



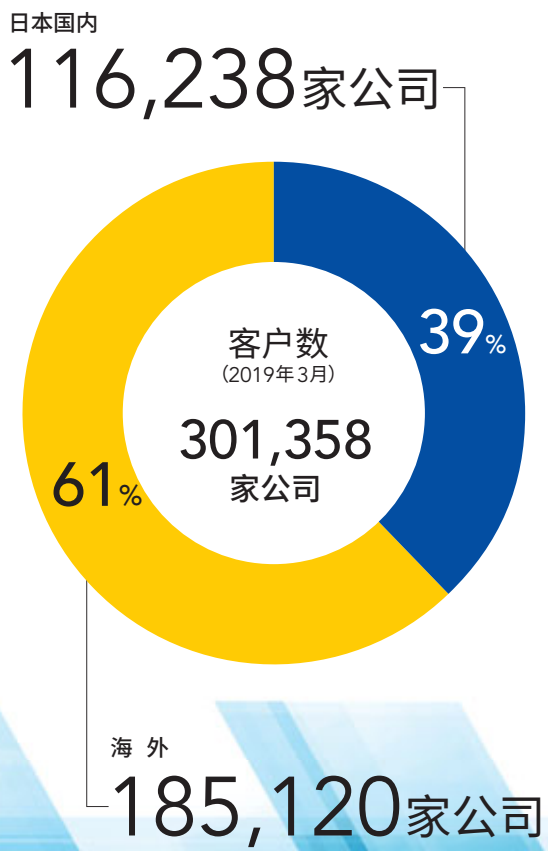
ANNUAL REPORT 2019

It's all about TIME



客户

米思米集团在全球范围内拥有 30 万以上企业客户，一直以来备受国内外众多客户的青睐。



米思米集团集制造事业与流通事业于一身，由 IT 基础和事业基础在背后提供强有力的支持。通过独特的商业模式在全球范围内实现准时短交期，并向客户提供时间价值，是我们肩负的使命。

向生产材料平台转型的业态变革

制造事业



开发、生产并销售应用于制造现场的 FA* 制造设备与模具的精密零部件。

以独特的创新手段将零部件产品编制成商品目录，取代以往针对各个零部件分别制图、进行定制生产的固有模式。无需图纸即可根据型号在线下单，带来便利性与“准时短交期”，同时通过提供 CAD 系统联合服务等方式帮助客户解决效率低下下的问题。

*Factory Automation (工厂自动化)

流通事业



流通事业在米思米品牌业务的基础上，同时广泛经销其他公司品牌的商品。经销涉及厂商在日本国内超过 3,000 家，商品数量突破 2,000 万种。全球业务也正在快速发展当中。

最大限度满足客户对生产材料的一站式采购·管理需求。

IT 基础

事业基础

选择米思米的理由

P.06 MTO* 的优势

*Make to Order: 定制化生产

P.07 强化全球
准时短交期体制

P.08 VONA* 事业
带来的革新

*Variation & One-stop by New Alliance

P.09 丰富的商品种类

CONTENTS

01 At a Glance	14 环保举措与社会贡献	24 合并财务报表
02 CEO 致辞	16 确保企业管理的强化与透明度	33 公司概况及股票信息
06 选择米思米的理由	20 高管层	
10 特辑 / 制造业零部件采购的数字革命 “meviy”	21 最近十年合并财务数据	
12 全球网络	22 财务分析	

[关于预测描述的注意事项]

本手册中有关未来的业绩预测·事业环境预测等描述，均基于米思米集团现阶段已获取的信息，因此这些预测中含有不确定因素。此外，还存在一些潜在的风险可能会推翻上述预测。因此，未来的实际业绩·事业环境等可能与本手册中所描述的预测内容不符，特此提示。



代表董事社长 CEO
大野 龍隆

为适应数字化制造的发展，
不断革新米思米商业模式。

在全球市场推广“准时短交期”的优势

米思米集团不仅拥有生产并销售制造现场所必需的FA制造设备及模具用零部件的“制造事业”，同时还拥有经销包括其他公司产品在内，从生产辅助材料到消耗品，商品种类繁多的“流通事业”，商业模式别具一格。

在制造业现场，即使只缺少一个机械零部件也会延误整条生产线的启动，对事业计划造成巨大影响。然而目前的现状却是：在大批制造型企业都在多国多地开展生产活动的情况下，却鲜有供应商能够做到将本国采购的零部件严格按照期限，交付到身处全世界任一国家的客户手中。

我们在帮助客户减少生产材料采购中的低效流程的同时，将为客户提供“只要向米思米订货，交期就可掌握”的“准时短交期”，也就是“时间价值”作为自身最重要的使命。为了在全世界范围内实现这一使命，我们始终从商业模式以及组织、事业战略、运营的视角出发，以创造其他公司难以模拟的优势为目标，不断追求“时间战略”。

本集团能够做到连续多年不断提升企业价值，其原因是我们始终着眼于为客户提供便利，专注于“制造业最优化”，致力于商业模式的持续发展与革新，从而将最合适的产品与服务以“Q (Quality：高品质)、C (Cost：低成本)、T (Time：准时短交期)”的标准提供到世界各地。

体现社会使命的理念 (4大优势)

米思米事业理念 <i>Model Excellence</i> “全球制造业的【后盾】” + “准时短交期一个流生产”	米思米业务理念 <i>Operational Excellence</i> “与时间战斗”
米思米战略理念 <i>Strategic Excellence</i> “米思米 QCT 模式”	米思米组织理念 <i>Leadership Excellence</i> “基层的活力” + “战略的统一”

在经济慢行趋于明显的形势下，销售额连续 8 个财年创下历史新高

截至 2019 年 3 月结束的财政年度（以下称 2018 年度），由于智能手机、汽车行业的销售低迷以及中美贸易摩擦的长期化影响，尤其是制造业的投资意愿在进入下半年后逐月下降，世界经济呈下滑趋势。在这一形势下本集团的合并销售额仍然达到了 3,319 亿日元，较去年同期增长 6.1%。尽管未能完成原定目标，但还是连续第 8 个财年刷新了历史最高纪录。而在利润方面，我们在预见到近期需求放缓的前提下贯彻利润管理，同时持续投资推动增长，最终实现营业利润 318 亿日元（较去年同期减少 8.5%），本期净利润为 240 亿日元（较去年同期减少 6.1%）。

从各事业领域的业绩来看，FA 事业主要受到了来自中国和韩国设备投资需求放缓的影响，但借助准时短交期优势的逐渐深入人心，在东南亚和欧洲得以积极捕捉到当地对于自动化的需求，销售额较去年同期增长了 3.8%。营业利润虽因为用于事业强化的支出增加而较去年同期减少了 6.6%，但营业利润率达到了 17.2%，继续保持了高盈利率。

在模具零件事业方面，尽管主要国家的汽车产业相关需求减少，但得益于东南亚的销售活动强劲，销售额与去年同期基本持平。此外营业利润由于商誉等摊销费用的减少，实现了较去年同期 4.1% 的增长。

在 VONA 事业领域，通过积极的销售扩张政策，日本国内事业保持增长，同时东南亚地区等海外事业也得到扩张，由此实现了较去年同期 11.4% 的增长。另一方面，由于日本国内及海外业务扩展的前期支出增加等因素，营业利润减少了 23.1%。

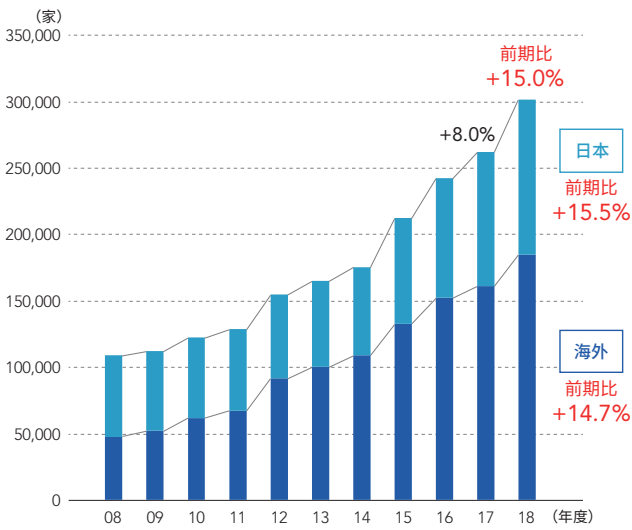
从各地区的销售情况来看，尽管中国的设备投资需求略显疲弱，但在东南亚整合了来自汽车及电子行业量产工厂的需求，亚洲整体销售额较去年同期增长 6%（按当地货币计算）。在美洲地区，由于 FA 领域销售品种的扩大，加上墨西哥市场开拓活动的正式展开等因素，销售额较去年同期增长 7%（按当地货币计算）。在欧洲地区也同样凭借准时短交期优势，在多个行业领域的新客户开拓方面取得进展，销售额较去年同期增长 12%（按当地货币计算）。整体来看，当期海外销售额比例达到总体的 47%。

全球客户数量突破 30 万家

米思米集团受到全世界客户的青睐，其原因在于我们始终追求 Q（高品质）、C（低成本）、T（准时短交期），日复一日不断发展。面向制造业的经销商品总计数量达到 2,670 万种，规模堪称世界第一。“在米思米，应有尽有”的安心感，成为我们赢得全世界客户支持的重要优势。

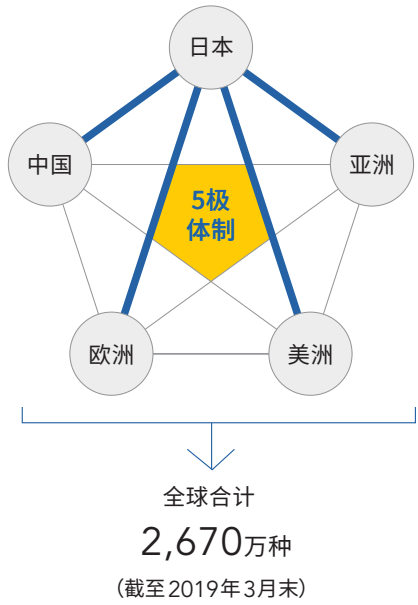
凭借这些米思米集团的独有优势，尽管处于 2018 年度严峻的经营环境之下，客户数量仍较去年同期增长 15%，在全球突破了 30 万家。这一点表明本集团的商业模式顺应了世界各国客户的需求，我们确信这样的需求在今后也将继续增长。

客户数的变化



为2018年度客户数量突破30万家做出重大贡献的有两大因素：一是将尺寸演变种类多达800种的精密机械零部件以“准时短交期”予以交货的制造事业商业模式，二是将广泛种类的商品以同样的“准时短交期”交货的VONA事业的扩展。我们的EC网站“MISUMI-VONA”，是一个在全世界范围内将客户希望一站式高效采购制造现场所需各类商品的需求，与作为供应商的间接生产材料制造商希望在自有销售网络之外扩大销售渠道的需求予以对接的EC平台。力求对所经销的2,670万种商品全部实现“高品质·低成本·准时短交期”。此

