



株式会社米思米集团总公司 年度报告书 2017



米思米集团年度报告书 2017



简介

自 1963 年创业以来，米思米集团作为行业内的“幕后英雄”，始终默默地支持着制造业的发展。公司由商社起步，于 2005 年转型成为制造商，如今正逐步进化成为集制造事业和流通事业于一身的独特企业。

制造事业方面主要发展 FA（工厂自动化）事业和模具零件事业。即使指定的精密仪器零件尺寸精度以微米为单位，一般来说日本国内均可在 2 天内发货。

流通事业方面主要发展 VONA（Variation & One-stop by New Alliance 即 多元化 & 一站式战略合作）事业。在销售米思米自有品牌的同时不断拓宽业务领域，目前还销售其他公司的生产设备相关零件、制造业副材料以及 MRO（消耗品）等产品。

米思米集团产品拥有令人自豪的丰富种类，制造事业与流通事业合计产品数多达 1750 万件（截止 2017 年 3 月末，日本国内）、零件产品数多达 800 余个，为世界超过 24 万家公司客户提供“高品质（Quality）、低成本（Cost）、短交期（Time）”的服务，是全球制造业的中流砥柱。

目录

- 01 最近十年联合财务数据
- 02 高层寄语
- 08 热门话题
- 09 在社会贡献和环境方面的举措
- 12 全球网络
- 14 米思米集团的事业简介
- 15 强化企业管理与确保经营透明度
- 19 米思米集团高级管理层
- 20 财务分析
- 22 联合财务报表
- 31 公司概况及股票信息

最近十年联合财务数据

株式会社米思米集团总公司及联合子公司 2008 年 3 月期～ 2017 年 3 月期（单位：百万日元）

会计年度：	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017/3月期
销售额	126,665	110,041	89,180	121,203	130,213	134,844	173,904	208,563	240,140	259,015
自动化事业群 ^{5,6}	69,205	62,030	51,445	74,831	80,724	84,299	98,843			
模具零件事业群 ^{5,6}	34,652	28,139	23,007	26,622	27,686	37,020	56,310			
电子产品事业群 ^{5,6}	12,313	10,262	8,081	11,376	12,401	12,381	13,801			
其它事业群 ^{5,6}	6,684	5,555	4,353	5,798	6,415	6,747	7,654			
调整额 ^{5,6}	3,811	4,055	2,294	2,576	2,987	- 5,603	- 2,704			
FA 事业 ⁶							82,377	99,094	109,654	84,669
模具零件事业 ⁶							56,309	64,737	69,732	69,797
VONA 事业 ⁶							37,921	48,249	60,474	104,548
调整额 ⁶							- 2,703	- 3,517	280	-
营业利益	16,317	11,017	8,408	15,563	16,646	16,809	18,989	23,759	25,691	27,127
商誉等摊销前营业利润	16,317	11,017	8,408	15,563	16,646	17,109	21,093	25,999	28,229	29,421
税前利润	16,296	9,640	7,778	15,409	17,022	15,890	18,964	22,943	25,004	26,071
当期净利润	9,698	4,687	3,886	9,007	9,414	9,881	11,679	14,292	16,908	18,387
会计年度末：										
总资产	92,596	86,080	92,941	107,552	115,721	136,303	163,202	184,785	194,186	212,041
净资产 ¹	71,302	71,696	75,667	83,815	90,824	103,014	115,966	132,138	141,463	154,530
付息负债	2,164	1,862	1,200	900	1,000	1,000	900	-	-	-
设备投资、折旧：										
设备投资额	4,898	3,493	3,863	5,362	4,231	3,451	6,989	8,487	9,126	7,219
折旧费	2,614	3,192	2,664	2,453	3,521	3,560	6,249	7,250	8,113	7,439
主要指标：										
净资产收益率(ROE) ³ (%)	14.4	6.6	5.3	11.3	10.8	10.2	10.7	11.5	12.4	12.4
总资产事业收益率(ROA) ³ (%)	18.4	10.8	8.7	15.4	15.2	12.6	12.7	13.2	13.2	12.8
流动比率(%)	351.5	529.2	463.6	398.7	408.4	349.5	397.5	429.2	445.8	430.3
利息覆盖率 ⁴ (倍)	815.3	499.1	362.1	854.1	1,150.6	2,095.6	1,691.2	1,470.3	5,179.8	4,972.6
每股股票信息：										
净利润 ² (日元)	36.57	17.63	14.61	33.72	35.05	36.76	42.94	52.28	61.65	66.94
股利 ² (日元)	7.67	4.33	3.33	6.73	7.73	9.15	10.72	13.05	15.42	16.71
净资产 ² (日元)	268.44	269.63	284.57	312.27	339.04	379.98	425.06	482.17	515.39	560.79
现金流量 ² (日元)	42.33	46.68	24.12	43.72	29.06	42.63	56.76	41.26	60.89	70.80
投资指标：										
市盈率(倍)	16.1	22.4	43.7	20.4	19.1	23.5	22.2	30.9	26.1	30.1
股价现金流量比率(倍)	13.9	8.5	26.5	15.7	23.1	20.3	16.8	39.2	26.5	28.4
市净率(倍)	2.2	1.5	2.2	2.2	2.0	2.3	2.2	3.4	3.1	3.6
客户数量：										
日本国内/机械工业类(家) ⁷	61,069	61,430	59,779	60,936	61,648	63,007	64,955	66,230	79,571	90,223
海外(家)	41,230	47,990	52,375	61,993	67,608	91,817	100,481	108,849	133,053	152,374
合计(家)	102,299	109,420	112,154	122,929	129,256	154,824	165,436	175,079	212,624	242,597
员工人数(人)：										
	3,813	4,049	3,581	4,831	5,615	7,238	8,038	8,876	9,628	10,167

注：1. 根据 2016 年 5 月 1 日施行的公司法，记载数据采用净资产，而非股东资本。2. 2015 年 7 月 1 日拆股调整后。3. ROE 以本期净利润为基准，ROA 以本期税前未调整净利润为基准进行计算。
4. 利息覆盖率=经营活动引起的现金流量/应付利息 5. 根据事业分类公示基准的变更对上年数据进行了追溯修改。6. 自 2014 年 4 月起更改了事业分类。7. 已进行股权转让的多元化事业除外。

【关于预测描述的注意事项】

本手册中有关未来的业绩预想·事业环境预测等描述，均以米思米集团现有的信息为基础而制作，因此这些预想或预测中含有不确定因素。此外，还存在一些潜在的风险可能会推翻上述预想或预测。因此，未来的实际业绩·事业环境等可能与本手册中所描述的内容不符，特此提示。

高层寄语



充分发挥米思米独有的
制造事业与流通事业并存的优势，
进一步强化生产材料平台的
产业变革。

2017年3月期集团联合业绩情况

从整体来看，米思米集团在2017年3月期（以下称2016年度）所处的经营环境维持了缓慢回升的状态。美国的个人消费和库存投资有所增加，经济形势正在恢复。中国的各种政策也显现成效，在消费稳步上升的同时经济出现好转的趋势。另外在日本，个人消费和设备投资也有好转的迹象，企业收益和雇佣情况得到了改善。

在这样的经营环境中，米思米充分发挥制造事业和流通事业并存的特点，在全球范围内将公司的事业基础进行进化升级。通过为顾客解决效率低下的问题，对全球的制造业做出贡献，同时也加速了自身事业的扩大。为了顺应以IT为核心的新型生产潮流，我们将持续推进网络战略，增强竞争力。此外，从发展海外据点方面来看，我们推进了当地生产、当地采购从而实现了最佳采购，并强化了全球化短交期的供给体制。通过以上种

种举措，FA事业抓住了汽车行业和电子行业需求增长的机遇，VONA事业扩大了产品种类使顾客数量增加，都使销售额获得了增长。尽管受到了汇率变动的影响，还是实现了集团联合销售额的增长。

2016年度集团的联合销售额达2,590亿日元，同比增长7.9%，连续6年刷新此前最高纪录。同时，营业利润同比增长5.6%，达271亿日元，当期净利润同比增长8.8%，达183亿日元，与销售额一同创下了历史新高。

在分红方面，从2011年度期末开始分红利率已从20%上调至25%，本年度仍沿用该基准，期末每股分红为9日元10分。本年度期末红利加上期中已分配的红利7日元61分，合计每股可得16日元71分（同比去年增加1日元29分）。

加速生产材料平台的进化

制造业迎来了“第4次工业革命”，开始在全球范围内开展巨大的结构转换。在过去的工业革命中，出现了不少颠覆性的改革创新，使制造业得到了飞跃性的发展。而这次的“第4次工业革命”则超越了行业和公司，通过使用互联网将各工厂之间或工厂与消费者之间进行连接的IoT技术、IT技术等数字化制造，实现了决定性的商业模式变革。

欧洲的“工业4.0”、美国的“工业互联网”、中国的“中国制造2025”等，制造业的结构转换正在全球范围稳步而顺利地发展。

在这样的背景下，设备设计和间接材料采购的合理化需求进一步提高，缩短生产设备相关零部件的设计工时，在辅助生产材料市场中提高购买过程的效率等呼声也越来越高。

我们认为这种产业结构的改变正是发挥米思米优势的绝佳时机。因为这种变革本身，正是我们为消除制造业效率低下这一问题而推行的战略。并且，米思米作为行业先驱，与处理数字数据的领域有着长期且紧密的关系，可以说是在该领域持续推进模式改革的为数不多的企业。

借助于这些优势，我们正着手于生产材料平台的产业变革，为制造工厂迅速地提供各类所需的产品、以及制造生产的相关信息。

米思米的事业由制造事业、流通事业、以及支持这些事业的事业基础三大支柱构成。2017年度我们将继续加强这两项事业及事业基础，加速生产材料平台的进化。





制造事业的“数据模式转换”

〈推进应对数字化制造〉

米思米集团通过在世界各地推动米思米QCT (Quality: 高品质、Cost: 低成本、Time: 准时短交期)模式,实现了国际事业的飞速发展。

随着第4次工业革命日趋活跃的动向,制造业的数字化得到了全球性的发展,FA*的需求也在世界范围内不断增加。MTO*(定制品)是我们的强项,即便只是一个零件,

米思米也可以按照客户以微米为单位的尺寸要求,以准时可靠的短交期将产品送到客户手中。不仅如此,我们还提供搜索性能优良的网络产品目录,以及作为第3媒介的3D-CAD系统对应工具等,积极推进数字化制造的各种应对服务。

* FA: Factory Automation *MTO: Make-to-order

〈强化网络支持〉

继传统的纸制目录之后,米思米集团一直在强化作为第2大媒介的网络产品目录(电子目录)。“电子目录”和“Web Order System(网络订购系统)”的组合是我们的强项。

“电子目录”能够瞬间针对种类多达800垓(1兆的800亿倍)的MTO品(定制品)进行全面的搜索,在商品

的搜索、选定方面具有压倒性的优势。此外,顾客还可以根据自己的BOM(零部件表)直接从“网络订购系统”订购等,大幅减少了顾客报价、订购的工续和时间。今后我们将继续追求搜索速度的进一步提高,从而为客户提供更为方便的系统。

