市证券公司	(株) 东京证券交易所市场第一部 (证券编号:9962)
事业年度	4月1日起至次年3月31日止
定期股东大会	6月
事业内容	集团公司的经营战略制定与管理以及与其相关的集团经营所需的必要功能
URL	https://www.misumi.co.jp/

股票信息

可发行股票总数	1,020,000,000股
已发行股票总数	284,028,197股
股东人数	5,498名

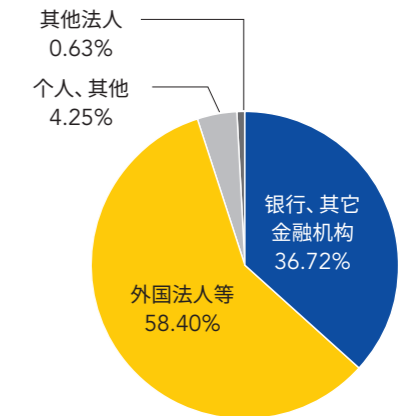
大股东

股东名	持股数(千股)	持股比例(%)
日本Trust Service 信托银行株式会社	47,262	16.65
日本Master Trust 信托银行株式会社	30,660	10.80
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT 常任代理人 香港上海银行东京支店	14,505	5.11
瑞穗信托银行株式会社 退职金信托瑞穗银行再信托受托者 资产管理服务信托银行株式会社	10,678	3.76
RBC IST 15 PCT LENDING ACCOUNT 常任代理人 花旗银行东京支店	9,228	3.25
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044 常任代理人 株式会社瑞穗银行结算营业部	5,623	1.98
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140051 常任代理人 株式会社瑞穗银行结算营业部	5,315	1.87
BBH FOR MATTHEWS ASIA DIVIDEND FUND 常任代理人 株式会社三菱UFJ银行	5,234	1.84
BNYM AS AGT / CLTS 10 PERCENT 常任代理人 株式会社三菱UFJ银行	5,161	1.82
JP MORGAN CHASE BANK 常任代理人 株式会社瑞穗银行结算营业部	4,893	1.72

(注) 1 持股比例计算不包含库存股份。

(注) 2 持股比例计算时保留到两位小数, 小数点后第三位开始四舍五入。

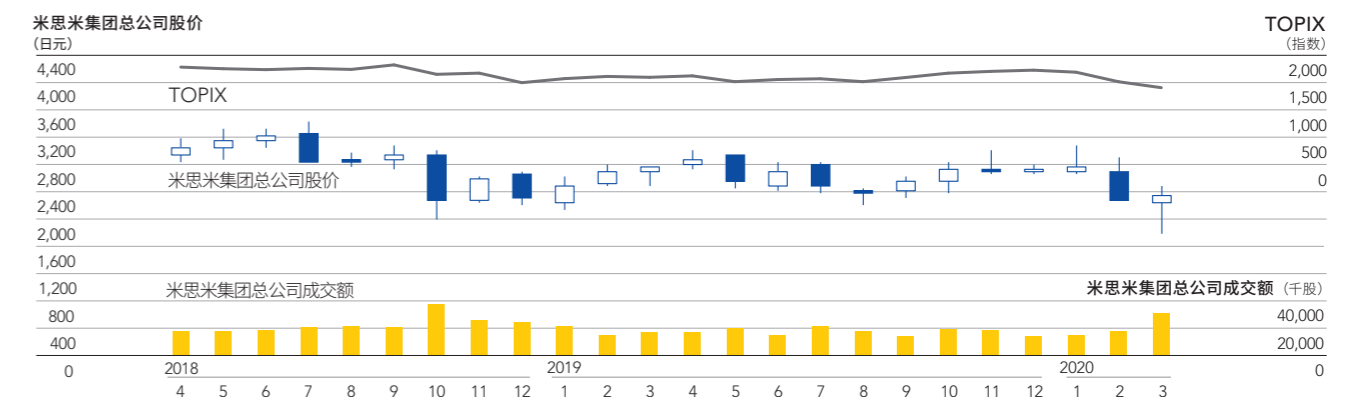
各持有者的股份分布情况



拆股

拆股日期	拆股前	拆股后
1994年 5月	1	▶ 1.2
1995年 5月	1	▶ 1.1
1996年 5月	1	▶ 1.1
1997年11月	1	▶ 1.1
2000年 5月	1	▶ 1.1
2001年 8月	1	▶ 1.1
2004年 5月	1	▶ 1.5
2006年 4月	1	▶ 2.0
2015年 7月	1	▶ 3.0

股价及成交额的变化



(联系方式) 株式会社米思米集团总公司 企业对外关系室 | TEL:+81-3-5805-7037 E-MAIL:cc@misumi.co.jp