全球商品经销网络



从2016年起公开发布，可根据3D CAD数据自动报价及订购的在线服务系统“meviy (美比)”，在2019年3月又增添了新功能：用于FA用零部件的切削板。通过这一次的功能扩展，能够处理客户在设备·装置的设计中用到的大部分出图加工件，可实现此类零部件的实时报价和即时订购。展望未来，我们将继续追求EC网站及在线服务功能的强化，凭借为客户提供便利的服务，保持米思米集团在市场上的独一无二地位。

外，我们在日本国内市场积极扩大销售，在海外市场构建EC网站以密切响应各国当地客户的需求。通过米思米特色的平台建设，快速响应客户反馈，不断扩大全球客户数量。

上述IT基础强化措施的实施，提升了本集团的竞争优势，并由此带来了2018年度合并销售额的再创新高以及客户数量的增长。

新版EC网站的全球发布

例：中国EC网站的设计改版



“meviy”切削板功能的界面示意图



紧跟数字化制造潮流，不断创新事业模式

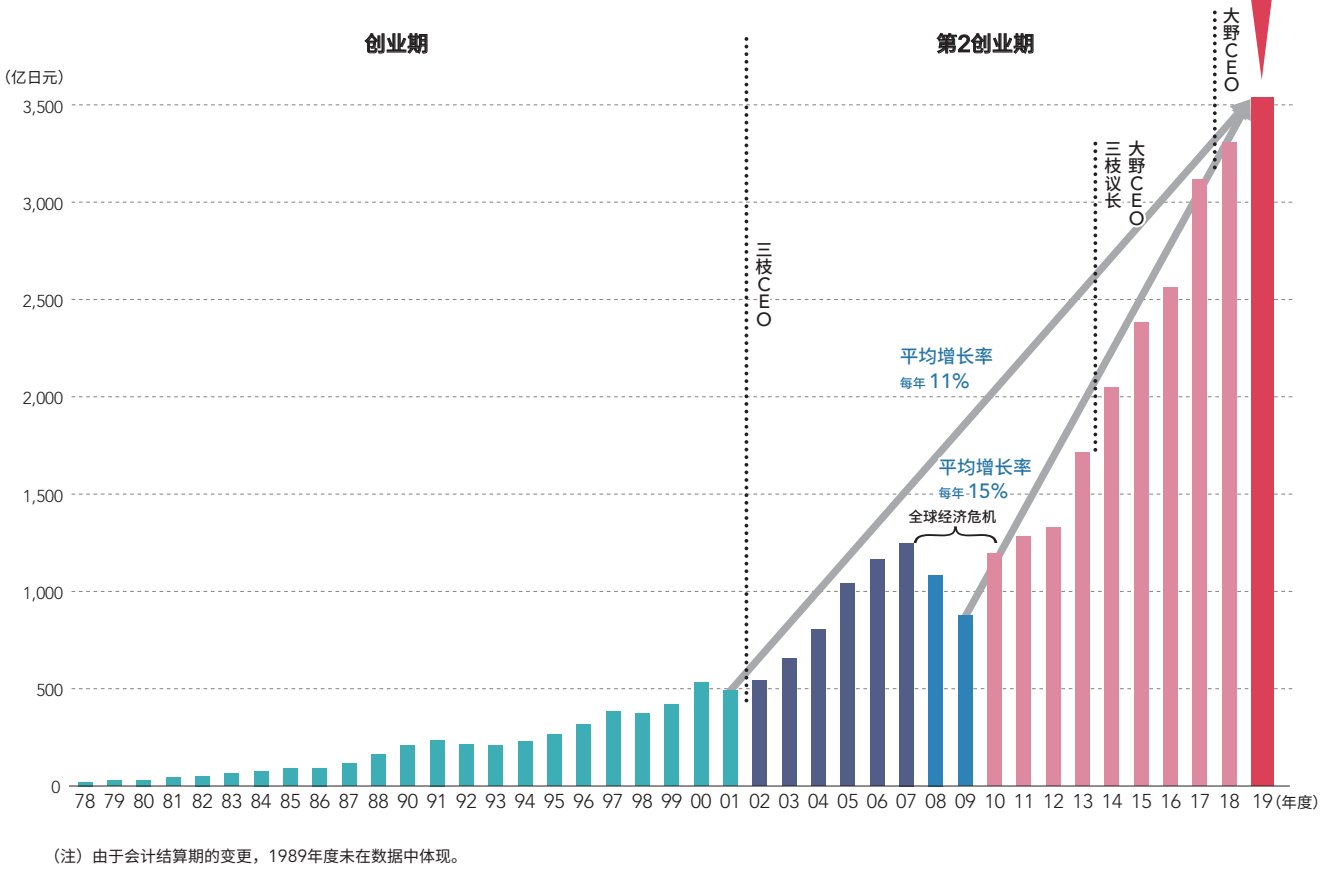
出于中美贸易摩擦趋向长期化等因素带来的担忧，世界及日本经济在2019年度的不确定性正进一步增长。此外，目前缺少能够取代智能手机牵引FA行业的新兴产业，同时有必要对欧洲等地区的地缘政治风险保持警惕，因此短期内对于经济放缓的担忧将会增加。但是从长期来看，我们认为数字化制造正在全球范围内加速发展，自动化大趋势不可逆转。因此，本集团将通过进一步巩固全球准时短交期的优势来拓展市场份额，并紧跟数字化制造潮流对事业模式加以创新。另一方面，为应对短期内的需求下降，我们将重新调整生产据点的扩张计划及投产日期，同时采取措施降低采购成本，实现利润增长。

通过实行上述措施，预测2019年度销售额可达到3,550亿日元，营业利润达到354亿日元，当期净利润达到259亿日元。

在2019年度，我们将顺应数字化制造的发展，通过继续强化“准时短交期”及扩大全球客户群等手段实现持续增长。希望今后也能继续得到大家的支持！

米思米集团的业绩变化

合并销售额 推动战略经营，通过自发努力实现持续增长



选择米思米的理由

MTO 的优势

凭借米思米商品目录，可以最小以微米为单位指定零部件尺寸。包括这种尺寸演变在内，米思米能够提供的商品种类多达800垓（1兆的800亿倍）。客户在任何时间、任何地点，以任何数量订购任一零部件，我们都能保证准时短交期地予以送达。

通过商品标准化实现根本性改革

将原本作为定制品的零部件加以“标准化”登载在米思米产品目录上，只需从列表中选择零部件的尺寸规格即可进行订购。与过去各个零部件都要一一绘制图纸的订购方法相比，能够实现时间上的大幅削减。

通过米思米产品目录订购零部件的操作步骤

1 零部件类型的选择
(形状、材质/表面处理)

2 选择指定尺寸

3 订货

(形状)

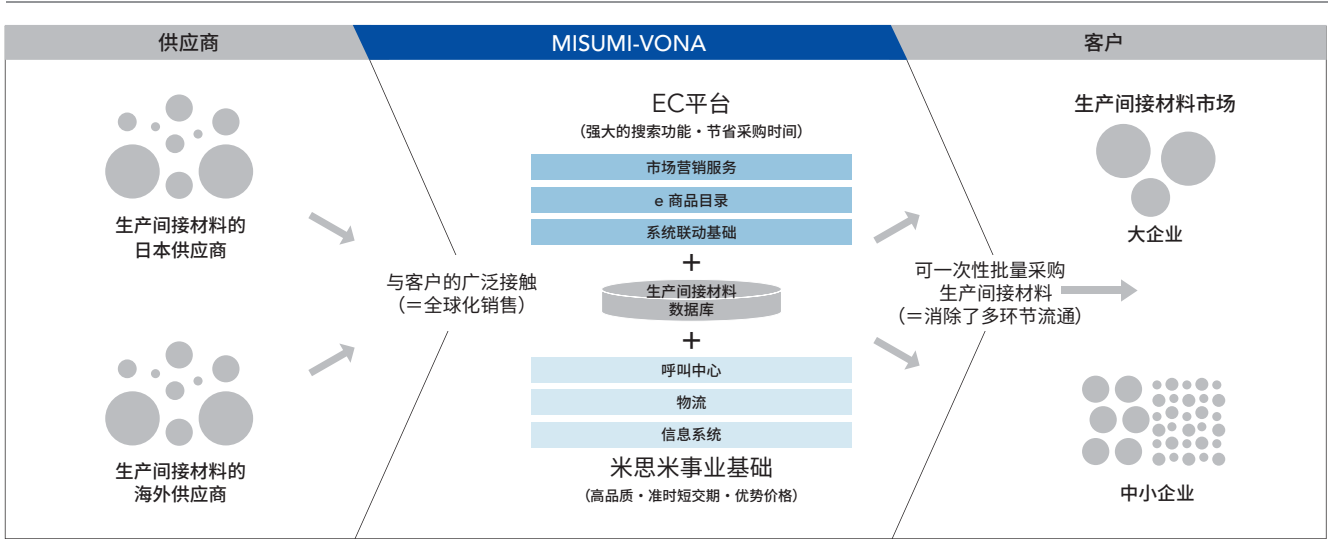
直螺栓 两端内螺纹轴 一端外螺纹/一端内螺纹轴 两端外螺纹轴

VONA 事业带来的革新

米思米的流通事业——VONA 事业于2010 年起步，它是一个除米思米品牌商品以外，同时经销来自其他公司的工具、手套等应用于制造现场的生产辅助材料与消耗品的平台。目前正力争通过全球范围内的推广，加速事业成长。

令生产间接材料的一站式采购成为可能

米思米的 EC 网站“MISUMI-VONA”，是一个在全世界范围内将客户希望一站式高效采购制造现场所需各类商品的需求，与作为供应商的间接生产材料制造商希望在自有销售网络之外扩大销售渠道的需求，两者予以对接的 EC 平台。



经销涉及国内厂商达到 3,324家公司／经销国内商品数量超过 2,070万种

经销商品数量超过 2,070 万种，面向制造业提供的种类之多堪称世界第一。



丰富的商品种类

为了能快速响应不同地区千差万别的客户需求，我们一直在不断强化和扩大商品种类。另外，我们还在全世界范围内建设了扎根于不同地区的 EC 网站。目前已在 16 个国家推出了 11 种语言的 EC 网站，从种类多达 800 垓（1 兆的 800 亿倍）的定制加工品到消耗品都能轻松地进行搜索，询价和订购。