应对数字化制造的进程



〈增强第3媒介CAD的应对〉

作为米思米特有的开展方式,我们针对设计过程的革新,扩充了设备设计支援工具。将能够在设计过程中自动选定零部件并完成报价的系统提供给设计人员,大幅缩短了订购所需的时间。具有代表性的例子是设计人员正在使用的与CAD系统相对应的“RAPiD Design”和“meviy”。

“RAPiD Design”,是在设备设计的各个过程中,提供支持设计人员工作的有用信息,并能自动完成零部件搜索、选定、报价的的服务。今后这项服务不仅限于国内,还将向国外推广。

“meviy”是一种网络服务,客户只需上传3D(三维)CAD设计的数据,就可以自动识别形状,进行报价和订购。今后,除了现在的模具零件事业外,还计划向FA事业推广。

这两种工具在开始提供服务以后,都在便利性方面获得了好评,用户数量正在稳步增加。

我们称这种3D-CAD系统对应工具为第3媒介,针对客户对于设备设计的合理化需求。

应对设备设计的合理化需求

米思米3D-CAD系统对应工具

MISUMI RAPiD Design

在设计工作中支持
零部件搜索、选定、报价的自动化

继纸制目录、电子目录之后的第3媒介



流通事业“加速开展全球化”

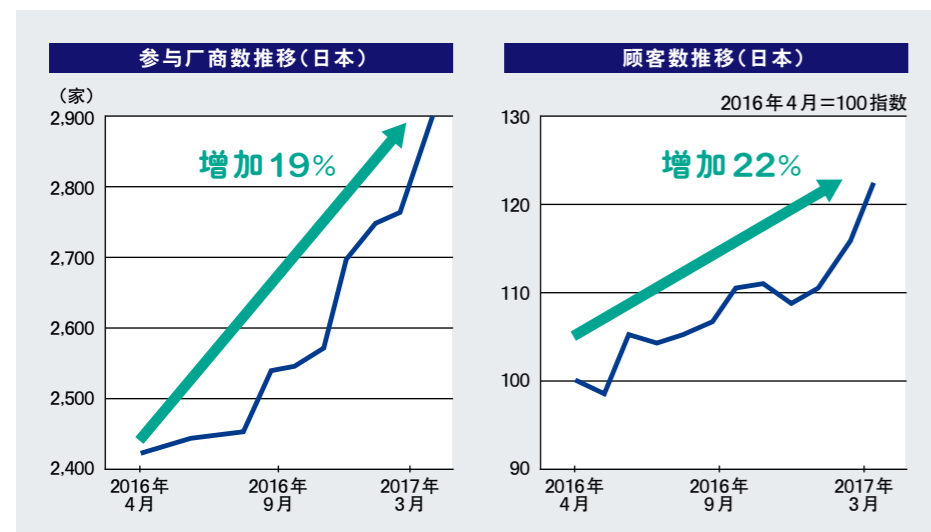
作为流通事业的 VONA* 事业, 经销包含米思米品牌以外的其他公司的产品, 从生产设备相关零部件, 到生产辅助材料及 MRO(消耗品)。在 2016 年度, 作为事业成长的动力我们扩大了经销厂商数, 并努力增加商品种类, 商品数量在国内达到了 1,750 万件, 经销厂商超过了 2,900 家。

与此同时在海外方面, 我们已经在中国和韩国开展业

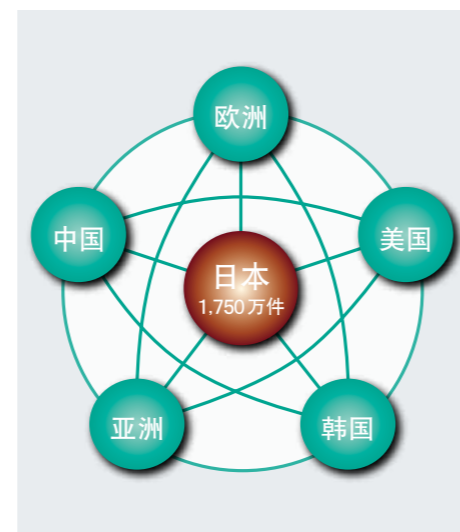
务, 今后还计划逐步向泰国、越南、印度尼西亚、以及美国和欧洲发展。除了在日本进行采购外, 通过在全球范围内相互提供当地采购的商品, 实现产品种类方面的压倒性优势。

* VONA : Variation & One-stop by New Alliance

VONA 事业成长动力



VONA 商品全球网络



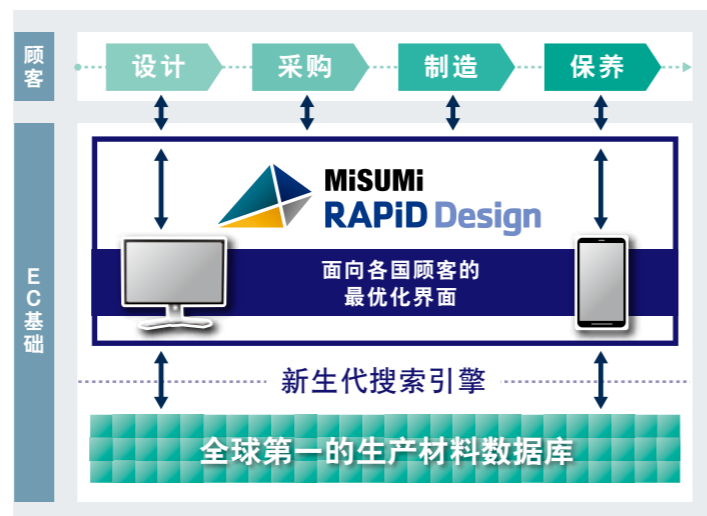
事业基础的强化

在事业基础方面, 我们将再度强化物流基础并继续加强 IT 基础。

关于再度强化物流基础, 我们将通过进一步扩充已经在全世界范围内建立的物流据点, 彻底增强全球准时短交期的供给体制。

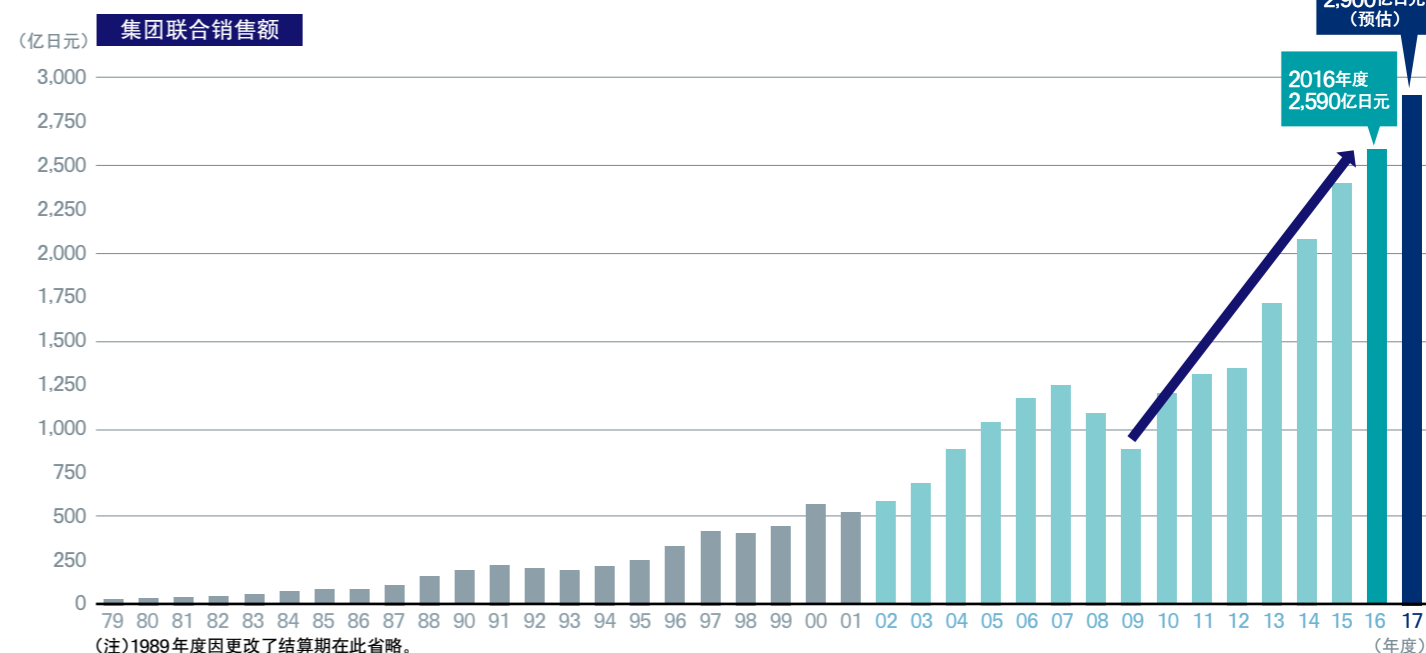
此外, 在 IT 基础方面, 我们将进一步优化作为我公司优势的 EC 基础, 以全球第一的生产材料数据库为基础运用新生代搜索引擎, 应对各国顾客不同的订购形态, 进一步提高顾客的便利性。

IT 基础的强化



2017 年度的联合业绩预估

米思米集团的联合业绩



(注) 1989 年度因更改了结算期在此省略。

关于 2017 年度世界经济以及日本经济的前景, 我们预计将保持缓慢恢复的状态, 但是除了要考虑美国金融政策正常化的影响, 以及以中国为首的亚洲新兴国家等经济状况的未来、海外经济的不确切性和金融资本市场变化的影响外, 我们还必须留意地理政治学风险等因素, 这种不明朗的状况今后预估仍将持续。

在这样的市场环境下, 米思米集团除了推进商品阵容的扩充和增强价格竞争力以外, 还将努力强化全球准时短交期的供给体制, 通过在国际市场进一步扩大事业, 提高市场份额, 实现在集团联合销售额和利润方面继续刷新过去最高纪录的目标。

此外, 我们预计本年度每股可得红利为 19 日元 60 分(期中红利 9 日元 17 分、期末 10 日元 43 分)。

衷心地希望大家在今后能够给予更多的理解和支持。

社长 CEO 大野 龍隆

热门话题

越南当地法人 正式展开营业

设立当地法人,并公开 EC 网站

2016年7月在越南设立了当地法人,从2017年2月开始公布EC网站,并正式开始了在越南的营业。

我公司自1995年在越南开设工厂以来,就将该国定位为生产基地。在2015年已扩大到开设第4家工厂,生产能力逐步增强,强化了全球短交期的供给体制。

近年,手机、电机、电子类的大型厂商在越南增加了生产基地。对于经销多种制造现场所需的生产材料的我公司来说,预计今后越南作为市场的成长力将增强,于是决定设立当地法人。目前,集团的营业据点已突破60

