

駿河生産プラットフォーム 日本能率協会GOOD FACTORY賞を受賞

～“ものづくりプロセス”の総合的改善・強化を表彰する「ものづくりプロセス革新賞」～

ミスミグループの株式会社駿河生産プラットフォームは、一般社団法人日本能率協会の2014年度GOOD FACTORY賞「ものづくりプロセス革新賞」を受賞しました。

GOOD FACTORY賞は日本国内並びに中国、アジア諸国の生産拠点において改善・革新につとめながら成果を積み重ねている優良工場を表彰することを目的として日本能率協会が2011年に創設、今年で第四回の開催となり、本日7月31日に受賞企業を発表しました。これまでに日本を代表する大手自動車メーカー、総合電機メーカーなどの優良工場・事業所が同賞を受賞しています。

**駿河生産プラットフォーム 本社清水工場**

株式会社ミスミグループ本社は1963年創業以来、商社として精密機械部品のカタログ販売を行ってきました。2005年に事業の国際展開本格化を目的として当時東証2部上場企業であった駿河精機を買収し、業態をメーカーへと大きく転換しました。傘下にメーカー機能を抱えたことによって、国際展開に加え生産革新活動の展開が可能となり、本社と駿河生産プラットフォームが一体で「ミスミものづくり」の改善活動に取り組んでまいりました。

この度の「GOOD FACTORY賞」受賞は、これまで積み重ねてきた生産革新活動を、ものづくりの学識経験者や専門家の方々にも認めていただいたものと喜ばしく捉えています。

【駿河生産プラットフォームの生産革新活動】

静岡県の本社清水工場をマザー工場として生産革新活動に取り組み、ミスミプロダクションシステム(MPS)を確立してきました。ものづくりのコンセプト・方法論・人材育成・マネジメントシステムの統一化を図り、国内外の生産拠点にMPSを展開しています。具体的には

1. MPSコンセプトの確立…**変種変量受注***下でも確実・短納期・安定供給を実現
2. MPS改善手法確立…生産革新活動の具体的な手法を確立
3. 人材育成…リーダー育成の仕組みづくり
4. マネジメントシステム…改善が進む仕組みづくり
5. モデル展開…清水工場で確立した統一生産方式を国内外拠点に展開

に取り組んできました。

*変種変量受注…顧客ごとの寸法指定、数量も一本からのワイドバリエーションで「多品種少量」を超える受注

【受賞のポイント】

こうしたミスミグループの取り組みに対して、GOOD FACTORY賞においては

1. 強力なリーダーシップ…現場に変革を迫り人材・資金・時間の投入を行い続けたリーダーシップ
 2. 改善への積極的な取り組み…小集団活動を中心に現場監督者・現場スタッフが取り組んだプロセス改善
 3. グローバルへの対応…プロセス改善のグローバル展開、および海外工場からも学ぶ姿勢
- を評価ポイントとして掲げていただきました。

また、上記に加えて大ロット「ダンゴ」生産から「短納期一個流し」生産、さらには変種変量受注下における確実短納期生産を目指して、苦戦を強いられながらも変革を進めてきたことについても受賞理由・審査所見で言及いただきました。

なお、2014年度GOOD FACTORY賞では、当社が「ものづくりプロセス革新賞」を受賞した他に、「ファクトリーマネジメント賞」を3社が、「ものづくり人材育成貢献賞」を1社が受賞し、受賞企業は計5社となりました。

【受賞の背景】

この度の受賞につながったミスミグループの生産革新活動は、顧客からどのような商品をいつ、どれだけの数量で受注するのか解らない状況でも、確実短納期による安定供給を目指して取り組んできたものです。顧客にとっては利便性の高い受注形態ではありますが、製造現場にとっては受注予測がほぼ不可能で、極めて過酷な環境と言えます。

この生産革新活動を成果に結びつけたのは①作業プロセスの改善手順・方法論の確立、②生産管理・支援システム導入などITの活用、の2つの取り組みでした。①については生産方式改善のメカニズムを明確にし、改善手順・方法論を体系化して現場に示すことにより現場が自律的に改善を推進できるようにしました。②については生産管理システムをグローバルに統一し、また、支援システムでは生産工程ごとの自動化を進めてきました。今回の受賞は、以上の取り組みと成果、並びに常に改善を継続する姿勢を評価していただいた結果と受け止めています。

ミスミグループでは受賞を励みとし、これからも変種変量受注下における確実短納期安定供給を目指した生産革新活動に取り組んでまいります。

【駿河生産プラットフォーム概要】

主 要 事 業 : 自動化部品製造事業、精密金型部品製造事業、光関連機器製造事業

設立年月日 : 1964年5月8日

従 業 員 数 : 3,333名(2014年3月末)

所 在 地 : 静岡県静岡市清水区七ツ新屋505番地

代 表 者 : 代表取締役社長 岡本 道明

【報道に関するお問い合わせ】

株式会社ミスミグループ本社 経営総務室 広報・IR

Tel: 03-5805-7050 E-mail: cc@misumi.co.jp