米思米集团的主要商品

		经销商品				
制造事业	FA 事业	FA 工厂自动化标准零件	 轴类	 同步带轮	 直线轴承	 平板运输带
			 固定环	 定位销	 齿轮	 联轴器
	模具事业	定位、测量设备 (OST [※] 事业)	 自动滑台单元	 驱动器	 光学测量仪	 光学元件组装检查装置
			冲压模具、塑料模具用标准零部件	 凸模	 凹模	 推杆
流通事业	VONA 事业	机械零件／螺钉、螺栓、垫圈、螺母	 传感器	 接头	 螺钉、螺栓、螺帽	 脚轮
		接线零件／控制零件、PC 零件	 连接器	 按钮开关	 电缆	 变压器
		切削刀具／生产加工用品	 立铣刀	 六角扳手	 铣床部件	 游标卡尺
		包装、物流仓储用品／安全防护、环境卫生、办公用品	 手推车	 劳防手套	 零件清洁剂	 研发用品

※ OST：Optical & Scientific Technology

在 16 个国家以 11 种语言推出 EC 网站



产品目录



特 辑 / 制造业零部件采购的数字革命 (美比)

在当今的全球制造业现场，数字化产品制造正在加速发展。

在此背景下，米思米将零部件采购领域的数字革命：“meviy”（美比）服务进一步升级，开始提供超越以往纸质及WEB产品目录的新时间价值，以加强应对数字化产品制造的潮流。



米思米拥有提供MTO（定制化生产）产品的优势，客户即使仅订购单个零部件，也可进行精确到微米的尺寸指定。同时通过提供纸质产品目录以及便于搜索的WEB产品目录，向制造业的零部件采购流程发起革新挑战，将商品以准时短交期交付到客户手中。

纸媒和WEB之外，米思米还拥有第3种媒介，即通过提供与3D CAD系统联动的辅助工具，进一步谋求模式创新。

“meviy（美比）”针对难以对规格加以标准化列入产品目录的复杂零部件，即出图加工件这一产品领域成功实现了准时短交期。



样品试作
(Rapid Prototype)

钣金零件

“meviy”在2016年首先推出了模具零件的服务，之后逐年扩大提供服务范围，2017年增加了样品试作(Rapid Prototype)，2018年增加了钣金零件和切削板的制作功能，以响应不断增长的客户需求。目前用户数已超过20,000名，回头率在80%以上，交易零部件数量高达160万件，深受客户好评。零部件采购领域的数字革命：“meviy”的价值，正在产品制造现场广为传播。



模具零件

切削板

不同之处！ | 上传3D数据后，报价瞬间生成，最短可在1天内出货。



Point 1 可凭3D数据直接订购，无需绘制图纸

· 仅凭3D数据即可完成零部件采购，将使用者从每张耗时30分钟的制图工作中解放出来。

Point 2 通过自有系统自动报价

· 凭借基于自身独特算法的自动报价系统，每天24小时，每年365天，随时即刻算出价格及交期，让原本1周左右的等待时间减少到零。
· 能否制造也由系统自动判断，可避免因设计差错导致的返工。



Point 3 实现准时短交期

· 凭借自有的数字化制造系统，将制造数据直接传送到工厂的机床上实施加工，实现最短1天内即可出货。
· 将通常约需2周的零部件制造周期大为缩短。

客户心声

UNIPRES株式会社

我们正在为实现减少设计工时而努力。

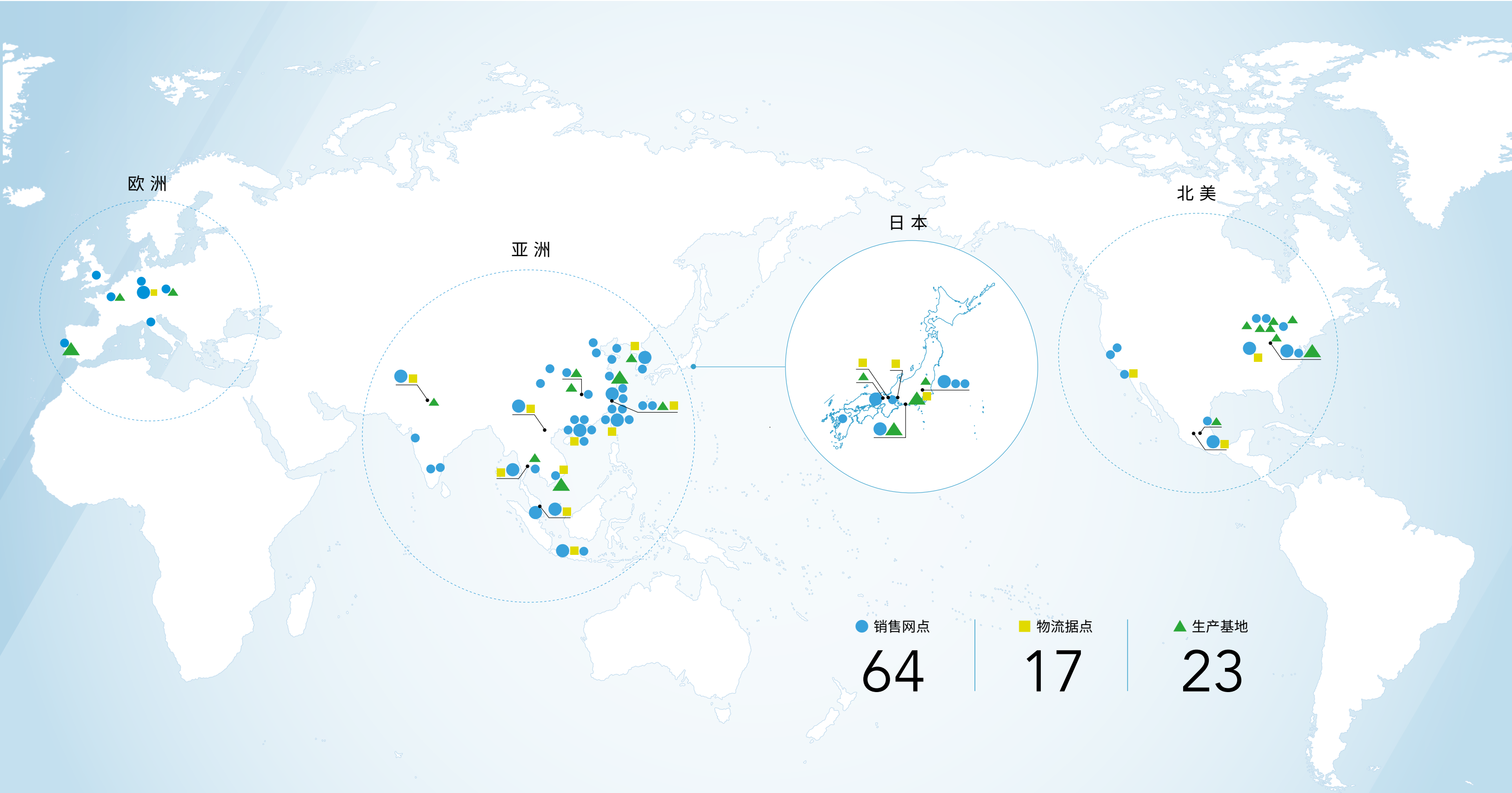
使用“meviy”，即可在制作3D数据后省略二次绘制2D图纸的步骤，比以往腾出更多的时间用于构思等创造性工作。另外，在汽车产业全球化的进程中，不管在何处订货，“meviy”都能够按照与日本同样的流程提供同样品质的零部件，缩短了生产周期。

客户心声

由纪精密株式会社

一直以来，我们都清晰地认识到应当将时间集中用于其他公司难以模仿的设计等高附加值工作，尽量减少在零部件采购中发生的联络性事务。

尝试使用“meviy”之后，对我们零部件采购交期的短缩产生了巨大的影响。报价瞬间自动生成，以往需要大概2至3周时间安排的零部件现在只需不到一半的时间即可到货，这些都了不起。对于像宇宙机器零部件开发这类必须严守交期的工作来说，帮助尤其巨大。



环保举措与社会贡献

基本理念

米思米集团以推动社会可持续性发展为目标，在通过主营业务实现社会贡献的同时，顺应社会需求，不断推进注重环境保护的采购活动，在集团共同的“环境方针”指引下，努力提供高可靠性的产品和服务。同时致力于培养下一代制造业人才作出贡献。

环境方针

米思米集团总部及各分公司依照以下方针，推进环保型的经营活动。

- 1. 在经营活动中努力减轻社会环境负荷，预防污染
- 2. 遵守法律法规及其他各项规定
- 3. 定期对环保目标进行重新评估和持续改善活动

※ 目前正在依照“ISO14001”开展活动

环保型商品

全世界对于减轻环境负荷的关注日益提高，客户对环保型产品的需求也愈发强烈。为响应这样的需求，米思米集团新增了无卤型电缆(电线)这一产品系列。无卤型电缆在废弃后，即使焚烧也不会产生有毒的卤化氢气体，预计未来的应用前景广泛。目前不仅是米思米自有品牌，其他公司品牌的商品也在不断增加，为客户提供更多的选择。

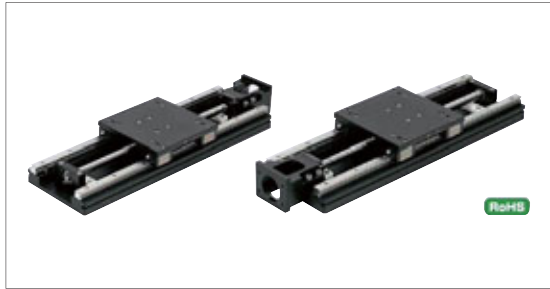
伴随着环保型商品的普及，今后我们也将经营品种的扩大方面不断努力。



无卤型电缆

环境化学物质的管理

根据欧盟(EU)的RoHS(特定有害物质使用限制)强制性标准及REACH(有关化学物质的注册、评估、授权和限制的相关规定)监管体系等一系列规定，全世界对环境化学物质的管理要求将日趋严格。米思米集团意识到，环境化学物质的管理基准将成为客户选购商品时的重要参考因素。为此，我们采取妥善对策，在依据RoHS与REACH的要求对商品中的适用对象物质进行含量调查的同时，积极实施针对合作厂商的管理体制调查及改善指导，并在商品目录和网站上标明RoHS合规状况。



单轴单元

环境ISO活动

集团合并子公司骏河生产平台、Dayton Lamina公司等国内外主要工厂均已通过“ISO14001”认证，依照环保活动方针从事管理运营。

绿色采购指导方针

为遵守环境化学物质的法规及其他要求事项，米思米集团于2006年制定(2013年修订)了“绿色采购指导方针”。

赞助“ROBO-ONE”

“ROBO-ONE(机器人第一)”是从2002年开始推出的双足步行机器人格斗竞技大赛。米思米集团自2016年开始作为主要赞助商对“ROBO-ONE”提供赞助，对从事产品制造人群的创造热情予以大力支持。

2019年2月23、24日，“MISUMI presents第34届ROBO-ONE”在BANDO神戸青少年科学馆(兵库县神戸



市)举行。除日本以外，还有韩国、台湾等共5个国家和地区总计185台(ROBO-ONE:105台;Light:80台)机器人参赛，ROBO-ONE的国际化程度日益增强。除冠军以外，本公司还为凭借其优异的设计和灵活的动作令观众为之倾倒的三台机器人颁发了“米思米奖”。