个,越南是米思米的第12个当地法人。

在EC网站(<http://vn.misumi-ec.com>)上,销售FA(Factory Automation)、机械、电子、工具等300万件商品。



越南当地法人外观

越南当地法人概要

公司名称	Misumi Vietnam Co.,Ltd
资本金	2亿日元(株式会社米思米100%出资)
住 址	河内近郊北宁省 Tien Son 工业园 (在胡志明市另有营业所)
员工人数	76人(截至2017年4月1日)

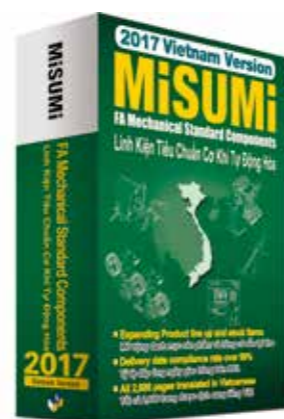


EC网站

发布首本越南语产品目录

此外,在2017年4月,我公司首次发布了整本越南语标记的FA零部件纸制目录。目录总共2,697页,刊载了60万件以上的商品。

除了EC网站外,还通过发布纸制目录,为当地制造业的客户提高在零部件选定和采购方面的便利性,对技术知识的学习提供援助。



越南语标记的FA零部件 纸制目录

在社会贡献和环境方面的举措

社会贡献活动

米思米集团作为主要赞助商,从2016年开始,为一般社団法人双足行走机器人协会主办的双足步行机器人格斗竞技大赛“ROBO-ONE”提供赞助。

此外从2008年开始,我们开展了“学生产品制造援助”的活动,对参加汽车或机器人大赛的学生团体,通过征集及审核后无偿提供米思米的FA用机械产品等等。

今后,我们将继续对技术类学生或企业的技术人员等,能够对产品制造做出贡献的人们提供更多的援助。

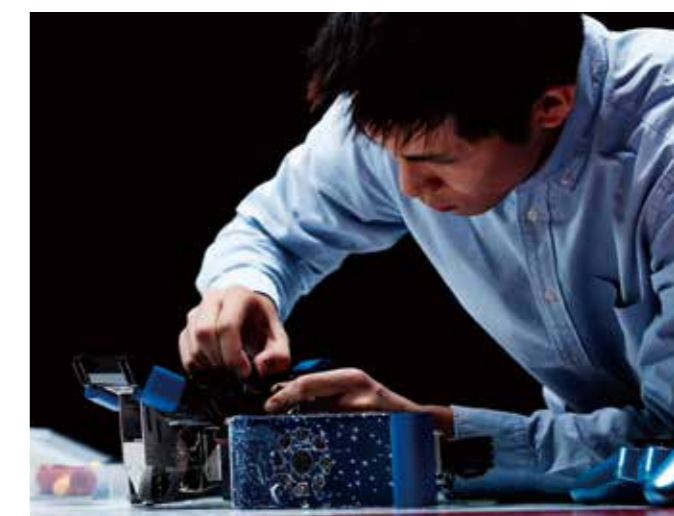
什么是“ROBO-ONE”

“ROBO-ONE”是以产品制造技术的提高和双足行走机器人的普及为目标,从2002年开始举办的双足步行机器人格斗竞技大赛。米思米集团作为该大赛的主要赞助商,通过设立米思米奖等对大赛提供支援。

2017年2月25日和26日,“MISUMI presents 第30届ROBO-ONE”在BANDO 神户青少年科学馆举办。这次大赛共有236台机器人参加,参赛台数为历史最高,并确定了冠军、亚军和第三名。此外,还对以外观优美和动感十足的形态征服了观众的3台机器人颁发了米思米奖。



米思米奖 获奖机体	机器人名	小组名(照片位置)
assault	桔梗	神户市立科学技术高中(左)
紫电		千叶工业大学 文化会 综合工学研究会 下吉先生(中间)
		熊井先生(右)



环境保护方面的举措

学生产品制造援助是什么？

米思米集团为一些自己制作汽车和机器人用来参加比赛的学生团体提供援助,自 2008 年开始至今已累计支援了 1300 个团体。通过在大学、高等专科学校、高中等进行公开招募,并听取各团体对制造行业以及对大赛的热情和决心后,由米思米集团决定援助对象并提供米思米的零件。

2016 年度,我们为 200 个以上的学生团体提供了援助活动。学生们可以像真正的设计者一样使用同样的网站“MISUMI-VONA”向米思米订购零件。

2016 年度所支援的部分团体介绍

工学院大学 太阳能小组



为参加大赛表决心

为了在世界大赛上证明我们是最快速的太阳能小组,学生们每天都充满热情地开展活动。

接受支援的感想

“可以从电子目录中下载图纸数据,对设计有很大的帮助。”

筑波大学：宇宙技术项目

为参加大赛表决心

在下次的发射中我们制定的目标是将火箭发射得比过去更高,并能够安全地返回。

接受支援的感想

“感谢米思米提供的高品质零部件,使得我们可以安全地完成了火箭的发射。另外因为之前也接受过援助,对贵公司的产品也很熟悉,可以使用过去选用过的零部件也是一大优点。”



东京大学·本田技术学院关东 参战海外历史性拉力赛项目 2017 小组 若武



为参加大赛表决心

除了拉力赛的特性以外,因为使用的是旧车,所以不知道会发生什么事,正因为如此我们更要不屈不挠地朝着目标前进。

接受支援的感想

“除了配线等电子零部件外,对于大赛当天发生的故障,胶带、扎带等也非常有用。”

同志社大学 technologica

为参加大赛表决心

为了让产品制造再次扎根于大学,我们希望能够率先参加大赛,留下成果,然后将技术传承给低年级的同学。

接受支援的感想

“相对其他小组,我们组的预算规模比较小,但也十分满足地参加了比赛。由于很多零部件是通过三维CAD数据提供的,所以运用到设计上时很方便。”



环保型产品

全球对于减少环境负荷的关注逐年升高,客户对环保型产品的需求越发强烈。作为满足这一需求的事例之一,米思米集团把无卤型电缆(电线)加入产品阵容。无卤型电缆在废弃时,被燃烧也不会产生有毒卤素烟雾,因此预计今后将被广泛使用。目前,不仅米思米自有品牌提供无卤型电缆,VONA 销售的产品种类也在不断增加,顾客的选择面将会不断拓宽。

今后,我们将伴随环保型产品的普及,不断扩大产品阵容。



环境化学物质的管理

伴随欧洲及中国版 RoHS、欧洲 REACH 等规定的发布,全球对环境化学物质的管理将越发严格。米思米集团

意识到,环境化学物质管理基准将成为客户选购产品时的重要参考因素。为此,我们在依据 RoHS 和 REACH 基准对产品进行含有调查的同时,还在目录和网站上对是否符合 RoHS 进行标注。



绿色采购方针

为了遵守环境化学物质的相关法规及其他要求事项,米思米集团于 2006 年 9 月制定了“绿色采购方针”。

环境 ISO 活动

米思米集团总公司于 2003 年 4 月取得了环境管理体系国际标准“ISO14001”的认证,骏河生产平台及骏河精机也于 2001 年 1 月取得了该认证。

米思米艺术藏品的展出

米思米集团作为美国现代美术展的特别赞助方,至今为止已有 22 次展出了米思米艺术藏品。米思米艺术藏品着眼于美国现代美术,作为充满先见性、富有个性化的企业艺术得到了极高的评价。美国现代美术致力于脱离欧洲的影响,充满了自由追求艺术可能性的创新精神,这正与米思米集团始终追求创新的企业理念不谋而合。今后我们仍将回应各地美术馆的展出要求,把这一活动继续下去。



东京都现代美术馆的展出场景(2002 年)1

全球网络 (截止2017年7月)



1 株式会社米思米 集团总公司
2 株式会社米思米



6 株式会社丝路咖 生产平台
3 丝路咖精机株式会社



5 株式会社Daiseiki



9 MISUMI (CHINA) PRECISION MACHINERY TRADING CO., LTD.
10 MISUMI E.A. HK LTD.



11 MISUMI KOREA CORP.



12 MISUMI TAIWAN CORP.



13 MISUMI (THAILAND) CO., LTD.



14 MISUMI INDIA Pvt. Ltd.



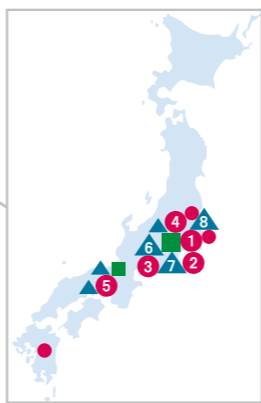
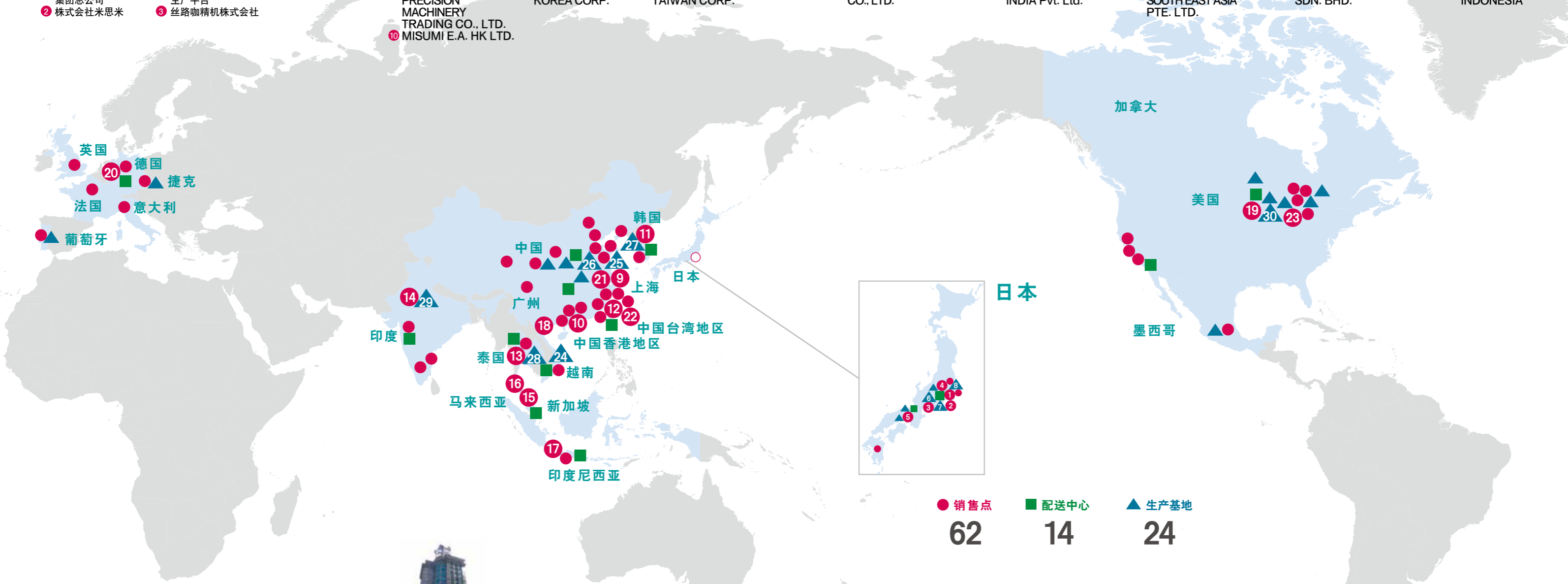
15 MISUMI SOUTH EAST ASIA PTE. LTD.