第34届“ROBO-ONE”米思米奖获奖者



(左) 机器人名称: REDUCTION
(中) 机器人名称: YOGOROZA
(右) 机器人名称: Lupus
团队名称: 芝浦工业大学SRDC
团队名称: Dauto
团队名称: 福岡工业大学 Robot Project

对学生团体的援助

在“米思米学生产品制造援助”项目中，我们每年都以挑战产品制造的学生团体(大学、高等专科学校等)为对象进行广泛的公开招募，无偿提供米思米的商品。自2008年本项目启动以来，已为累计超过1,700个学生团体提供了援助。

此外，为支持女性在工学领域的活跃表现，从2018年起还对初高中生团队“SAKURA Tempesta”参与国际机器人

赛”FIRST® Robotics Competition”(以下简称FRC)的活动进行赞助。该团队由女生担任队长，连续2年在世界大赛的舞台上表现活跃，今后我们也将一起携手，共同传播产品制造的魅力。

米思米集团今后也将继续积极支援肩负着新一代制造业重任的学生们。

2018 年度部分支援团体的介绍

米思米对学生从事产品制造的支援(2018年度:共计226个团体)

团队名称: 东北大学 FROM THE EARTH

学生感言

在2018年开始的“Engine Project”中，我们从米思米琳琅满目的商品中找到了所需要的铝框等零部件，实在是帮了大忙。今后也希望继续使用米思米的产品，努力提高自身的技术能力。



对活跃于“工学领域”的女性的支援

团队名称: SAKURA Tempesta

学生感言

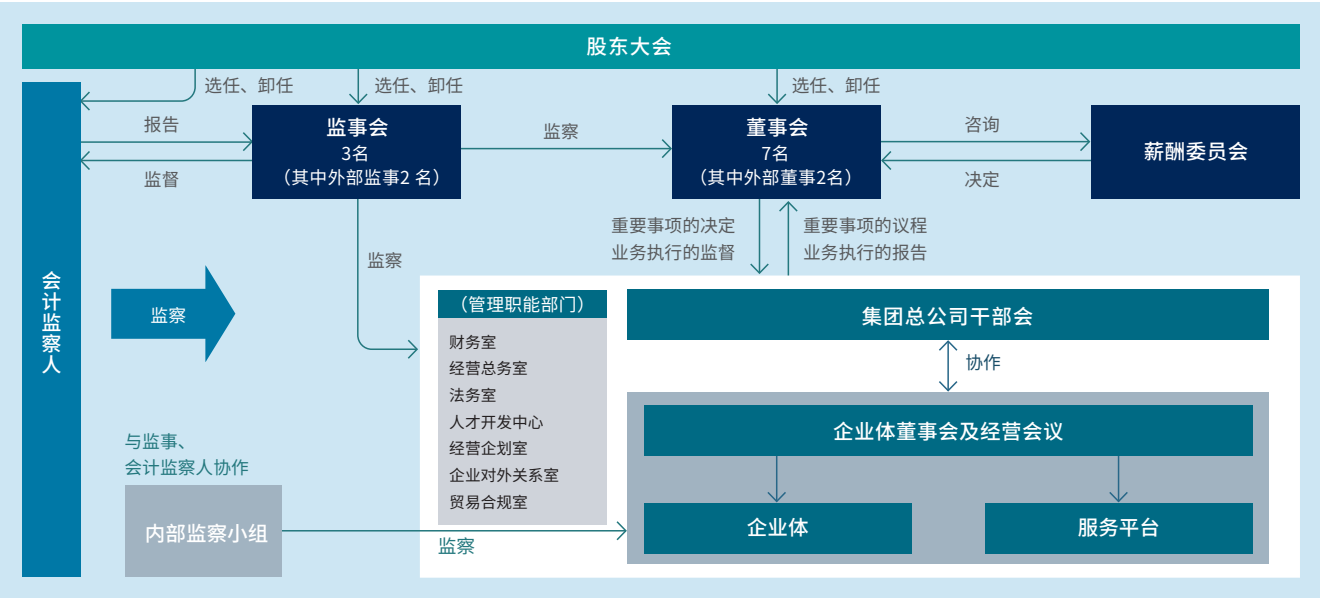
一直以来，我们用于机器人制作的零部件大部分都来自米思米。其丰富的种类、快速的交货和优良的加工服务，让我们能够在有限的时间内制作出高精度的机器人，我们始终信赖和使用米思米产品，另外还使用了“meviy”这一划时代的系统，真是受益匪浅。



关于企业的基本理念

为促进米思米集团的可持续发展及提高中长期的企业价值，我公司于2015 年制定了《米思米集团企业基本方针》，用以确立关于企业的基本理念，并公示如下：
(https://www.misumi.co.jp/assets/doc/ir/library/corporate_governance.pdf)
该基本方针是依据东京证券交易所2015 年6 月开始施行的《企业治理准则》中规定的各项细则为基准而制定的。

企业治理体制



公司经营机构及组织内容

米思米集团由董事会、集团总公司干部会及监事会来对集团业务的执行状况实施监督、监察。

董事会

“董事会”制定米思米集团的战略方向，在决定是否执行重大业务的同时，对业务执行董事、企业体以及服务平台的代表执行董事的职能履行情况负有监督和指导的责任；并有责任构建妥善的内部管理体系。

此外，对米思米集团内部管理体系的运行情况、行为规范的实践情况以及内部举报制度的运用情况实施定期的评估和必要的整改。

“董事会”由包括2名外部董事在内的7名成员构成。除了原则上每月定期召开一次董事会以外，也可根据需要召开临时董事会，在执行经营和事业上重要决策的同时对业务开展进行监督。

集团总公司干部会／企业体董事会及经营会议

“集团总公司干部会”由外部董事以外的5名常任董事以及米思米集团总公司、企业体及服务平台的经营执行董事组成。本着监督与执行双边强化的目的，原则上每月召开一次会议。将本公司集团的事业重新划分为各“企业体”，将事业支持与机能划分为各“服务平台”，并将权限与责任分别移交给各企业体和服务平台，使拥有米思米销售组织的事业部门与骏河生产平台的制造部门实现产销一体化的经营体制，提高决策进程的速度。米思米集团内各企业体及服务平台也设立了企业体董事会及经营会议等会议体制，意在使决策流程更加明确。本公司业务执行董事及其他企业体等的代表执行董事作为“企业体外部董事”参加企业体董事会，对企业体经营团队的经营和职务履行情况进行监督。

监事会

“监事会”由包括2名外部监事在内的3名成员构成。除监督董事的职能运作之外，出于提高监察的实效性和效率的目的，还需要和会计监查人及内部监察小组进行紧密的合作。

薪酬委员会

薪酬委员会作为董事会任命的咨询机构，由2名外部董事及代表董事CEO组成。该机构的职能是通过委员们的集体协商，对于高管层的薪酬标准等是否恰当做出审议和判断。

内部管理体系的整顿情况

本公司在2015年5月14日举行的董事会上，依照公司法第362条第4项第6号文件以及公司运营规则第100条第1项和第3项文

对于与本公司董事的职能履行有关的信息保存及管理的体制	• 依据法令、规章的规定制作董事会、集团总公司干部会等重要会议的议事录，并妥善保管。
与管理本公司及子公司的损失风险有关的规章及其他体制	• 米思米集团总公司及其子公司（以下统称为：米思米集团）针对法令遵守、环境、信息、出口管理、自然灾害等因素的风险，制定各种规章、社内规定及制度手册，构筑风险管理体制。 • 当米思米集团发生突发事件时，应在迅速设置对应总部的基础上，向董事会报告其经过。
为了确保本公司及子公司的董事等能够高效履行职能的体制	• 米思米集团的经营计划最终经过董事会审批后执行，并且由每月召开的集团总公司干部会确认其进度。 • 在确认进度等场合发现的重要事项，交由董事会或集团总公司干部会等进行讨论。 • 在每月的董事会上进行业绩汇报，目的在于监视业绩的动向和对重要事项提出建议及指导。
为确保本公司及子公司的董事等以及雇员在履行职能时能遵守法令及章程的体制	• 确保米思米集团的干部职员遵守米思米集团的行为规范，并遵守法令及章程。 • 通过职务权限规章等米思米集团的决策规定，构筑能妥善履行职能的体制。 • 为了能早期发现违反法令、法规及社内规定的行为及疑似行为，以整个米思米集团为对象，设置内部举报制度，保证举报人不会遭受不正当待遇。
将子公司董事等的职能履行状况报告给本公司以及其他为了确保由本公司及子公司组成的企业集团的业务能正确实施的体制	• 米思米集团总公司要求各子公司，每月一次报告各公司的业绩及业务执行状况。 • 米思米集团总公司，通过在集团总公司干部会确认各子公司的业绩报告及经营计划的进度，来确保各子公司业务的正确性。 • 内部监察部门定期对各子公司实施的业务进行监察。 • 米思米集团的行为规范作出规定，坚决反对与反社会势力有任何关系。整个米思米集团都将以果断的态度应对反社会势力。
辅助本公司监事完成其职能的雇用人员的有关事项	• 监事有权任命监事助理，同时有权参与对监事助理的人事调动及评价等事宜。 • 监事助理在辅助监事完成职能时，需按监事的指示履行业务。
向本公司监事报告的相关体制	• 监事须出席董事会、集团总公司干部会等重要会议。当发生或可能发生给米思米集团带来重大影响的事件时，董事及雇员需要第一时间向监事汇报。 • 当监事要求米思米集团的干部职员提交与业务履行有关的报告时，相关人员应根据要求提交报告。 • 监事需定期与会计监查人及内部监察部门会面，交换信息及意见，并根据需要要求会计监查人提交报告。 • 内部举报制度的担当部门，应定期向监事报告米思米集团的内部举报状况。 • 保证向监事举报的米思米集团的干部职员不会遭受不正当待遇。
关于本公司监事执行职务所产生费用的处理方针的相关事宜	• 关于监事履行职务所产生的费用等，每年设置一定额度的预算。此外，其他和监事履行职务相关所需的费用，经监事申请后公司迅速预先垫付或实施报销。

内部管理体系以及风险管理体制的运行状况

《内部管理体系基本方针》会根据公司内外的环境变化进行相应的修改。如之前所述，在 2015 年 5 月 14 日召开的董事会上，对伴随公司法更改的相应修改事项进行了审议。

本公司对本事业年度的《内部管理体系基本方针》的运行状况进行了评估。结果显示，内部管理体系处于正常的运行状态，未发生重大的问题。

本事业年度与内部管理体系有关的主要举措如下：

内部管理体系的运行状况

- 米思米集团共召开了 15 次董事会。董事会及集团总公司干部会在进行集团重要决策的同时，还发挥着确认、监督及指导企业体、服务平台、子公司的业务履行的作用。
- 在本公司的重要据点，定期实施事业进度、信息、财务、人事劳务、法令等综合性风险评估。依据评估结果，对重要风险明确主管部门，并实施应对措施。
- 在本公司集团的重要据点，实施了合规培训以及法务培训，希望通过培训使米思米集团行为规范及法令遵守能够被贯彻执行。