16 MISUMI MALAYSIA SDN. BHD.



17 PT. MISUMI INDONESIA



● 销售点 62
■ 配送中心 14
▲ 生产基地 24



18 MISUMI VIETNAM CO., LTD.



19 MISUMI USA, Inc.



20 MISUMI Europa GmbH



21 SURUGA SEIKI SALES & TRADING (SHANGHAI) Co., Ltd.



23 Dayton Lamina Corporation



24 SAIGON PRECISION CO., LTD. Linh Trung Factory 1-4



25 SURUGA SEIKI (NANTONG) CO., LTD.



26 SURUGA SEIKI (SHANGHAI) CO., LTD.



27 SURUGA KOREA CO., LTD.



28 SURUGA (THAILAND) CO., LTD.



29 SURUGA INDIA Pvt. Ltd.

* 不含 4 8 日本DAYTON PROGRESS株式会社、7 三岛精机株式会社和 22 SURUGA SEIKI CO., Ltd. TAIWAN BRANCH的照片。

米思米集团的事业简介

米思米集团经营的事业包括以 FA 等自动化设备的标准零件为主的 FA 事业,以汽车、电子、电器设备等的模具零件为主的模具零件事业,作为新的流通事业的 VONA 事业(除了包括米思米品牌以外产品在内的生产设备相关零件,还销售制造副资材及 MRO(消耗品)等)。

米思米集团的主要产品

	经济产品阵容	精密机械零件 1,750 万种			
FA 事业	FA 工厂自动化标准零件	轴类	同步带轮	直线轴承	平板运输带
	定位测量设备 (OST 事业)	自动滑台单元	驱动器	光学测量仪	光学元件组装检查装置
模具零件事业	冲压模具用标准零件	凸模	凹模	精密级导柱	气压弹簧
	塑料模具用标准零件	推杆	浇口套	锁模器组件	锥销
VONA 事业	机械零件 / 螺钉、螺栓、垫圈、螺帽	传感器	接头	螺钉、螺栓、螺帽	脚轮
	接线零件 / 控制零件、PC 零件	连接器	按钮开关	电缆	变压器
	切削刀具 / 生产加工用品	立铣刀	六角棒扳手	铣床部件	测径器
	捆包用品、物流保管用品 / 安全保护、环境卫生、办公用品	手推车	手套	零件清洁剂	研发用品

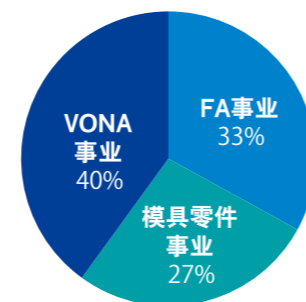
*FA : Factory Automation *OST : Optical & Scientific Technology *VONA : Variation & One-stop by New Alliance

产品目录



URL: <http://jp.misumi-ec.com/>

联合销售额比例 (2017.3.31)



强化企业管理与确保经营透明度

米思米集团始终贯彻促进社会发展的使命,同时致力于持续性企业价值的提高,采取实际行动强化经营基础,将充实企业管理定位为经营中最重要的课题。

关于企业管理的基本理念

为促进米思米集团的可持续发展及提高中长期的企业价值,我公司于 2015 年 12 月 1 日制定了《米思米集团企业管理基本方针》,用以确立关于企业管理的基本理念,并公示如下:

(http://www.misumi.co.jp/ir/library/pdf/corporate_governance.pdf)

该基本方针是依据东京证券交易所 2015 年 6 月开始施行的企业管理准则中规定的各项细则为基准而制定。



企业经营机构及组织内容

米思米集团由董事会、集团总公司干部会及监事会来对集团业务的执行状况实施监督、监察。

董事会

“董事会”制定米思米集团的战略方向,在决定是否执行重大业务的同时,对业务执行董事、企业体·总公司以及服务平台的代表执行役的职能履行情况负有监督和引导的责任;并有责任构建妥善的内部管理体系。

此外,对米思米集团内部管理体系的运行情况、行为规范的实践情况以及内部举报制度的运用情况实施定期的评估和必要的整改。

“董事会”由包括外部董事 3 名在内的 7 名(截至本手册制作日)成员构成。除了每月定期召开董事会以外,也可根据需要召开临时董事会,在执行经营和事业上重要决策的同时对业务开展进行监督。

集团总公司干部会

“集团总公司干部会”由除去外部董事的 3 名常任董事和企业体、事业本部、服务平台的代表执行役 17 名,合计 20 名(截至本手册制作日)成员组成。本着监督与执行双边强化的目的每月召开一次会议。

此外,将米思米集团事业划分为各企业体及事业本部,将事业支持与服务机能划分为“服务平台”,将权限与责任各自分配到这三个主体,使拥有米思米销售组织的事业部门与骏河生产平台的制造部门实现制造销售一体化的经营体制,提高决策进程的速度。各企业体及服务平台也设立了企业体董事会、最高总部会议及经营会议等会议体制,意在使决策流程更加明确。

监事会

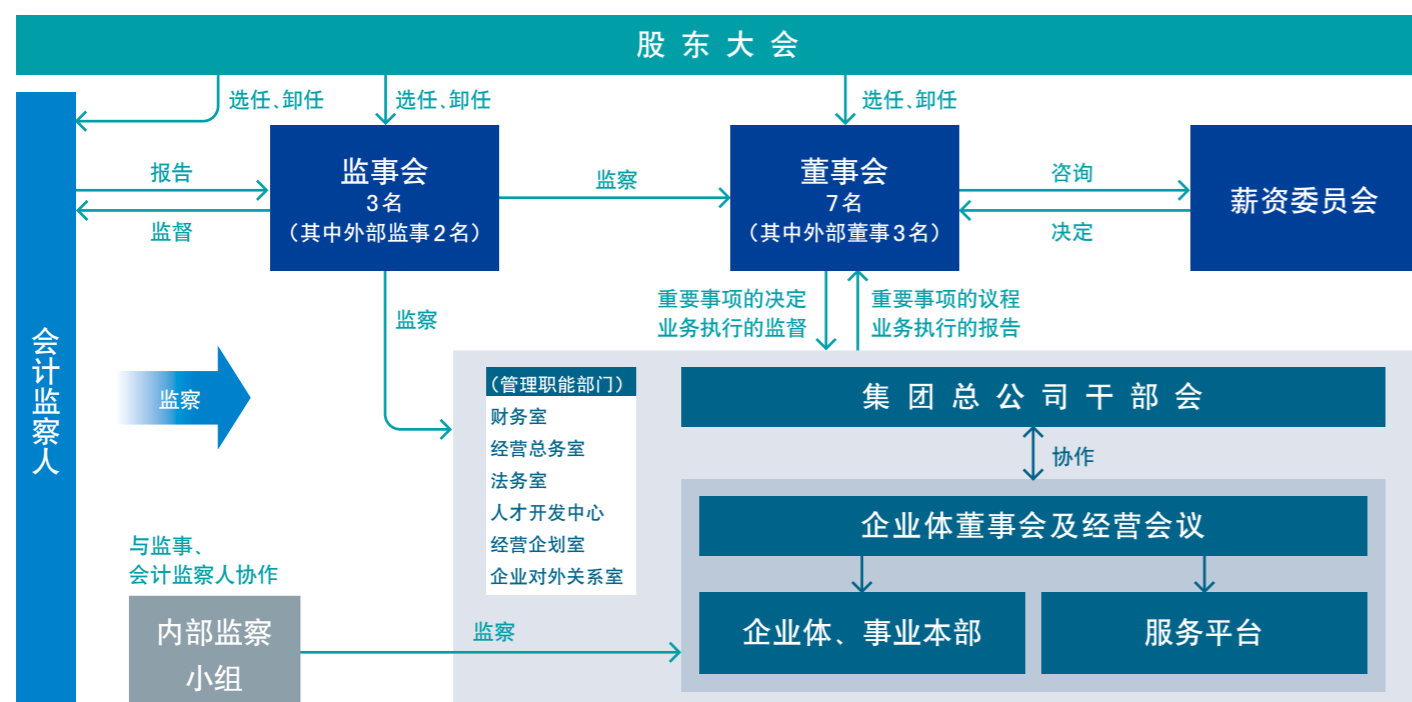
“监事会”由包括外部监事 2 名在内的 3 名(截至本手册制作日)成员构成。除监督董事的职能运作之外,出于提高监察的实效性和效率的目的,还需要和会计监察人及内部监察小组进行紧密的合作。

薪资委员会

作为董事会的任意咨询机关,设置了包括外部董事在内的“薪资委员会”,该机关的职能是对于薪资标准是否恰当做出审议和判断。

强化企业管理与确保经营透明度

企业管理体制



内部管理体系的整顿情况

米思米集团在 2015 年 5 月 14 日举行的董事会上,依据公司法第 362 条第 4 项第 6 号文件以及公司运营规则第 100 条第 1 项和第 3 项文件的规定,对《内部管理体系基本方针》进行了决议,其内容如下:

对于与本公司董事的职能履行有关的信息保存及管理的体制	<ul style="list-style-type: none"> 依据法令、规章的规定制作董事会、集团总公司干部会等重要会议的议事录,并妥善保管。
与管理本公司及本公司子公司的损失危险有关的规章及其他体制	<ul style="list-style-type: none"> 米思米集团总公司及其子公司(以下统称为:米思米集团)针对法令遵守、环境、信息、出口管理、自然灾害等因素的风险,制定各种规章、社内规定及制度手册,构筑风险管理体制。 当米思米集团发生突发事件时,会在迅速设置对应总部的基础上,向董事会报告其经过。
为了确保本公司及本公司子公司的董事等能高效的履行职能的体制	<ul style="list-style-type: none"> 米思米集团的经营计划最终经过董事会审批后执行,并且由每月召开的集团总公司干部会确认其进度。 在确认进度时发现的重要事项,交由董事会或集团总公司干部会等讨论。 在每月的董事会上进行业绩汇报,目的在于监视业绩的动向和对重要事项提出建议及指导。
为了确保本公司及子公司的董事等以及雇员在履行职能时能遵守法令及章程的体制	<ul style="list-style-type: none"> 确保米思米集团的干部职员遵守米思米集团的行为规范,并遵守法令及章程。 通过职务权限规章等米思米集团的决策规定,构筑能妥善履行职能的体制。 为了能早期发现违反法令、法规及社内规定的行为及其疑似行为,以整个米思米集团为对象,设置内部举报制度,保证举报人不会遭受不正当待遇。
将子公司董事等的职能履行状况报告给本公司以及其他为了确保由本公司及子公司组成的企业集团的业务能正确实施的体制	<ul style="list-style-type: none"> 米思米集团总公司要求各子公司,每月一次报告各公司的业绩及业务执行状况。 米思米集团总公司,通过在集团总公司干部会确认各子公司的业绩报告及经营计划的进度,来确保各子公司业务的正确性。 内部监察部门定期对各子公司实施的业务进行监察。 米思米集团的行为规范作出规定,坚决反对与反社会势力有任何关系。整个米思米集团都将以凛然的态度应对反社会势力。
辅助本公司监事完成其职能的雇用人员的有关事项	<ul style="list-style-type: none"> 监事有权任命监事助理,同时有权参与对监事助理的人事调动及评价。 监事助理在辅助监事完成职能时,需按监事的指示履行业务。
向本公司监事报告的相关体制	<ul style="list-style-type: none"> 监事须出席董事会、集团总公司干部会等重要会议。当发生或可能发生给米思米集团带来重大影响的事件时,董事及雇员需要第一时间向监事汇报。 当监事要求米思米集团的干部职员提交与业务履行有关的报告时,相关人员应根据要求提交报告。 监事需定期与会计监察人及内部监察部门会面,交换信息及意见,并可根据需要要求会计监察人提交报告。 内部举报制度的担当部门,应定期向监事报告米思米集团的内部举报状况。 保证向监事举报的米思米集团的干部职员不受差别对待。

内部管理体系的运行状况

前文所述《内部管理体系基本方针》,会根据公司内外环境变化进行相应的修改。如之前所述,在 2015 年 5 月 14 日召开的董事会上,对伴随公司法更改的相应修改事项进行了审议。

米思米集团对本事业年度的《内部管理体系基本方针》的运行状况进行了评估。结果显示,内部管理体系处于正常的运行状态,未发生重大的问题。

本事业年度,与内部管理体系有关的主要举措如下:

- 米思米集团共召开了 14 次董事会。董事会及集团总公司干部会在进行集团重要决策的同时,还发挥着确认、监督及指导企业体、事业本部、服务平台、子公司的业务履行的作用。

风险管理体制的整顿情况

《米思米集团行为规范》的制定

米思米集团以实现社会使命以及成为可信赖的企业集团为目标,包括法令遵守在内,于 2008 年 4 月制定了《米思米集团行为规范》作为集团所有公司共享的行动方针,与指导方针一起面向集团所有公司发放,力求实现贯彻周知。为了能正确、高效的推动业务运营,米思米集团会适时对公司业务的决策规定等各种规章及公司内规定进行修改,努力完善能发挥职权明确化和适当的制约功能的体制。

《信息安全基本方针》等的制定

2008 年 4 月米思米集团制定公布了有关“信息”和“安全”的基本思路《信息安全基本方针》,及记载了基本规则的《保密规则》,与规定了详细手续的《信息安全指导方针》一起面向集团所有公司发放,力求实现贯彻周知。

- 针对米思米集团的主要基地,实施了事业进度、信息、财务、人事劳务、法务等综合性风险评估。依据评估结果,对必要的规章、规则进行了完善、改善及培训,同时还针对重要基地由内部监察部门实施了重点监察。
- 针对国内外米思米集团的干部职员实施了合规培训以及法律培训,希望通过本次培训使米思米集团行为规范广为人知。
- 设置了以米思米集团的所有企业为对象的内部举报制度,并妥善运行。
- 关于监事及监事会的体制整顿与合作,在推广配备专职监事助理等体制的同时,希望通过与包括外部董事在内的董事增加面谈机会、加强与米思米集团管理部门合作等,完善监察环境。

强化企业管理与确保经营透明度

内部监察及监事监察

作为米思米集团的内部监察部门设置了隶属于董事长的内部监察小组。内部监察小组由六名成员组成,对执行部门实施内部监察,并将指摘事项及改善方案制成内部监察报告书,报告给董事长,同时提交给监事及被监察的部门。当被指出有不完备的事项时,对象部门需制定改善计划并付诸实施,内部监察小组对其改善成果加以监督。

另外,监事是站在精通会计及法律的角度实施监察,所以能进一步提高企业行动的透明性及财务数值的可信度。各监事在依据监事会制定的监察方针及实施计划进行

监察的同时,还作为常任成员出席与经营决策有关的主要会议,共同担负起企业管理的重任。

为了提高监察的时效性和效率,内部监察和监事小组会通过每月一次的例会进行信息共享,同时还会与会计监察人保持紧密的合作。

外部董事及外部监事

外部董事及外部监事在公司的企业管理中应发挥的功能和职责

在米思米集团,经营决策功能和业务履行是由董事及执行役负责,而董事会则负有对其实施管理监督的功能。董事会的7名董事中有3名是外部董事,3名监事中有2名是外部监事。米思米集团认为,实施企业管理时,由外部实施客观且中立的经营监视十分重要。而目前的体制,正是由于外部董事的经营监督与确认及外部监事站在独立的立场实施监察,才能充分发挥外部的经营监视功能。

保证任用外部董事及外部监事独立性的相关基准或方针内容

米思米集团将东京证券交易所规定的独立干部基准作为任用外部董事及外部监事的基准。

米思米集团任用外部董事及外部监事的想法如下表所述。能从专业知识及经验的角度出发,监督米思米集团的经营并发挥确认功能,并且能站在独立的立场公正、客

观的履行监察的职能。

由外部董事及外部监事实施的监督或监察与内部监察、监事监察及会计监察的相互合作以及与内部管理部门的关系

外部董事,须出席每月的董事会,并站在独立于业务履行经营团队的立场发表客观的观点,根据实际情况对议案和审议内容提出质询及建议。

此外外部监事,须出席每月的董事会及监事会,凭借专业知识及经验等,根据实际情况对议案和审议内容提出质询及建议。

为了提高监察的时效性和高效性,监事和内部监察小组会通过每月一次的例会进行信息共享,同时还会与会计监察人保持紧密的合作。

外部董事	任用理由	2016年3月期出席董事会的次数	
沼上 幹	作为一名具有丰富的企业研究经验的经营学者,拥有专业的知识及经验	出席了本事业年度召开的14次董事会	
小城 武彦	作为经营者拥有丰富的经验及广泛的见识	出席了本事业年度召开的14次董事会	
西本 甲介	作为经营者拥有丰富的经验及广泛的见识	—(新上任)	
外部监事	任用理由	2017年3月期出席董事会的次数	2017年3月期出席监事会的次数
野末 寿一	作为一名律师拥有法务方面的专业知识	出席了本事业年度召开的14次董事会	出席了本事业年度召开的20次监事会
青野 奈々子	作为公认会计师具有财务会计的专业知识	—(新上任)	

米思米集团高级管理层 (2017年11月1日)

董事



三枝 匡
董事会主席



大野 龍隆
社长 CEO



池口 徳也
董事副社长



男澤 一郎
常务董事 CFO



小城 武彦
董事(外部)



西本 甲介
董事(外部)

经营执行董事

米思米集团总公司

社长 CEO	大野 龍隆	董事副社长	池口 徳也	常务董事 CFO	男澤 一郎
常务执行董事	内田 洋輔	常务执行董事 CIO	佐藤 年成	常务执行董事	和田 高明
集团统筹执行董事	有賀 誠	集团统筹执行董事	丸井 武	集团统筹执行董事	萩平 和巳

企业体、事业本部、服务平台

中国企业体 代表执行董事 CEO	金谷 知樹	亚洲企业体 代表执行董事 CEO	清水 重貴	FA 国际事业本部 代表执行董事	中川 理恵
VONA 电子类 国际事业本部代表执行董事	中村 茂仁	VONA 机械类 国际事业本部代表执行董事	高阪 貴夫	VONA 工具供应 国际事业本部代表执行董事	加藤 匡一
物流服务平台 代表执行董事	岡本 道明	生产服务平台 代表执行董事	遠矢 工	MIG 服务平台 副代表执行董事	白尾 直樹

监事

监事	宮本 博史	监事(外部)	野末 寿一	监事(外部)	青野奈々子
----	-------	--------	-------	--------	-------

顾问

特别顾问・创始人	田口 弘
----------	------

财务分析

米思米集团由株式会社米思米集团总公司、46家联合子公司、1家非联合子公司以及2家相关公司组成。在FA事业、模具零件事业和VONA事业三个领域开展业务。

业绩概要

本联合会计年度的世界经济及日本经济，整体维持了缓慢回升的状态。美国的个人消费和库存投资有所增加，经济形势正在恢复。中国的各种政策也显现成效，在消费稳步上升的同时经济出现好转的趋势。另外在日本，个人消费和设备投资也有好转的迹象，企业收益和雇佣情况得到了改善。

在这样的经营环境中，米思米充分发挥制造事业和流通事业并存的特点，在全球范围内将公司的事业基础进行进化升级。通过为顾客解决效率低下的问题，对全球的制造业做出贡献，同时也加速了自身事业的扩大。为了顺应以IT为核心的新型生产潮流，我们将持续推进网络战略，增强竞争力。此外，从发展海外据点方面来看，我们推进了当地生产、当地采购从而实现了最佳采购，并强化了全球化短交期的供给体制。通过以上种种举措，FA事业抓住了汽车行业和电子行业需求增长的机遇，VONA事业扩大了产品种类使顾客数量增加，都使销售额获得了增长。尽管受到了汇率变动的影响，还是实现了集团联合销售额的增长。

其结果，集团联合销售额达到2,590亿1千5百万日元(同比增长7.9%)。在利润方面，营业利润为271亿2千7百万日元(同比增长5.6%)、经常利润为264亿6千2百万日元(同比增长5.3%)、归属母公司股东的当期净利润为183亿8千7百万日元(同比增长8.8%)。销售额、利润继去年之后又创历年新高。

销售额

本期联合会计年度的销售额达2,590亿1千5百万日元，同比增长188亿7千5百万日元(7.9%)，创历年新高。这一成绩是得益于FA事业、模具零件事业、VONA事业三个领域的销售额都比去年有所增长的缘故。

销售成本、销售费用及一般管理费

销售成本为1,515亿6千4百万日元，同比增长124亿6千8百万日元(9.0%)。销售总利润达1,074亿5千1百万日元，同比增长64亿7百万日元(6.3%)，创历史新高。销售费用及一般管理费为803亿2千3百万日元，同比增长49亿7千1百万日元(6.6%)。销售费用及一般管理费占销售额的比例从上年度的31.4%下降至31.0%。其结果，本期营业利润达到271亿2千7百万日元，同比增长14亿3千6百万日元(5.6%)并创历史新高。营业利润率从上年度的10.7%下降至10.5%。