- 设置了以本公司集团所有企业为对象的内部举报制度，并妥善运行。
- 关于监事及监事会的体制整顿与合作，通过与包括外部董事在内的董事增加面谈机会、加强与本集团公司管理部门合作等，持续完善监察环境。此外，监事助理体制也正在稳定运营。

《米思米集团行为规范》的制定

本公司以实现社会使命以及成为可信赖的企业集团为目标，包括遵守法令在内，制定了《米思米集团行为规范》作为集团所有公司共享的行动方针，与指导方针一起分发给集团内所有公司，力求实

现贯彻执行。为了能正确、高效地推动业务运营，米思米集团会适时对公司业务的决策规定等各种规章及公司内规定进行修改，努力完善能使职权明确化并发挥适当的制约功能的体制。

《信息安全基本方针》等的制定

米思米集团制定公布了有关“信息”和“安全”的基本思路《信息安全基本方针》，及记载了基本规则的《保密规则》，与规定了详

细手续的《信息安全指导方针》一起分发给集团所有公司，力求实现贯彻执行。

内部监察等的实行情况

内部监察小组直接隶属于董事长，在对应金融商品交易法的内部管理报告制度（J-SOX）中起到强化内部管理的作用。同时每年针对米思米集团总公司及所有子公司，通过落实经营风险较高的内部监察主题，发现风险并确认改善及防止对策的实施情况，致力于降

低风险的发生。在此基础上，通过内部举报制度完善了早期发现丑闻的体制。

此外关于法律、合规及其他重要经营事项，将酌情向顾问律师、注册会计师和税务会计师等外部专家寻求建议与帮助。

监事监察以及内部监察

本公司 3 名监事中有 2 名是外部监事，其中 1 名为注册会计师，1 名为律师。监事是站在精通会计及法律的角度实施监察，所以能进一步提高企业行动的透明度及财务数值的可信性。各监事在依据监事会制定的监察方针及实施计划进行监察的同时，还作为常任成

员出席与经营决策有关的主要会议，共同担负起企业管理的重任。作为米思米集团的内部监察部门设置了隶属于董事长的内部监察小组。内部监察小组对执行部门实施内部监察，并将指摘事项及改善方案制成内部监察报告书，报告给董事长，同时提交给监事及被

监察的部门。当被指出有不完备的事项时，对象部门须制定改善计划并付诸实施，内部监察小组对其改善成果加以监督。

为了提高监察的时效性和效率，监事和内部监察小组会通过每月一次的例会进行信息共享，同时还会与会计监察人保持紧密的合作。

外部董事及外部监事

外部董事及外部监事在公司的企业管理中应发挥的功能和职责

本公司的董事会负责经营决策的制定，并对业务执行董事及执行役员的工作进行管理监督，而在董事会的 7 名董事中，有 2 名是外部董事，并且在 3 名监事中有 2 名是外部监事。本公司认为，实施企业管理时，由外部实施客观且中立的经营监视十分重要。而目前的体制，正是由于外部董事的经营监督与确认及外部监事站在独立的立场实施监察，才能充分发挥外部的经营监视功能。

由外部董事及外部监事实施的监督或监察

外部董事须出席每月的董事会，并站在独立于业务履行经营团队的立场发表客观的观点，根据实际情况对议案和审议内容提出质询及建议。

此外，外部监事须出席每月的董事会及监事会，凭借专业知识及经验等，根据实际情况对议案和审议内容提出质询及建议。

选任外部董事及外部监事时关于其独立于该任职公司的基准或方针内容

米思米集团将东京证券交易所规定的独立干部基准作为任用外部董事及外部监事的基准。

米思米集团对于外部董事及外部监事的选任理由及其截至 2019 年 3 月为止的董事会出席情况如下表所述。判断的依据是从专业知识及经验的角度出发，监督米思米集团的经营并发挥确认功能，并且能站在独立的立场公正、客观的履行监察的职能。

（截至 2019 年 6 月 30 日）			
外部董事	任用理由	到 2019 年 3 月为止出席董事会的次数	
小城 武彦	拥有作为经营者的丰富经验以及远见卓识	出席了本事业年度召开的 15 次董事会中的 14 次	
中野 庸一※	在国际金融、咨询、高管人才搜寻等多个领域拥有丰富的经验以及关于经营人材开发的广泛洞察力	—	
外部监事	任用理由	到 2019 年 3 月为止出席董事会的次数	到 2019 年 3 月为止出席监事会的次数
野末 寿一	作为一名律师具有法务方面的专业知识和经验等	出席了本事业年度召开的全部 15 次董事会	出席了本事业年度召开的全部 18 次监事会
青野 奈々子	作为注册会计师具有财务会计的专业知识，以及作为经营者和监事的广泛洞察力	出席了本事业年度召开的全部 15 次董事会	出席了本事业年度召开的全部 18 次监事会

※于 2019 年 6 月 13 日召开的定期股东大会上当选就任。

高管层

(截至2019年6月13日)

董事



大野 龍隆
代表董事社长 CEO



池口 徳也
董事副社长



西本 甲介
董事副社长



男澤 一郎
常务董事 CFO



佐藤 年成
常务董事 CIO



小城 武彦
董事 (外部)



中野 庸一
董事 (外部)

资深主席



三枝 匡
第2期创始人

经营执行董事

米思米集团总公司	代表董事社长 CEO	大野 龍隆	董事副社长	池口 徳也	董事副社长	西本 甲介
	常务董事CFO	男澤 一郎	常务董事 CIO	佐藤 年成	常务执行董事	和田 高明
	常务执行董事	恒松 孝一	集团统括执行董事	丸井 武	集团统括执行董事	有賀 誠
	集团统括执行董事	萩平 和巳	集团统括执行董事	白石 裕		

企业体、服务平台	中国企业体 代表执行董事 企业体社长	金谷 知樹	亚洲企业体 代表执行董事 企业体社长	清水 重貴	FA 企业体 代表执行董事 企业体社长	中川 理恵
	3D2M企业体 代表执行董事 企业体社长	吉田 光伸	VONA企业体 VONA电子事业本部 代表执行董事 国际事业本部长	中村 茂仁	VONA企业体 VONA工具事业本部 代表执行董事 国际事业本部长	加藤 匡一
	人材培养服务平台 代表执行董事	佐々木 貴子	物流服务平台 代表执行董事	岡本 道明	生产服务平台 代表执行董事	遠矢 工
	OST企业体 企业体代理社长	古橋 崇				

监事

	监事	宮本 博史	监事 (外部)	野末 寿一	监事 (外部)	青野 奈々子
--	----	-------	---------	-------	---------	--------

顾问

特别顾问・创始人	田口 弘
----------	------

最近十年合并财务数据（概要）

株式会社米思米集团总公司及合并子公司 2010年3月期～ 2019年3月期

(单位：百万日元)

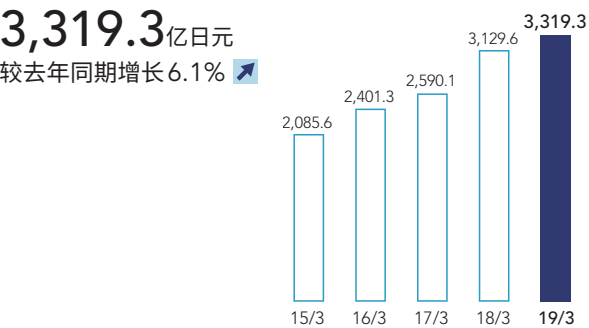
会计年度	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3
销售额	89,180	121,203	130,213	134,844	173,904	208,562	240,139	259,015	312,969	331,936
自动化事业群 ^{※5、6}	51,445	74,831	80,724	84,299	98,843					
模具零件事业群 ^{※5、6}	23,007	26,622	27,686	37,020	56,310					
电子产品事业群 ^{※5、6}	8,081	11,376	12,401	12,381	13,801					
其它事业群 ^{※5、6}	4,353	5,798	6,415	6,747	7,654					
调整额 ^{※5、6}	2,294	2,576	2,987	△5,603	△2,704					
FA事业 ^{※6}					82,377	99,094	109,654	84,669	105,184	109,230
模具零件事业 ^{※6}					56,309	64,737	69,732	69,797	76,523	76,443
VONA事业 ^{※6}					37,921	48,249	60,474	104,548	131,262	146,262
调整额 ^{※6}					△2,703	△3,517	280	－	－	－
营业利润	8,408	15,563	16,646	16,809	18,989	23,759	25,691	27,127	34,848	31,874
商誉等摊销前营业利润	8,408	15,563	16,646	17,109	21,093	25,999	28,229	29,421	36,465	32,490
税前利润	7,778	15,409	17,022	15,890	18,964	22,943	25,004	26,071	34,516	31,815
属于母公司的当期净利润	3,886	9,007	9,414	9,881	11,679	14,291	16,907	18,387	25,601	24,034
会计年度末										
总资产 ^{※9}	92,941	107,552	115,721	136,303	163,202	184,784	194,186	212,041	243,492	252,393
净资产 ^{※1}	75,667	83,815	90,824	103,014	115,966	132,138	141,463	154,530	185,203	203,520
付息负债 ^{※8}	1,200	900	1,000	1,000	900	－	－	－	－	－
设备投资、折旧										
设备投资额	3,863	5,362	4,231	3,451	6,901	8,487	9,126	7,219	15,421	21,414
折旧费	2,664	2,453	3,521	3,560	6,051	7,024	7,821	7,439	8,105	8,758
主要指标										
净资产收益率 (ROE) ^{※3} (%)	5.3	11.3	10.8	10.2	10.7	11.5	12.4	12.4	15.1	12.4
总资产事业收益率 (ROA) ^{※3} (%)	8.7	15.4	15.2	12.6	12.7	13.2	13.2	12.8	15.2	12.8
流动比率 (%)	463.6	398.7	408.4	349.5	397.5	429.2	445.8	430.3	362.1	444.4
利息覆盖率 ^{※4} (倍)	362.1	854.1	1,150.6	2,095.6	1,691.2	1,470.3	5,179.8	4,972.6	21,868.1	8,853.9
每股股票信息										
净利润 ^{※2} (日元)	14.61	33.72	35.05	36.76	42.94	52.28	61.65	66.94	91.01	84.80
股息 ^{※2} (日元)	3.33	6.73	7.73	9.15	10.72	13.05	15.42	16.71	22.60	21.20
净资产 ^{※2} (日元)	284.57	312.27	339.04	379.98	425.06	482.17	515.39	560.79	653.71	717.56
现金流量 ^{※2} (日元)	24.12	43.72	29.06	42.63	56.76	41.26	60.89	70.80	85.86	46.00
投资指标										
市盈率 (倍)	43.7	20.4	19.1	23.5	22.2	30.9	26.1	30.1	32.1	32.5
股价现金流量比率 (倍)	26.5	15.7	23.1	20.3	16.8	39.2	26.5	28.4	34.0	59.8
市净率 (倍)	2.2	2.2	2.0	2.3	2.2	3.4	3.1	3.6	4.5	3.8
客户数量										
日本国内 /机械工业类 (家) ^{※7}	59,779	60,936	61,648	63,007	64,955	66,230	79,571	90,223	100,598	116,238
海外 (家)	52,375	61,993	67,608	91,817	100,481	108,849	133,053	152,374	161,400	185,120
合计 (家)	112,154	122,929	129,256	154,824	165,436	175,079	212,624	242,597	261,998	301,358
员工人数 (人)										
	3,581	4,831	5,615	7,238	8,038	8,876	9,628	10,167	11,241	12,300

※1 根据2006年5月1日施行的公司法，记载数据采用净资产，而非股东资本。
※2 2015年7月1日拆股调整后。
※3 ROE和ROA分别以本期净利润和本期税前未调整净利润为基准计算。
※4 利息覆盖率＝经营活动引起的现金流量／应付利息
※5 根据事业分类公示基准的变更，对以往年度的数据也进行了追溯修改。

※6 自2014年4月起更改了事业分类。
※7 已进行股权转让的多元化事业除外。
※8 由于2013年10月发行的附带新股认购权的公司债券没有利息，不包含在付息负债中。
※9 根据《“税效果会计相关会计基准”的部分修订》，对2018年3月期的数据进行了追溯修改。

财务分析

销售额（单位：亿日元）



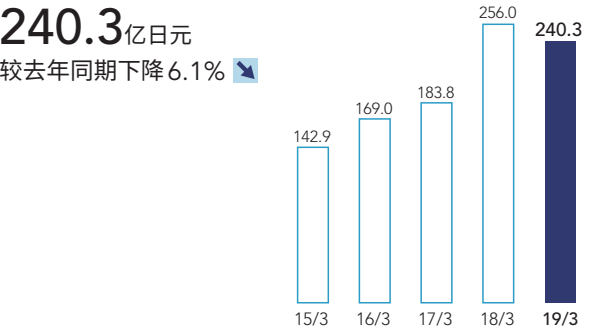
FA事业及VONA事业继续实现收入增长，合并销售额达3,319.3亿日元，较去年同期增长6.1% (按当地货币计算为6.5%)。

FA事业：在东南亚及欧洲的发展弥补了中国与韩国的减速放缓，在日本国内也确保了增长

模具零部件事业：日本、中国和美国来自汽车相关产业的需求低迷，但在亚洲地区的市场份额有所扩大

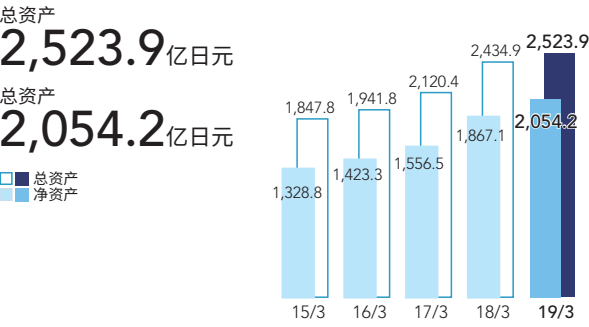
VONA事业：日本国内持续增长，东南亚等海外市场的扩展也起到了牵引作用

归属于母公司股东的本期净利润（单位：亿日元）



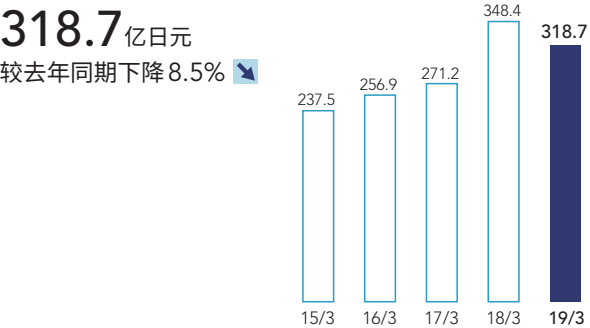
归属于母公司股东的本期净利润为240.3亿日元，较去年同期下降6.1%，销售额净利润率从去年同期的8.2%下降到7.2%。

总资产・净资产（单位：亿日元）



总资产较上一个合并财政年度结束时增长3.7%，达到2,523.9亿日元。
净资产较上一个合并财政年度结束时增长10.0%，达到2,054.2亿日元。其主要原因在于留存收益增加带来的股东资本增长，以及外币换算调整等其他累计综合收益的减少。

营业利润（单位：亿日元）



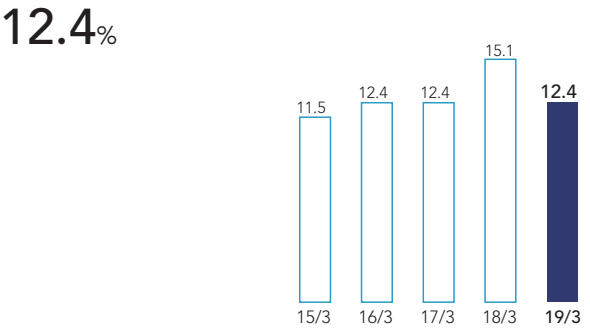
营业利润为318.7亿日元，较去年同期下降8.5%。

FA事业：尽管受到费用增加的影响，但继续保持了高盈利能力

模具零部件事业：由于商誉等摊销费用减少带来了利润增加

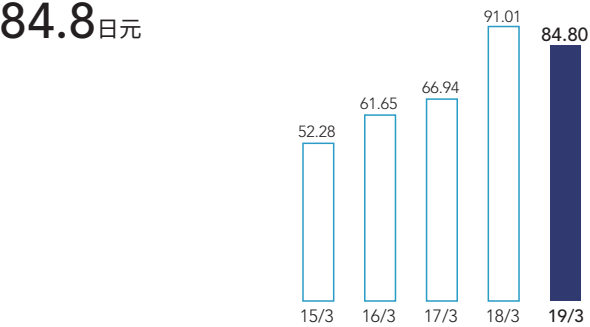
VONA事业：优先扩展了东南亚等海外市场

ROE（单位：%）



ROE (净资产收益率) 较上一期的15.1%下降2.7个百分点，为12.4%。

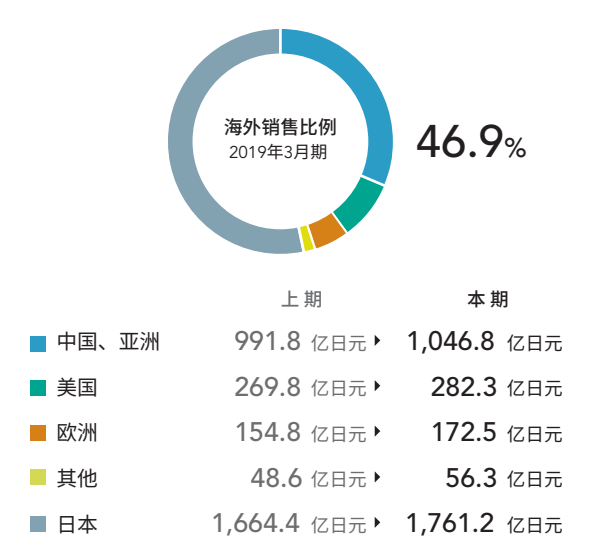
每股本期净收益 ※（单位：日元）



由于归属于母公司股东的本期净利润下降，每股本期净收益由上一期的91.01日元减少到84.80日元。全年的每股分红为21.20日元，本期分红率25.0%，净资产分红率3.1%。

※2015年7月1日股票分割调整后

各地区销售额



经营风险

可能对米思米集团的经营业绩以及财务状况产生重大影响的主要风险有以下几项。另外，文中关于未来的前瞻性陈述为本集团基于本财政年度结束时的情况判断得出。

关于特定行业的市场动向对业绩产生的影响：

本集团的FA事业及模具零部件事业以汽车、电机(包括液晶、半导体)行业为主要客户。而VONA事业则以整个制造业为对象，除米思米自有品牌以外同时销售来自其他公司的生产设备相关零部件及间接材料。因此本集团的业绩可能因受上述行业及整个制造业的设备投资动向、生产动向的影响而出现波动。

关于海外事业开展：

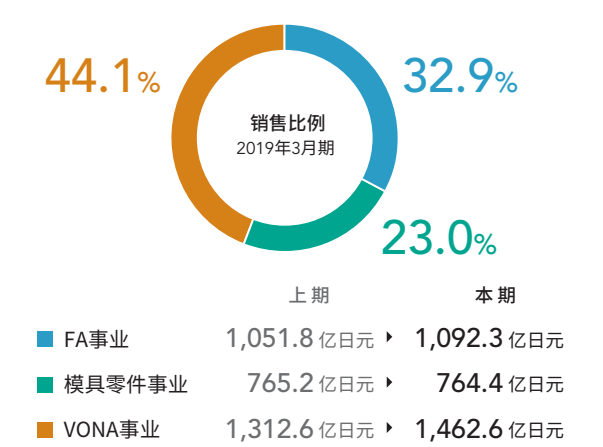
本集团公司通过在中国、亚洲、美洲、欧洲设立“地区企业体”来加强海外事业的开展。各地区的政治、经济变动都会对当地事业计划的执行产生巨大影响。如果事业的各项条件未能按计划推进，则将发生经费及设备投资等前期支出回收延迟的情况，从而可能给本集团的业绩及财务状况带来不利影响。

另外从这一财政年度开始，中美贸易摩擦等影响海外业务发展的不稳定因素增加。由于受波及地区的客户业绩恶化或重新调整设备投资，可能给本集团的业绩及财务状况带来不利影响。

关于品质管理：

本集团的经营产品种类繁多，应用于各行各业。如果产品存在缺陷或违反各种相关规定(包括成分中是否含有有害物质以及进出口相关规定)，则可能发生产品召回、停止销售以及随之产生的各种费用，带来经济上的损失，损害公司信誉。

业务分类销售额



合并资产负债表

株式会社米思米集团总公司及合并子公司
截至2019年3月31日

	单位：百万日元		单位：千美元
	2019	2018	2019
资产			
流动资产：			
现金及现金等价物.....	¥ 41,753	¥ 51,713	\$ 376,191
定期存款	8,931	13,790	80,463
应收债权：			
应收票据	12,211	11,936	110,023
应收帐款	55,042	55,881	495,914
其他	907	713	8,171
坏账准备金	(206)	(319)	(1,853)
盘存资产	51,734	41,281	466,112
其他	5,249	4,909	47,292
流动资产合计	175,621	179,904	1,582,313
有形固定资产：			
土地	3,759	3,728	33,867
建筑物及构造物	19,844	18,064	178,787
机械设备及搬运设备	30,119	26,180	271,362
其他	13,736	8,272	123,765
小计	67,458	56,244	607,781
累计折旧额及累计亏损损失额.....	(29,821)	(26,530)	(268,678)
有形固定资产合计	37,637	29,714	339,103
投资及其他资产：			
有价证券投资	6	6	56
关联企业股票.....	208	211	1,871
软件	22,187	17,058	199,898
递延税资产	5,346	5,818	48,168
其他	11,389	10,781	102,614
投资及其他资产的合计	39,136	33,874	352,607
资产合计	¥252,394	¥243,492	\$2,274,023