营业外损益、特别损益

包括营业外收入和营业外支出的营业外损益净金额为负6亿6千4百万日元。因此，经常利润为264亿6千2百万日元，同比增长13亿4千3百万日元(5.3%)，经常利润率从上年度的10.5%降至10.2%。此外，特别损失为3亿9千1百万日元。由此可得，当期税前净利润为260亿7千1百万日元，同比增长10亿6千7百万(4.3%)。

归属母公司股东的当期净利润

归属母公司股东的当期净利润为183亿8千7百万日元，同比增长14亿7千9百万(8.8%)，销售额净利润率从上年度的7.0%增至7.1%。每股当期净利润也从上年度的61.65日元增至66.94日元。

股东返利方针

分红方针

米思米集团的基本方针是，保持事业高速增长和维持收益性及资本效的同时，增加股东返利。具体的股东返利方针需要根据可提升企业价值的投资、经营基础的扩充、财务体制的加强以及资本效率的提高等方面进行综合考量和判断。关于分红，从2012年3月期下半年度起分红利率已增至25%，本年度也将沿用该基准。

米思米集团的盈余分红按期中分红和期末分红一年2次的基本方针执行。根据公司章程，期中分红由董事会决定，期末分红由定期股东大会决定。

根据以上方针，期末分红时每股可得红利9日元10分，加上先前已分配的期中红利7日元61分，本年度每股红利可分得16日元71分。

其结果，当期对于联合净利润的分红利率为25.0%，而净资产分红率达到了3.1%。

各事业领域的业绩

FA事业

随着FA零部件准时短交期的需求在全球范围的不断扩大，米思米模式也不断渗透到客户当中，FA事业通过积极吸纳汽车及电子相关行业等旺盛的自动化需求，即使一定程度上受到了汇率的影响，但日本、中国和亚洲等地销售的扩大使销售额达到了846亿6千9百万日元(同比增长10.9%)，营业利润达到144亿1千7百万日元(同比增长18.6%)。

模具零件事业

模具零件事业，通过扩大面向主要客户—汽车相关行业的销售活动，在中国、亚洲和欧洲等市场销售情况良好，但由于汇率的影响，本期销售额为697亿9千7百万日元(同比增长0.1%)。同时，由于受汇率以及用于扩大事业的费用增加等影响，营业利润降至30亿9千7百万日元(同比减少10.6%)。

VONA事业

作为流通事业的VONA事业，不仅销售米思米自有品牌，也销售其他公司的生产设备相关零件、辅助类制造材料及MRO(消耗品)等产品。在本年度，我们进一步扩大了产品阵容以支持事业的成长，经销厂商数达到2,900家的同时，经销的产品数也达到了1,750万件。得益于这些措施以及积极开展销售扩大，销售额达到1,045亿4千8百万日元(同比增长11.5%)。由于受汇率以及用于扩大事业的费用增加等影响，营业利润为99亿5千万日元(同比减少2.9%)。

资金流动性和财务状况

财务方针

米思米集团的经营活动在寻求高速增长的同时，始终保持着良好的资产负债状态和充分的资金流动性。我们认为，为了在中长期保持稳定的成长，在前端(客户服务方面)及后端(供应商关系方面)同时提高米思米的优势是必不可少的要素。财务方面持续保持无贷款经营，同时抑制资产的膨胀；在力争实现高效经营的同时，努力提高收益性及成长性。

现金流量的情况

本期联合会计年度中，联合财务的现金及现金等同物品的期末余额，同比上一联合会计年度期末增长86亿3千6百万日元，达到了478亿4千万日元。

销售活动中所产生的现金流量收入达195亿8百万日元，同比上年度增长27亿9千4百万日元。

销售活动中所产生的现金流量主要明细为，税前净收入260亿7千1百万日元、折旧费用59亿1百万日元、商誉摊销17亿7百万日元、奖金准备金减少1亿7千万日元、应收账款的增加额87亿8千5百万日元、库存资产增加44亿5千3百万日元、应付账款增加28亿5千1百万日元、法人税等支付额为94亿5千4百万日元。

投资活动所产生的现金流量共支出60亿5千6百万日元，同比上年度减少34亿1千3百万日元。投资活动所产生的现金流量主要明细为，收购固定资产时的支出为72亿1千9百万日元，存入定期存款时的支出为317亿4千3百万日元，取出定期存款时的收入为302亿8千5百万日元。

财务活动所产生的现金流量共支出40亿8百万日元，同比上年度增长4亿2千6百万日元。财务活动所产生的现金流量主要明细为，支付红利42亿9千9百万日元。

资产

本期联合会计年度期末总资产，同比上一联合会计年度期末增长178亿5千5百万日元(9.2%)，达2,120亿4千1百万日元。流动资产同比增长194亿8千6百万日元(13.8%)，达1,602亿8千1百万日元。其中主要是现金和存款增加102亿8千8百万日元(19.5%)，应收票据和应收账款增加84亿7千4百万日元(17.2%)，商品和产品增加27亿4千2百万日元(12.1%)。固定资产减少16亿3千1百万日元(-3.1%)，为517亿5千9百万日元。有形固定资产减少13亿6百万日元(-4.5%)，为278亿7千4百万日元。无形资产减少7亿2百万日元(-3.6%)，为190亿1千2百万日元。对其他资产的投资增加3亿7千7百万日元(8.4%)，达48亿7千3百万日元。

负债

负债总和同比上一联合会计年度期末增加45亿2千9百万日元(8.7%)，为563亿8千2百万日元。流动负债增加56亿6千1百万日元(17.9%)，为372亿4千6百万日元。其中主要为应付款增加30亿8千1百万日元(51.8%)，以及应付票据和应付账款增加25亿6千万日元(17.8%)。此外，固定负债减少11亿3千1百万日元(-5.6%)，为191亿3千5百万日元。其结果，流动比率达到4.3倍，持续保持着高稳定性。

净资产

净资产总和同比上一合并会计年度期末增加133亿2千5百万日元(9.4%)，达1,556亿5千8百万日元。其中主要原因是，利润盈余增加140亿5千6百万日元(12.3%)，使得股东股本增加152亿4千9百万日元(11.0%)，而汇率换算收支调整等其他所有利润累计额减少21亿8千1百万日元(-73.0%)。

其结果，自有资本比率从上一联合会计年度期末的72.8%上升至72.9%。

设备投资等概况

米思米集团(本公司及联合子公司)于本期联合会计年度中实施的设备投资等的总额为72亿1千9百万日元。

但由于米思米集团在内部管理上并未将资产报告按类别分配，因此未对设备投资概况进行分类报告记录。

研究开发费用

米思米集团以拥有制造技术的骏河生产平台作为核心进行研究开发工作。米思米集团本期联合会计年度的研究开发费用总额为17亿4千3百万日元，具体的研究开发活动由各部门负责。

分类报告显示，FA事业方面对新产品的开发和以提高生产力为目的的支出为14亿5千万日元；模具零件事业为扩展高精度、高附加价值化的业务，和以提高生产力为目的的支出为2亿9千2百万日元。

事业等面临的风险

可能对米思米集团的经营成绩及财务状况产生重大影响的主要风险，有以下几项。

另外，文中关于未来事项的描述均基于米思米集团于本期联合会计年度期末的情况判断所得。

关于特殊行业的市场动向对业绩产生的影响：米思米集团的FA事业以及金属模具事业以汽车、电器(包括液晶、半导体)行业为主要客户。而VONA事业则以整个制造业为对象，除了销售米思米自有品牌，还销售其他公司的生产设备相关零件及间接材料。为此，米思米集团的业绩变动会受到以上行业及整个制造业的设备投资动向和生产动向的影响。

关于海外事业的开展：米思米集团通过在中国、亚洲、欧洲、美洲设立“地区企业体”来加强海外事业的发展。各地政治经济等方面的变化都会对各地区事业计划的执行产生巨大影响。如果事业的各项条件无法按计划推进，就会发生经费和设备投资等前期支出迟迟无法收回的情况，而可能给米思米集团的业绩及财务状况带来严重的影响。

关于品质管理：米思米集团的产品种类繁多，被用于各行各业，如果产品存在缺陷或者产品违反各种相关规定(包括成分中是否有有害物质及进出口相关规定)，则可能发生诸如产品召回、禁止销售和赔偿各种费用，以至于产生经济损失和丧失信誉。

关于客户的信息管理：米思米集团采用的是运用互联网技术为客户提供网络产品目录和纸质产品目录的销售形态，为此会涉及大量的客户信息。为此，潜在的风险是万一发生信息泄漏，会大幅度损伤公司信誉，同时产生高额的经济损失。

关于自然灾害造成的影响：在发生大规模地震和其他自然灾害时，会对产品及商品的生产或流通造成影响，由此可能给米思米集团的业绩和财务状况带来严重的影响。

关于系统和互联网障碍造成的影响：米思米集团有效利用网络目录，主要通过互联网进行商品的接单。当互联网和米思米集团的主要系统发生了大规模障碍等情况时，有可能会对商品的接单、生产或流通带来阻碍，并给米思米集团的业绩及财政状态带来不良的影响。

关于汇率的变动：米思米集团使用各种货币及条件进行交易，主要在外汇结算、外汇债权及债务结算余额等方面，可能会受到外国汇率变动的影响。米思米集团针对这种外汇风险在一定程度上采取了相关的措施，但不能保证完全规避风险。

联合资产负债表

株式会社米思米集团总公司及联合子公司
截至2017年3月31日

	单位:百万日元		单位:千美元
	2017	2016	2017
资产			
流动资产:			
现金及现金等价物	¥ 47,841	¥ 39,205	\$ 426,427
定期存款	15,339	13,687	136,724
有价证券			
应收债权:			
应收票据	9,563	8,545	85,241
应收帐款	48,285	40,828	430,382
其他	742	1,019	6,617
坏账准备金	(302)	(257)	(2,690)
盘存资产	33,311	30,059	296,914
递延税资产	3,010	2,604	26,831
其他	2,493	5,105	22,219
流动资产合计	160,282	140,795	1,428,665
有形固定资产:			
土地	3,712	3,726	33,088
建筑物及构造物	17,374	17,409	154,861
机械设备及搬运设备	24,662	23,271	219,826
其他	7,593	8,197	67,679
小计	53,341	52,603	475,454
累计折旧额及累计亏损损失额	(25,467)	(23,422)	(226,998)
有形固定资产合计	27,874	29,181	248,456
投资及其他资产:			
有价证券投资	6	28	55
关联企业股票	198	195	1,762
软件	9,568	6,160	85,286
商誉	1,012	3,457	9,019
递延税资产	1,924	1,887	17,151
其他	11,178	12,483	99,629
投资及其他资产的合计	23,886	24,210	212,902
资产合计	¥212,042	¥194,186	\$1,890,023