参照关于合并会计报表的注释

	单位：百万日元		单位：千美元
	2019	2018	2019
负债及净资产			
流动负债：			
1年内到期的附带新股认购权的公司债券		¥ 106	
应付债务：			
应付票据及应付账款	¥ 18,219	19,524	\$ 164,146
应付款	10,150	14,002	91,454
应付企业所得税等.....	2,775	4,495	25,000
奖金准备金	2,584	3,787	23,287
其他	5,792	7,770	52,184
流动负债合计	39,520	49,684	356,071
固定负债：			
与退職金相关的负债	5,426	4,878	48,887
递延税负债	1,318	1,510	11,870
其他	705	700	6,353
固定负债合计	7,449	7,088	67,110
合同债务及偶发债务			
净资产：			
注册资本－授权股票数量 2019年:1,020,000,000股			
2018年:1,020,000,000股			
已发行股票数量 2019年:283,756,497股			
2018年:283,439,597股	13,024	12,813	117,339
资本盈余公积金	23,378	23,201	210,638
新股预约权	1,332	987	12,000
利润盈余公积金	166,061	148,059	1,496,177
本公司股份（历史成本）2019年:129,626股			
2018年:129,536股	(78)	(78)	(704)
其他累计综合收益额：			
汇率换算调整核算	1,211	1,291	10,912
与退職金相关的累计调整额.....	(76)	(83)	(681)
少数股东权益.....	573	530	5,161
净资产合计	205,425	186,720	1,850,842
负债及净资产合计	¥252,394	¥243,492	\$2,274,023

合并利润表

株式会社米思米集团总公司及合并子公司
截止 2019 年 3 月 31 日的合并会计年度

	单位: 百万日元			单位: 千美元
	2019	2018	2017	2019
销售额	¥331,936	¥312,969	¥259,016	\$2,990,688
销售成本	189,846	178,918	151,565	1,710,481
销售毛利	142,090	134,051	107,451	1,280,207
销售费用及一般管理费	110,215	99,202	80,324	993,023
营业利润	31,875	34,849	27,127	287,184
其他利润 (费用):				
利息收入及分红	277	201	192	2,494
支付利息	(2)	(1)	(4)	(13)
汇兑损益	(608)	(644)	(909)	(5,480)
亏损损失		(261)		
教育机关捐款			(100)	
事业重组损失			(392)	
关联公司清算收益		99		
其他 — 净额	274	274	157	2,469
其它利润 (费用) — 净额	(59)	(332)	(1,056)	(530)
税前利润	31,816	34,517	26,071	286,654
企业所得税等:				
企业所得税、居民税及经营税	7,642	10,664	8,602	68,849
企业所得税等调整金额	76	(1,826)	(889)	683
企业所得税等的合计	7,718	8,838	7,713	69,532
当期净利润	24,098	25,679	18,358	217,122
归属少数股东的当期净利润	64	77	(29)	579
归属母公司股东的当期净利润	¥ 24,034	¥ 25,602	¥ 18,387	\$ 216,543

	单位: 日元			单位: 美元
	2019	2018	2017	2019
每股信息:				
净利润	¥84.80	¥91.01	¥66.94	\$0.76
稀释股收益	84.48	89.76	64.70	0.76
全年分红	21.20	22.60	16.71	0.19

参照关于合并会计报表的注释

合并综合收益计算表

株式会社米思米集团总公司及合并子公司
截止 2019 年 3 月 31 日的合并会计年度

	单位: 百万日元			单位: 千美元
	2019	2018	2017	2019
当期净利润	¥24,098	¥25,679	¥18,358	\$217,122
其他综合收益:				
其他有价证券评估差额			6	
汇率换算调整核算	(105)	446	(2,226)	(951)
与退职金相关的调整额	7	(26)	15	67
活用收益法的公司所持股权相当金额	(12)	8	(11)	(105)
其他综合收益合计	(110)	428	(2,216)	(989)
综合收益	¥23,988	¥26,107	¥16,142	\$216,133
综合收益明细:				
母公司股东相关的综合收益	¥23,961	¥26,005	¥16,206	\$215,885
少数股东相关的综合收益	27	102	(64)	248

参照关于合并会计报表的注释

合并所有者权益变动计算表

株式会社米思米集团总公司及合并子公司
截止 2019 年 3 月 31 日的合并会计年度

	单位: 千股	单位: 百万日元									
		其他累计综合收益额									
	已发行 股票数量	注册资本	资本盈余	新股 预约权	少数 股东权益	利润盈余	自有股份	其他有价 证券评估 差额	汇率换算 调整核算	与退职金 相关的累计 调整额	净资产合计
截止 2016 年 4 月 1 日的余额	274,607	¥ 6,997	¥17,385	¥ 342	¥528	¥114,170	¥ (76)	¥ (6)	¥3,065	¥ (72)	¥142,333
归属母公司股东的当期净利润						18,387					18,387
股息 (每股 15.66 日元)						(4,300)					(4,300)
合并子公司结算期变更产生的差额						(31)					(31)
自有股份的收购 (366 股)							(1)				(1)
新股的发行	1,082	597	597								1,194
其他当期净变动金额				333	(75)			¥ 6	(2,202)	15	(1,923)
截止 2017 年 3 月 31 日的余额	275,689	7,594	17,982	675	453	128,226	(77)		863	(57)	155,659
归属母公司股东的当期净利润						25,602					25,602
股息 (每股 20.62 日元)						(5,769)					(5,769)
自有股份的收购 (364 股)							(1)				(1)
自有股份的转让 (6 股)			0				0				0
新股发行	7,751	5,219	5,219								10,438
其他当期净变动金额				312	77				428	(26)	791
截止 2018 年 3 月 31 日的余额	283,440	12,813	23,201	987	530	148,059	(78)		1,291	(83)	186,720

归属母公司股东的当期净利润							24,034					24,034
股息 (每股 21.29 日元)							(6,032)					(6,032)
合并范围的变动				(34)								(34)
自有股份的收购 (90 股)								(0)				(0)
新股发行	316		211	211								422
其他当期净变动金额					345	43				(80)	7	315
截止 2019 年 3 月 31 日的余额	283,756		¥13,024	¥23,378	¥1,332	¥573	¥166,061	¥ (78)		¥1,211	¥ (76)	¥205,425

	单位: 千美元									
	注册资本	资本盈余	新股 预约权	少数 股东权益	利润盈余	自有股份	其他累计综合收益额			净资产合计
							其他有价 证券评估 差额	汇率换算 调整核算	与退职金 相关的累计调 整额	
截止2018年4月1日的余额	\$115,436	\$209,037	\$ 8,893	\$4,773	\$1,333,986	\$ (702)		\$11,638	\$ (748)	\$1,682,313
归属母公司股东的当期净利润					216,543					216,543
股息 (每股 0.19 美元)					(54,352)					(54,352)
合并范围的变动		(302)								(302)
自有股份的收购 (90 股)						(2)				(2)
新股发行	1,903	1,903								3,806
其他当期净变动金额			3,107	388				(726)	67	2,836
截止2019年3月31日的余额	\$117,339	\$210,638	\$12,000	\$5,161	\$1,496,177	\$ (704)		\$10,912	\$ (681)	\$1,850,842

参照关于合并会计报表的注释

合并现金流量表

株式会社米思米集团总公司及合并子公司
截止 2019 年 3 月 31 日的合并会计年度

	单位：百万日元			单位：千美元
	2019	2018	2017	2019
营业活动所产生的现金流量：				
税前利润	¥31,816	¥34,517	¥26,071	\$286,654
调整项目：				
企业所得税等的支付金额	(9,383)	(8,667)	(9,455)	(84,540)
企业所得税等的退税金额	191	96	713	1,725
折旧费	8,841	7,187	5,902	79,655
商誉亏损额.....		1,000	1,707	
汇兑差额亏损（收益）	(15)	(862)	633	(133)
亏损损失		261		
事业重组损失			392	
关联公司清算收益		(99)		
资产、负债的增减：				
应收账款的（增加）减少额.....	(1,529)	(7,638)	(8,785)	(13,780)
盘存资产的（增加）减少额.....	(10,345)	(8,153)	(4,453)	(93,207)
应付债务的增加（减少）额.....	(1,699)	2,333	2,851	(15,308)
其他流动负债的增加（减少）额.....	(3,552)	3,563	2,991	(32,001)
其他 — 净额.....	(1,277)	786	941	(11,503)
调整项目合计.....	(18,768)	(10,193)	(6,563)	(169,092)
营业活动所产生的现金流量	13,048	24,324	19,508	117,562

投资活动所产生的现金流量：				
收购有形固定资产的支出	(21,414)	(15,421)	(7,220)	(192,937)
出售固定资产的收入	46	40	5	416
取出定期存款的收入	32,920	26,605	30,286	296,604
存入定期存款的支出	(27,940)	(25,169)	(31,743)	(251,740)
其他 — 净额	(567)	(942)	2,616	(5,109)
投资活动所产生的现金流量	(16,955)	(14,887)	(6,056)	(152,766)

财务活动所产生的现金流量：				
发行股票的收入	51	54	292	458
股息的支付金额	(6,032)	(5,769)	(4,300)	(54,352)
其他 — 净额	(11)	(11)	(1)	(93)
财务活动所产生的现金流量	(5,992)	(5,726)	(4,009)	(53,987)

现金及现金等价物相关的换算差额	(61)	161	(25)	(545)
现金及现金等价物的增加（减少） 额	(9,960)	3,872	9,418	(89,736)
现金及现金等价物的期初余额	51,713	47,841	39,205	465,927
合并子公司结算期变更所产生的现金及现金等价物的 差额.....			(782)	
现金及现金等价物的期末余额	¥41,753	¥51,713	¥47,841	\$376,191

参照关于合并会计报表的注释

合并财务报表的注释

株式会社米思米集团总公司及合并子公司

分部信息

(1) 报告分部的概要

本集团公司的报告分部，是一种可进行定期研究的构成单位，使用相互分离的各种财务报表，便于董事会评估业绩和决定经营资源的分配。

本集团公司由株式会社米思米集团总公司、45 家合并子公司、1 家非合并子公司及 2 家关联公司构成，在 FA 事业、模具零件事业及 VONA 事业等三个领域开展业务活动。

“FA 事业”开发与供应在生产系统的合理化、省力化过程中使用的 FA（工厂自动化）等自动机械设备标准零件，高精度的精密生产设备中使用的自动定位模块，光电技术相关的各种实验研究设备，以及随着电子设备数字化进程而不断变化的各种设备生产现场所需的各种材料。

“模具零件事业”主要为汽车、电子、机电设备领域开发与提供金属塑性加工专用冲压模具、组装在注塑成型专用模具中的模具标准零件、精密模具零件。

“VONA 事业”是同时销售米思米品牌以外的产品，以网上销售为主的一般流通品事业。除生产设备相关零件外，还提供生产辅助材料及 MRO（消耗品）等。

(2) 每个报告分部的销售额及利润或亏损金额的计算方法

报告事业分部的会计处理方法，除了合并子公司的决算日与合并决算日不一致而进行的调整之外，大致与“各合并财务报表编制基本原则的重要事项”中记叙的方法相同。

报告分部的利润是以营业利润为基础的数值。

(3) 每个报告分部的销售额及利润相关信息

	单位：百万日元					
	2019				调整额	合并
	报告分部					
	FA 事业	模具零件事业	VONA事业	合计		
销售额：						
针对外部顾客的销售额	¥109,231	¥76,443	¥146,262	¥331,936		¥331,936
合计	109,231	76,443	146,262	331,936		331,936
分部利润	18,836	6,110	6,929	31,875		31,875
商誉等摊销前分部利润（注）	¥ 18,836	¥ 6,725	¥ 6,929	¥ 32,490		¥ 32,490

(注) 包括收购 Dayton Lamina 公司后所得的其他无形固定资产的摊销额后的利润

	单位：百万日元					
	2018					
	报告分部				调整额	合并
	FA 事业	模具零件事业	VONA事业	合计		
销售额：						
针对外部顾客的销售额	¥105,184	¥76,523	¥131,262	¥312,969		¥312,969
合计	105,184	76,523	131,262	312,969		312,969
分部利润	20,172	5,870	9,010	35,052	¥ (203)	34,849
商誉等摊销前分部利润 (注)	¥ 20,172	¥ 7,487	¥ 9,010	¥ 36,669	¥ (203)	¥ 36,466

(注) 包括收购 Dayton Lamina 公司后所得的商誉以及其他无形固定资产的摊销额后的利润

	单位：百万日元					
	2017				调整额	合并
	报告分部					
	FA 事业	模具零件事业	VONA事业	合计		
销售额：						
针对外部顾客的销售额	¥84,669	¥69,798	¥104,549	¥259,016		¥259,016
合计	84,669	69,798	104,549	259,016		259,016
分部利润	14,418	3,097	9,950	27,465	¥ (338)	27,127
商誉等摊销前分部利润 (注)	¥14,418	¥ 5,392	¥ 9,950	¥ 29,760	¥ (338)	¥ 29,422

(注) 包括收购 Dayton Lamina 公司后所得的商誉以及其他无形固定资产的摊销额后的利润

	单位：千美元					调整额	合并
	2019						
	报告分部						
	FA 事业	模具零件事业	VONA 事业	合计			
销售额：							
针对外部顾客的销售额	\$984,151	\$688,738	\$1,317,799	\$2,990,688			\$2,990,688
合计	984,151	688,738	1,317,799	2,990,688			2,990,688
分部利润	169,705	55,049	62,430	287,184			287,184
商誉等摊销前分部利润（注）	\$169,705	\$ 60,594	\$ 62,430	\$ 292,729			\$ 292,729

(注) 包括收购 Dayton Lamina 公司后所得的其他无形固定资产的摊销额后的利润

(4) 调整额的主要内容

	营业利润		
	单位：百万日元		单位：千美元
	2019	2018	2017
	2019	2018	2017
报告分部合计	¥31,875	¥35,052	¥27,465
其他		(203)	(338)
合并利润表的营业利润	¥31,875	¥34,849	¥27,127

(5) 每个地区的信息

	单位：百万日元						
	2019						
	日本	中国	亚洲	美国	欧洲	其他	合计
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019
销售额	¥ 176,127	¥ 56,838	¥ 47,849	¥ 28,236	¥ 17,256	¥ 5,630	¥ 331,936

	单位：百万日元						
	2018						
	日本	中国	亚洲	美国	欧洲	其他	合计
	2018	2017	2016	2018	2017	2016	2018
销售额	¥ 166,440	¥ 56,872	¥ 42,316	¥ 26,986	¥ 15,490	¥ 4,865	¥ 312,969

	单位：千美元						
	2019						
	日本	中国	亚洲	美国	欧洲	其他	合计
	2019	2018	2017	2019	2018	2017	2019
销售额	\$1,586,877	\$512,096	\$431,112	\$254,403	\$155,472	\$ 50,728	\$2,990,688

	单位：百万日元					
	2019					
	日本	中国	越南	美国	其他	合计
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
有形固定资产	¥ 14,368	¥ 7,890	¥ 8,440	¥ 3,263	¥ 3,676	¥ 37,637

	单位：百万日元					
	2018					
	日本	中国	越南	美国	其他	合计
	2018	2017	2016	2018	2017	2016
有形固定资产	¥ 11,262	¥ 7,482	¥ 6,253	¥ 2,605	¥ 2,112	¥ 29,714

	单位：千美元					
	2019					
	日本	中国	越南	美国	其他	合计
	2019	2018	2017	2019	2018	2017
有形固定资产	\$ 129,453	\$ 71,086	\$ 76,045	\$ 29,403	\$ 33,116	\$339,103

(6) 每个报告分部亏损损失的相关信息

2019年及2017年3月期不存在相符合的信息。

2018年3月期的减值损失没有分配到报告部门。减值损失金额为2亿6100万日元。

(7) 每个报告分部与商誉相关的信息

2019年3月期不存在相符合的信息。

	单位：百万日元	
	2018	
	报告分部	合计
	模具零件事业	
当期摊销额	¥1,000	¥1,000
当期末余额		

公司概要及股票信息

(截至2019年3月31日)

公司概要

商 号 名 称	株式会社米思米集团总公司 (英文名称:MISUMI Group Inc.)
成 立	1963年2月23日
地 址	邮编:112-8583 东京都文京区后乐二丁目 5番1号 饭田桥First Building
注 册 资 本	130亿2千3百万日元

上 市 证 券 公 司	(株) 东京证券交易所市场第一部 (证券编号:9962)
事 业 年 度	4月1日起至次年3月31日止
定 期 股 东 大 会	6月
事 业 内 容	集团公司的经营战略制定与管理以及与其相关的 集团经营所需的必要功能
U R L	https://www.misumi.co.jp/

股票信息

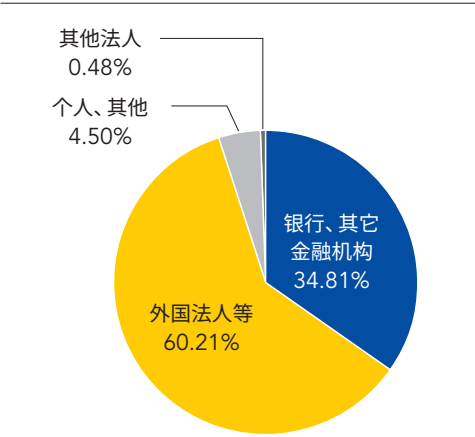
可 发 行 股 票 总 数	1,020,000,000股
已 发 行 股 票 总 数	283,756,497股
股 东 人 数	6,073名

大股东

股东名	持股数 (千股)	持股比例 (%)
日本Trust Service 信托银行株式会社	46,854	16.51%
日本Master Trust 信托银行株式会社	26,767	9.43%
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT 常任代理人 香港上海银行东京支店	14,224	5.01%
瑞穗信托银行株式会社 退职金信托瑞穗银行 再信托受托者 资产管理服务信托银行株式会社	10,678	3.76%
JP MORGAN CHASE BANK 380055 常任代理人 株式会社瑞穗银行结算营业部	8,296	2.92%
RBC IST 15 PCT LENDING ACCOUNT 常任代理人 花旗银行东京支店	6,776	2.39%
BBH FOR MATTHEWS ASIA DIVIDEND FUND 常任代理人 株式会社三菱UFJ银行	5,869	2.07%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044 常任代理人 株式会社瑞穗银行结算营业部	5,803	2.05%
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223 常任代理人 株式会社瑞穗银行结算营业部	5,195	1.83%
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140051 常任代理人 株式会社瑞穗银行结算营业部	4,978	1.75%

(注) 持股比例计算时保留到两位小数, 小数点后第三位开始四舍五入。

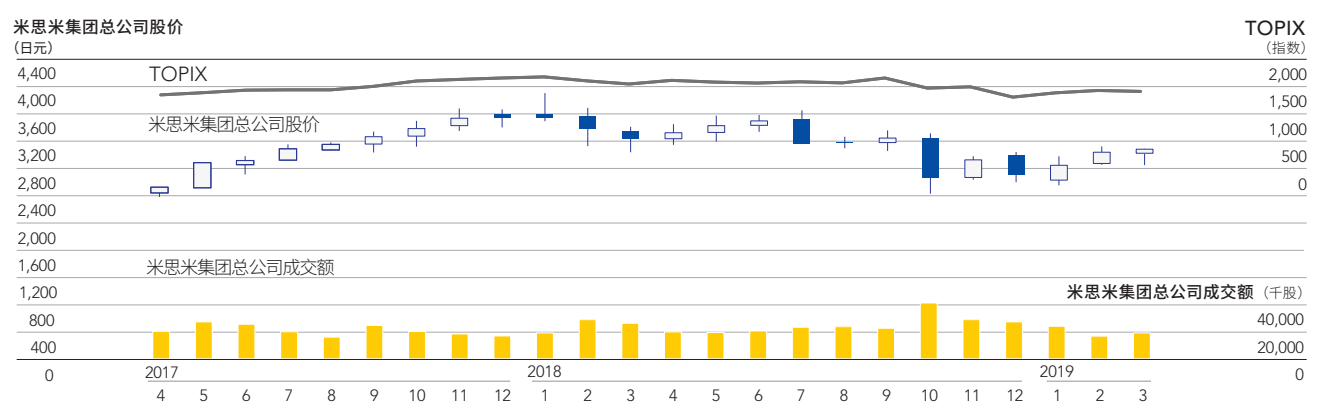
各持有者的股份分布情况



拆股

1994年 5月	1	▶	1.2
1995年 5月	1	▶	1.1
1996年 5月	1	▶	1.1
1997年11月	1	▶	1.1
2000年 5月	1	▶	1.1
2001年 8月	1	▶	1.1
2004年 5月	1	▶	1.5
2006年 4月	1	▶	2.0
2015年 7月	1	▶	3.0

股价及成交额的变化



《联系方式》 株式会社米思米集团总公司 企业对外关系室 TEL:+81-3-5805-7037 | E-MAIL:cc@misumi.co.jp