	单位:百万日元		单位:千美元
	2017	2016	2017
负债及净资产			
流动负债:			
应还债务:			
应付票据及应付账款	¥ 16,974	¥ 14,414	\$ 151,299
应付款	9,033	5,951	80,517
应付企业所得税等	3,333	3,848	29,705
奖金准备金	2,529	2,694	22,538
其他	5,378	4,679	47,940
流动负债合计	37,247	31,586	331,999
固定负债:			
附新股预约权的公司债券	10,389	11,268	92,600
与退职金相关的负债	4,510	3,993	40,197
递延税负债	2,663	3,462	23,739
其他	1,574	1,544	14,030
固定负债合计	19,136	20,267	170,566
合同债务及偶发债务			
净资产:			
注册资本 - 授权股票数量	2017年: 1,020,000,000股		
2016年: 1,020,000,000股			
已发行股票数量	2017年: 275,689,140股		
2016年: 274,606,752股	7,594	6,997	67,683
资本盈余公积金	17,982	17,385	160,283
新股预约权	675	342	6,017
利润盈余公积金	128,226	114,170	1,142,938
本公司股份(历史成本) - 2017年: 129,178股			
2016年: 128,812股	(77)	(76)	(685)
其他累计综合收益额:			
其他有价证券评估差额		(6)	
汇率换算调整核算	863	3,065	7,695
与退职金相关的累计调整额	(57)	(72)	(513)
少数股东权益	453	528	4,040
净资产合计	155,659	142,333	1,387,458
负债及净资产合计	¥212,042	¥194,186	\$1,890,023

联合利润表

株式会社米思米集团总公司及联合子公司
截止 2017 年 3 月 31 日的联合会计年度

	单位:百万日元			单位:千美元
	2017	2016	2015	2017
销售额	¥259,016	¥240,140	¥208,563	\$2,308,722
销售成本	151,565	139,096	120,697	1,350,961
销售毛利	107,451	101,044	87,866	957,761
销售费用及一般管理费	80,324	75,353	64,107	715,964
营业利润	27,127	25,691	23,759	241,797
其他利润(费用):				
利息收入及分红	192	253	243	1,713
支付利息	(4)	(3)	(8)	(39)
汇兑损益	(909)	(912)	(169)	(8,104)
亏损损失			(409)	
海外子公司清算所得汇率换算调整核算收益		110		
经营人员培养振兴捐款			(500)	
教育机关捐款	(100)			(891)
事业重组损失	(392)	(225)		(3,489)
其他一净额	157	90	27	1,400
其它利润(费用)一净额	(1,056)	(687)	(816)	(9,410)
税前利润	26,071	25,004	22,943	232,387
企业所得税等:				
企业所得税、居民税及经营税	8,602	8,858	8,507	76,672
企业所得税等调整金额	(889)	(805)	128	(7,918)
企业所得税等的合计	7,713	8,053	8,635	68,754
当期净利润	18,358	16,951	14,308	163,633
归属少数股东的当期净利润	(29)	43	16	(260)
归属母公司股东的当期净利润	¥ 18,387	¥ 16,908	¥ 14,292	\$ 163,893

	单位:日元			单位:美元
	2017	2016	2015	2017
每股信息:				
净利润	¥66.94	¥61.65	¥52.28	\$0.60
稀释每股收益	64.70	57.94	52.10	0.58
全年分红	16.71	15.42	13.05	0.15

(注) 于 2015 年 7 月 1 日以 1:3 的比例进行了拆股。在假设 2014 年 4 月 1 日进行了拆股的情况下计算出每股信息的净利润和稀释每股收益。全年分红所记载的金额已换算成拆股后的金额。

联合综合收益计算表

株式会社米思米集团总公司及联合子公司
截止 2017 年 3 月 31 日的联合会计年度

	单位:百万日元			单位:千美元
	2017	2016	2015	2017
当期净利润	¥18,358	¥16,951	¥14,308	\$163,633
其他综合收益:				
其他有价证券评估差额	6	(14)	(4)	54
汇率换算调整核算	(2,226)	(4,193)	4,305	(19,836)
与退休金相关的调整额	15	(28)	12	130
活用收益法的公司所持股权相当金额	(11)	(4)	5	(101)
其他综合收益合计	(2,216)	(4,239)	4,318	(19,753)
综合收益	¥16,142	¥12,712	¥18,626	\$143,880
综合收益明细:				
母公司股东相关的综合收益	¥16,206	¥12,701	¥18,592	\$144,452
少数股东相关的综合收益	(64)	11	34	(572)

联合所有者权益变动计算表

株式会社米思米集团总公司及联合子公司
截止 2017 年 3 月 31 日的联合会计年度

	单位:千股	单位:百万日元									
		注册资本	资本 盈余	新股 预约权	少数 股东权益	利润 盈余	自有 股份	其他累计综合收益额			净资产 合计
	已发行 股票数量							其他 有价证券 评估差额	汇率换算 调整核算	与退休金 相关的 累计调整额	
截止 2014 年 3 月 31 日的余额	272,950	¥6,375	¥16,764	¥272	¥340	¥90,005	¥(72)	¥12	¥2,938	¥(56)	¥116,578
会计方针变更所产生的累积性影响额						(32)					(32)
截止 2014 年 4 月 1 日的修正后再标记余额	272,950	6,375	16,764	272	340	89,973	(72)	12	2,938	(56)	116,546
归属母公司股东的当期净利润						14,292					14,292
股利(每股 12.14 日元)						(3,318)					(3,318)
自有股份的收购(1,158 股)							(1)				(1)
新股预约权的行使	1,228	466	465								931
其他当期净变动金额				(43)	177			(4)	4,292	12	4,434
截止 2015 年 3 月 31 日的余额	274,178	6,841	17,229	229	517	100,947	(73)	8	7,230	(44)	132,884
归属母公司股东的当期净利润						16,908					16,908
股利(每股 13.44 日元)						(3,685)					(3,685)
自有股份的收购(1,897 股)							(3)				(3)
自有股份的转让(78 股)											0
新股预约权的行使	429	156	156								312
其他当期净变动金额				113	11			(14)	(4,165)	(28)	(4,083)
截止 2016 年 3 月 31 日的余额	274,607	6,997	17,385	342	528	114,170	(76)	(6)	3,065	(72)	142,333
归属母公司股东的当期净利润						18,387					18,387
股利(每股 15.66 日元)						(4,300)					(4,300)
联合子公司结算期变更产生的差额						(31)					(31)
自有股份的收购(366 股)							(1)				(1)
新股发行	1,082	597	597								1,194
其他当期净变动金额				333	(75)			¥ 6	(2,202)	15	(1,923)
截止 2017 年 3 月 31 日的余额	275,689	¥7,594	¥17,982	¥675	¥453	¥128,226	¥(77)		¥ 863	¥(57)	¥155,659

(注) 于 2015 年 7 月 1 日以 1:3 的比例进行了拆股。股票数量以及每股股利已按照拆股后的数量和金额来记载。

	单位:千美元									
	注册资本	资本 盈余	新股 预约权	少数 股东权益	利润 盈余	自持股份	其他累计综合收益额			净资产 合计
							其他 有价证券 评估差额	汇率换算 调整核算	与退休金 相关的 累计调整额	
截止 2016 年 4 月 1 日的余额	\$62,365	\$154,965	\$3,054	\$4,705	\$1,017,646	\$(679)	\$(54)	\$27,320	\$(643)	\$1,268,679
归属母公司股东的当期净利润					163,893					163,893
股利(每股 0.14 美元)					(38,326)					(38,326)
联合子公司结算期变更产生的差额					(275)					(275)
自有股份的收购(366 股)						(6)				(6)
新股发行	5,318	5,318								10,636
其他当期净变动金额			2,963	(665)			\$ 54	(19,625)	130	(17,143)
截止 2017 年 3 月 31 日的余额	\$67,683	\$160,283	\$6,017	\$4,040	\$1,142,938	\$(685)		\$7,695	\$(513)	\$1,387,458

联合现金流量表

株式会社米思米集团总公司及联合子公司
截止 2017 年 3 月 31 日的联合会计年度

	单位:百万日元			单位:千美元
	2017	2016	2015	2017
营业活动所产生的现金流量：				
税前利润.....	¥26,071	¥25,004	¥22,943	\$232,387
调整项目：				
企业所得税等的支付金额.....	(9,455)	(10,525)	(8,730)	(84,271)
企业所得税等的退税金额.....	713	779	525	6,356
折旧费.....	5,902	6,029	5,426	52,605
商誉亏损额.....	1,707	1,893	1,673	15,216
汇兑差额亏损(收益).....	633	(43)	(514)	5,645
亏损损失.....			409	
海外子公司清算所得汇率换算调整核算收益.....		(110)		
事业重组损失.....	392	225		3,489
资产、负债的增减：				
应收账款的(增加)减少额.....	(8,785)	(6,344)	(6,841)	(78,305)
盘存资产的(增加)减少额.....	(4,453)	(1,916)	(4,044)	(39,694)
应付债务的增加(减少)额.....	2,851	1,586	1,756	25,413
其他流动负债的增加(减少)额.....	2,991	(1,338)	486	26,658
其他 - 净额.....	941	1,474	(1,781)	8,389
调整项目合计.....	(6,563)	(8,290)	(11,635)	(58,499)
营业活动所产生的现金流量.....	19,508	16,714	11,308	173,888
投资活动所产生的现金流量：				
出售或偿还有价证券及投资有价证券的收入.....	24	1,600	2,300	210
收购有形固定资产的支出.....	(7,220)	(9,126)	(8,487)	(64,354)
出售固定资产的收入.....	5	497		40
取出定期存款的收入.....	30,286	24,349	25,341	269,951
存入定期存款的支出.....	(31,743)	(24,597)	(24,439)	(282,941)
贷款支出.....			(100)	
其他 - 净额.....	2,592	(2,193)	(2,064)	23,107
投资活动所产生的现金流量.....	(6,056)	(9,470)	(7,449)	(53,987)
财务活动所产生的现金流量：				
返还长期借款的支出.....		(46)		
短期借款净额的增减.....		(111)	(900)	
发行股票的收入.....	292	263	765	2,600
收购自有股份的支出.....	(1)	(3)	(1)	(6)
转让自有股份的收入.....		0		
股利的支付金额.....	(4,300)	(3,685)	(3,318)	(38,326)
财务活动所产生的现金流量.....	(4,009)	(3,582)	(3,454)	(35,732)
现金及现金等价物相关的换算差额.....	(25)	(1,724)	2,609	(224)
现金及现金等价物的增加额.....	9,418	1,938	3,014	83,945
现金及现金等价物的期初余额.....	39,205	37,267	34,253	349,450
联合子公司结算期变更所产生的现金及现金等价物的差额..	(782)			(6,968)
现金及现金等价物的期末余额.....	¥47,841	¥39,205	¥37,267	\$426,427

联合财务报表的注释

株式会社米思米集团总公司及联合子公司

划分信息

(1) 报告分部的概要

本集团公司的报告分部，是一种可进行定期研究的构成单位，使用相互分离的各种财务报表，便于董事会评估业绩和决定经营资源的分配。

本集团公司在株式会社米思米内设置按产品、服务分类的事业本部。各事业本部所经营的产品和服务，通过确立国内、外统括性的战略规划，开展业务活动。因此，本集团公司由以事业本部为基础，按产品和服务划分分部所组成，分别为“FA 事业”、“模具零件事业”及“VONA 事业”3 大报告分部。

“FA 事业”开发与供应在生产系统的合理化、省力化过程中使用的 FA (工厂自动化) 等自动机械设备标准零件，高精度的精密生产设备中使用的自动定位模块，光电技术相关的各种实验研究设备，以及随着电子设备数字化进程而不断变化的各种设备生产现场所需的各种材料。

“模具零件事业”主要为汽车、电子、机电设备领域开发与提供金属塑性加工专用冲压模具、组装在注塑成型专用模具中的模具标准零件、精密模具零件。

“VONA 事业”是同时销售米思米品牌以外的产品，以网上销售为主的一般流通品事业。除生产设备相关零件外，还提供制造副资材及 MRO (消耗品) 等。

(2) 每个报告分部的销售额及利润或亏损金额的计算方法

报告事业分部的会计处理方法，除了联合子公司的决算日与联合决算日不一致而进行的调整之外，大致与“各联合财务报表编制基本原则的重要事项”中记叙的方法相同。

报告分部的利润是以营业利润为基础的数值。

(3) 每个报告分部的销售额及利润相关信息

单位:百万日元						
2017						
报告分部						
FA事业	模具零件事业	VONA事业	合计	调整额	联合	
销售额:						
针对外部顾客的销售额	¥84,669	¥69,798	¥104,549	¥259,016	¥259,016	
合计	84,669	69,798	104,549	259,016	259,016	
分部利润	14,418	3,097	9,950	27,465	¥(338)	27,127
商誉等摊销前分部利润(注)	¥14,418	¥ 5,392	¥ 9,950	¥ 29,760	¥(338)	¥ 29,422

(注) 加上收购Dayton Lamina公司后所得的商誉以及其他无形固定资产的摊销额后的利润

单位:百万日元						
2016						
报告分部						
FA事业	模具零件事业	VONA事业	合计	调整额	联合	
销售额:						
针对外部顾客的销售额	¥76,370	¥69,732	¥93,758	¥239,860	¥ 280	¥240,140
合计	76,370	69,732	93,758	239,860	280	240,140
分部利润	12,160	3,464	10,249	25,873	(182)	25,691
商誉等摊销前分部利润(注)	¥12,160	¥ 6,002	¥10,249	¥ 28,411	¥(182)	¥ 28,229

(注) 加上收购Dayton Lamina公司后所得的商誉以及其他无形固定资产的摊销额后的利润

单位:千美元						
2017						
报告分部						
FA事业	模具零件事业	VONA事业	合计	调整额	联合	
销售额:						
针对外部顾客的销售额	\$754,696	\$622,139	\$931,887	\$2,308,722	\$2,308,722	
合计	754,696	622,139	931,887	2,308,722	2,308,722	
分部利润	128,511	27,609	88,692	244,812	\$ (3,015)	241,797
商誉等摊销前分部利润(注)	\$128,511	\$ 48,058	\$ 88,692	\$ 265,261	\$ (3,015)	\$ 262,246

(注) 加上收购Dayton Lamina公司后所得的商誉以及其他无形固定资产的摊销额后的利润

(4) 调整额的主要内容

	销售额		
	单位:百万日元	2016	单位:千美元
	2017	2016	2017
报告分部合计	¥259,016	¥239,860	\$2,308,722
因联合子公司的决算日不一致而进行的调整		(709)	
其他		989	
联合利润表的销售额	¥259,016	¥240,140	\$2,308,722
	营业利润		
	单位:百万日元	2016	单位:千美元
	2017	2016	2017
报告分部合计	¥ 27,465	¥ 25,873	\$ 244,812
因联合子公司的决算日不一致而进行的调整		(257)	
其他	(338)	75	(3,015)
联合利润表的营业利润	¥ 27,127	¥ 25,691	\$ 241,797

(5) 报告分部变更等相关事项

由于本公司集团组织管理体制的调整,自2017年3月起将部分“FA事业”的产品移交“VONA事业”。并且,2016年3月期的分部信息也遵照变更后的划分方法进行制作。

2015年3月期的分部信息如果要遵照2017年3月期变更后的划分方法进行制作,在实际抽取必要财务数据的操作上有很大的困难,因此不予记载。另外,2017年以及2016年3月期的分部信息如果要遵照2015年3月期的划分方法进行制作,在实际抽取必要财务数据的操作上也有很大的困难,因此不予记载。

(6) 每个地区的信息

	单位:百万日元						
	2017						
	日本	中国	亚洲	美国	欧洲	其他	合计
销售额	¥ 140,302	¥ 43,402	¥ 32,638	¥ 25,795	¥ 12,588	¥ 4,291	¥ 259,016

	单位:百万日元						
	2016						
	日本	中国	亚洲	美国	欧洲	其他	合计
销售额	¥ 128,939	¥ 38,567	¥ 28,825	¥ 27,129	¥ 12,116	¥ 4,564	¥ 240,140

	单位:千美元						
	2017						
	日本	中国	亚洲	美国	欧洲	其他	合计
销售额	\$1,250,574	\$386,858	\$290,914	\$229,921	\$112,204	\$ 38,251	\$2,308,722

	单位:百万日元					
	2017					
	日本	中国	越南	美国	其他	合计
有形固定资产	¥ 10,424	¥ 6,962	¥ 5,866	¥ 3,182	¥ 1,440	¥ 27,874

	单位:百万日元					
	2016					
	日本	中国	越南	美国	其他	合计
有形固定资产	¥ 10,058	¥ 8,040	¥ 6,700	¥ 2,973	¥ 1,410	¥ 29,181

	单位:千美元					
	2017					
	日本	中国	越南	美国	其他	合计
有形固定资产	\$ 92,912	\$ 62,052	\$ 52,291	\$ 28,366	\$ 12,835	\$248,456

(7) 每个报告分部亏损损失的相关信息

2017年及2016年3月期不存在相符合的信息。

单位:百万日元			
2015			
报告分部			
	FA事业	全公司·消去	合计
亏损损失	¥259	¥150	¥409

(8) 每个报告分部与商誉相关的信息

单位:百万日元		
2017		
报告分部		
	模具零件事业	合计
当期摊销额	¥1,707	¥1,707
当期末余额	¥1,012	¥1,012

单位:百万日元		
2016		
报告分部		
	模具零件事业	合计
当期摊销额	¥1,893	¥1,893
当期末余额	¥3,457	¥3,457

单位:千美元		
2017		
报告分部		
	模具零件事业	合计
当期摊销额	\$ 15,216	\$ 15,216
当期末余额	\$ 9,019	\$ 9,019

公司概况及股票信息 (截至2017年3月31日)

公司概况

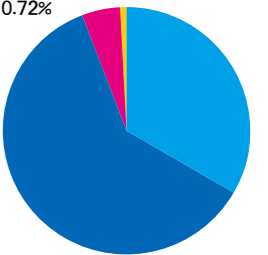
商号名称	株式会社米思米集团总公司(英文名称: MISUMI Group Inc.)
成立	1963年2月23日
地址	〒112-8583 东京都文京区后乐二丁目5番1号 饭田桥First Building
注册资本	75亿9千3百万日元
上市证券公司	(株)东京证券交易所 市场第一部(证券编号: 9962)
事业年度	4月1日起至次年3月31日止
定期股东大会	6月
事业内容	集团公司的经营战略制定与管理以及与其相关的集团经营所需的必要功能
U R L	http://www.misumi.co.jp/

股票信息

可发行股票总数	1,020,000,000股
已发行股票总数	275,689,140股
股东人数	4,933名

各持有者的股份分布情况

■ 银行、其它金融机构	33.58%
■ 外国法人等	60.61%
■ 个人、其他	5.09%
■ 其他法人	0.72%



大股东

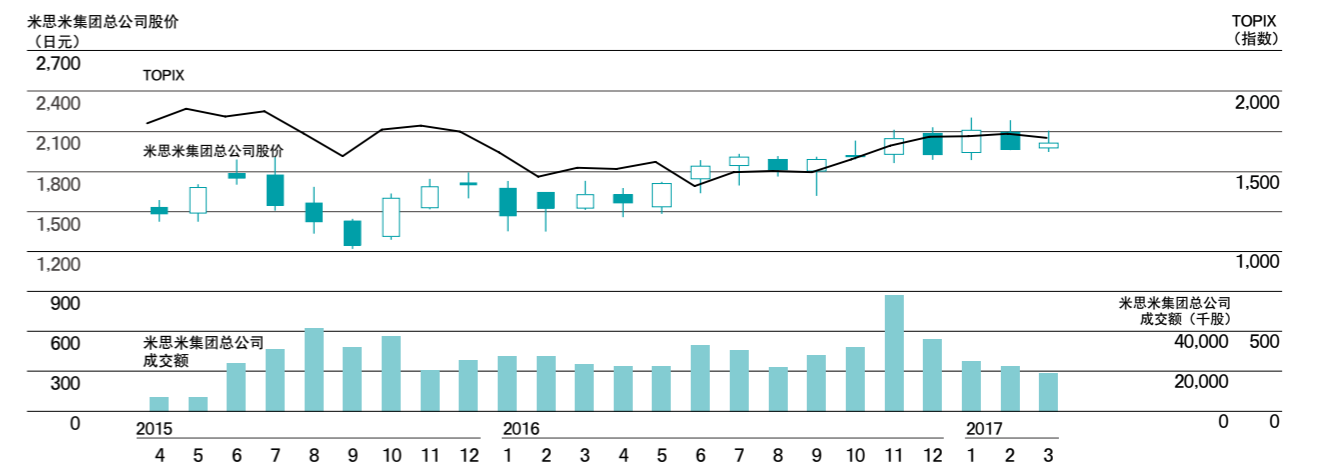
股东名	持股数(千股)	持股比例(%)
日本 Trust Service 信托银行株式会社	44,279	16.07
日本 Master Trust 信托银行株式会社	22,309	8.10
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	11,567	4.20
瑞穗信托银行株式会社 退职金信托瑞穗银行再信托受托者 资产管理服务信托银行株式会社	10,678	3.88
MSCO CUSTOMER SECURITIES	7,614	2.76
GOLDMAN,SACHS&CO.REG	6,396	2.32
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223	6,112	2.22
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044	5,993	2.17
田口 弘	5,930	2.15
资产管理服务信托银行株式会社	4,729	1.72

* 持股比例计算时保留到两位小数, 小数点后第三位开始四舍五入。

拆股

1994年 5月	1	➡	1.2
1995年 5月	1	➡	1.1
1996年 5月	1	➡	1.1
1997年 11月	1	➡	1.1
2000年 5月	1	➡	1.1
2001年 8月	1	➡	1.1
2004年 5月	1	➡	1.5
2006年 4月	1	➡	2.0
2015年 7月	1	➡	3.0

股价 / 成交额的变化



(联系方式)株式会社米思米集团总公司 企业对外关系室 Tel :03-5805-7037 e-mail: cc@misumi.co.jp